

ВЕСТНИК УНИВЕРСИТЕТА УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»

Научно-информационный журнал
Периодичность выхода: 2 в полугодие
Основан в 1999 году

*Журнал включен в Реферативный журнал и Базы данных ВИНИТИ.
Сведения о журнале ежегодно публикуются в международной справочной системе
по периодическим и продолжающимся изданиям «Ulrich's Periodicals Directory».*

№2

2023

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

ПРУСС Н.М. – президент Университета управления «ТИСБИ», кандидат педагогических наук, профессор, академик Международной Академии Управления, Действительный член Академии информатизации РТ, Заслуженный работник высшей школы РФ, заведующая Международной кафедрой ЮНЕСКО, Национальный координатор проекта «Ассоциированные школы ЮНЕСКО» в Российской Федерации. Награждена Орденом Дружбы, имеет звания «Женщина-лидер, общественный деятель-2012», «Ректор года-2010, -2011, -2012», обладает Большой золотой медалью Яна Амоса Каменского.

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

ЕЛЬШИН Л.А. – д-р экон. наук, профессор кафедры экономики Университета управления «ТИСБИ».

ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

АЮПОВ А.А. – д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

БЕССОНОВА Л.А. – д-р филос. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

БЛАГИХ И.А. – д-р экон. наук, профессор Санкт-Петербургского государственного университета (г. Санкт-Петербург).

БОБИЕНКО О.М. – канд. пед. наук, доцент, первый проректор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

ВДОВИН В.Н. – канд. экон. наук, исполнительный директор Казанской сувенирной компании (г. Казань).

ВЕДИН Н.В. – д-р экон. наук, профессор КНИТУ-КАИ им. А.Н. Туполева (г. Казань).

ГРЯЗНОВ А.Н. – д-р психол. наук, профессор, зам. проректора по науке и развитию по научно-исследовательской работе студентов Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

КИРШИН И.А. – д-р экон. наук, профессор Высшей школы бизнеса КФУ (г. Казань).

КОРОБОВ Ю.И. – д-р экон. наук, профессор Саратовского социально-экономического университета (г. Саратов).

КОРОТКОВА А.Л. – канд. пед. наук, доцент, зав. кафедрой педагогики и психологии Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

МЕЗЯЕВ А.Б. – д-р юрид. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

ХАМИДУЛЛИН Ф.Ф. – д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА

ОРДЖОНИКИДЗЕ Г.Э. – Ответственный секретарь Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО, зам. директора Департамента международных организаций МИД России (Россия, г. Москва).

ИВАСИВ И.Б. – д-р экон. наук, профессор Киевского национального экономического университета (Украина, г. Киев).

КОВАЛЬЧУК К.Ф. – д-р экон. наук, профессор, декан факультета экономики и менеджмента Национальной металлургической академии Украины (Украина, г. Киев).

МИШАТКИНА Т.В. – канд. филос. наук, доцент, профессор кафедры философии, социологии и экономики Международного государственного экологического университета им. А.Д. Сахарова, региональный эксперт ЮНЕСКО в области этики и биоэтики от Республики Беларусь (Республика Беларусь, г. Минск).

МОРОЗОВ А.В. – д-р пед. наук, профессор Евразийского открытого института (Россия, г. Москва).

УТЦ ДОНБЕРГЕР – профессор, Phd, Университет Лейпцига, директор Международной программы МВА (Германия, г. Лейпциг).

ФИЦ М. – д-р экон. наук, профессор факультета информатики и управления Политехнического университета (Польша, г. Вроцлав).

ЦАУРКУБУЛЕ Ж.Л. – д-р социол. наук, профессор Балтийского института психологии и менеджмента (Латвия, г. Рига).

УЧРЕДИТЕЛЬ:

УВО «Университет управления «ТИСБИ».

Статьи рецензируются и проверяются на плагиат.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

© *Вестник Университета управления «ТИСБИ», 2023*

СОДЕРЖАНИЕ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА.....	3
--	----------

ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ

Базаров Р.Т., Латфуллина А.Г., Ершов Г.Л. К вопросу обеспечения финансовой безопасности Российской Федерации в современных условиях.....	5
---	----------

Розанова Л.Н., Данилина И.Н., Лутфуллина А.Р. Формирование бюджета в условиях санкций.....	12
---	-----------

Базаров Р.Т., Бердова И.А., Валиева Э.А. Механизмы обеспечения экономической безопасности Республики Татарстан.....	20
--	-----------

Данилина И.Н., Рассыпнинский Г.О., Чибинин Я.Ф. Особенности проектного финансирования в IT-компаниях.....	28
--	-----------

Муртазина Г.Р., Савушкин М.В., Журавлев А.В. Финансовые технологии: текущее состояние и тенденции развития.....	37
--	-----------

Савушкин М.В., Муртазина Г.Р., Балашов Э.Г. Психологический климат коллектива как фактор роста производительности труда.....	43
---	-----------

Смоленцева Л.В., Сафиуллина Ф.Ф., Касаткина И.В. Использование искусственного интеллекта в рекламном бизнесе.....	49
--	-----------

Большов Р.Р. Сравнительная оценка влияния инвестиций в электрогенерирующие объекты на ВРП Калининградской области (Российская Федерация) и Свентокшицкого воеводства (Республика Польша) на примере данных 2015-2019 гг.	57
--	-----------

Фахрутдинов А.И. Риски в нефтегазовом комплексе.....	67
---	-----------

Ягушев А.А. Развитие спортивной инфраструктуры как фактор обеспечения регионального развития.....	75
--	-----------

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Базаров Р.Т., Стефаненко Е.Р., Валиева Э.А. Судебный приказ, его отмена и правовые несовершенства.....	82
---	-----------

ЮНЕСКО: ОБРАЗОВАНИЕ, НАУКА, КУЛЬТУРА

Грязнов А.Н., Валиахметов А.Р., Грузкова С.Ю. Психологические компоненты, препятствующие успешной социализации личности в образовательной среде.....88

Федорова О.В., Соложенцева Р.С. Участие студентов Университета управления «ТИСБИ» в фиджитал-движении: опыт, проблемы, развитие.....96

Шайдуллин Р.Р. Университет как актор социально-экономического развития в современном мире: обзор англоязычной литературы.....102

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА И АННОТАЦИИ МАТЕРИАЛОВ И СТАТЕЙ
НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ.....114

УСЛОВИЯ ПОДАЧИ МАТЕРИАЛОВ В ЖУРНАЛ.....121

УДК 338

**К ВОПРОСУ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**TO THE QUESTION OF ENSURING THE FINANCIAL SECURITY
OF THE RUSSIAN FEDERATION IN MODERN CONDITIONS**

БАЗАРОВ Р.Т., канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»,
УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

ЛАТФУЛЛИНА А.Г., студентка, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: a_latfullina1998@mail.ru

ЕРШОВ Г.Л., магистрант, Казанский национальный исследовательский
технический университет-КАИ им. А.Н. Туполева

E-mail: german-ershov@mail.ru

BAZAROV R., candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Finance and Credit Department, the University of Management «TISBI»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

LATFULLINA A., student, the University of Management «TISBI»

E-mail: a_latfullina1998@mail.ru

ERSHOV G., Master's degree student, Kazan National Tupolev Research Technical
University-KAI

E-mail: german-ershov@mail.ru

Аннотация

В представленной статье рассматриваются основные показатели экономической безопасности Российской Федерации в 2019-2021 годах, а также угрозы финансовой безопасности. Автор уделяет внимание комплексу мероприятий по устранению угроз финансовой безопасности.

Ключевые слова: финансовая безопасность, угрозы безопасности, мероприятия обеспечения безопасности.

Abstract

This article discusses the main indicators of the economic security of the Russian Federation in 2019-2021, as well as threats to financial security. The author pays attention to a set of measures to eliminate threats to financial security.

Key words: financial security, security threats, security measures.

В современном мире экономическая безопасность является

одной из основных задач государственного управления и представляет собой совокупность правовых, экономических, социальных, технологических и организационных мер, направленных на защиту экономики государства от внутренних и внешних угроз. Экономическая безопасность включает в себя различные аспекты, такие как макроэкономическая стабильность, защита национальной экономики, финансовая безопасность, защита интеллектуальной собственности и т.д.

Экономическая безопасность в России является одной из основных задач государственной политики. Это связано с уязвимостью экономики в условиях глобализации и международной конкуренции. В данной статье мы проведем анализ экономической безопасности в России за период 2019-2022 годов с учетом статистических данных и выявим главные тренды и проблемы в данной сфере.

Цель данной статьи - провести экономический анализ состояния экономической безопасности в РФ на основе статистических данных и выявить главные факторы, влияющие на ее эффективность. Рассмотрим экономическую безопасность в четырех аспектах, а именно:

1. макроэкономическая стабильность;
2. защита национальной экономики;
3. финансовая безопасность;
4. защита интеллектуальной собственности.

Макроэкономическая стабильность является важнейшим аспектом экономической безопасности и предполагает стабильность валютного курса, устойчивый уровень инфляции, стабильность финансовой системы и т.д.

В 2019 г. инфляция в России составила 4,6%, в 2020 г. - 3,5%, а в 2021 г. - 6%. Таким образом, в последние годы Россия столкнулась с ростом инфляции, что может негативно сказаться на макроэкономической стабильности. Однако ситуация стабилизировалась в 2022 г., когда уровень инфляции снизился до 4,7%.

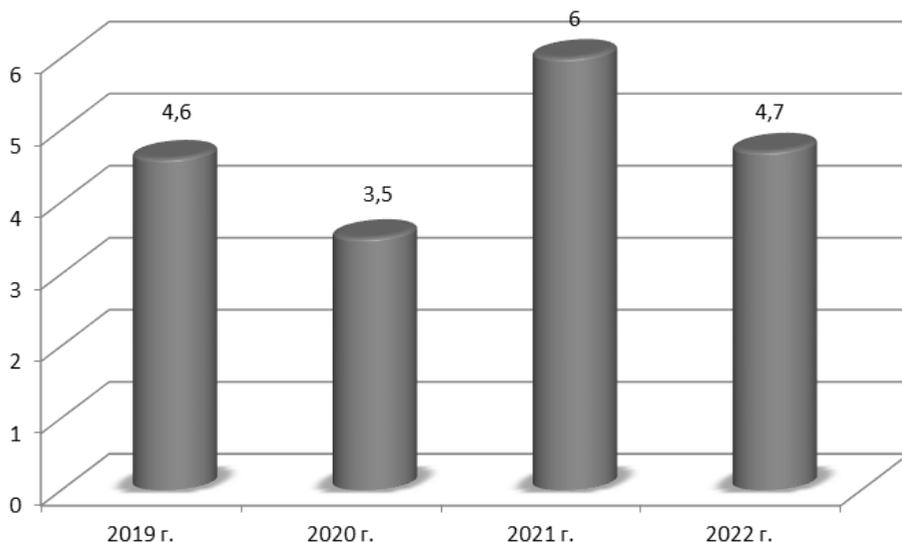


Рис. 1 - Уровень инфляции в России в 2019-2022 годах

Однѣ из главных задач в обеспечении экономической безопасности в России является защита национальной экономики от внутренних и внешних угроз. Для этого необходимо проводить активную торговую политику, направленную на поддержание баланса торгового обмена с другими странами.

Данные за 2019-2021 годы показывают, что Россия продолжает иметь положительный баланс торгового обмена. Так, в 2019 г. экспорт составил 422 млрд. долл., а импорт - 236 млрд. долл.; в 2020 г. экспорт - 285 млрд. долл., импорт - 168 млрд. долл.; в 2021 г. экспорт - 443 млрд. долларов, импорт - 268 млрд. долл. Таким образом, Россия продолжает иметь положительный баланс торгового обмена, что свидетельствует о стабильности и эффективности ее экономической политики.

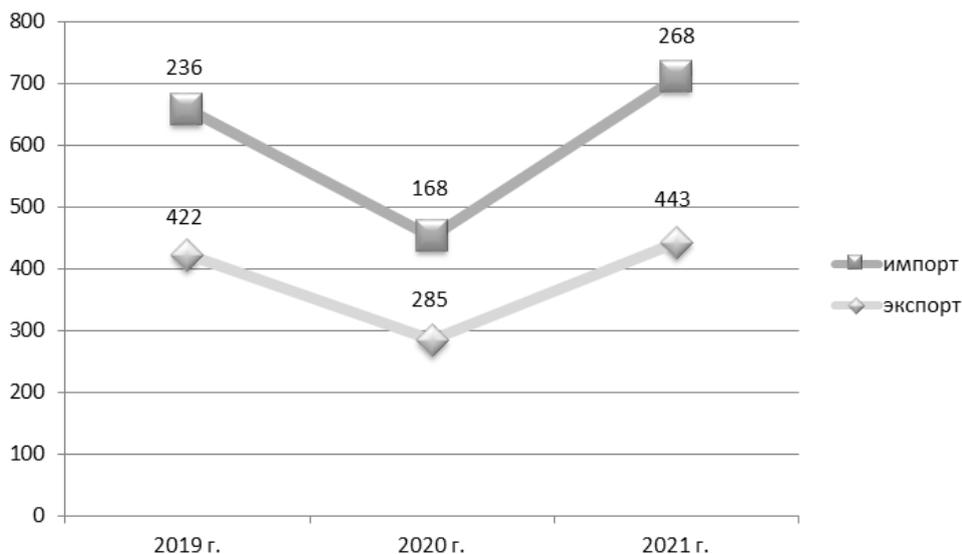


Рис. 2 - Динамика экспорта и импорта РФ за 2019-2022 гг., млрд. долл.

Финансовая безопасность является определяющим фактором экономической стабильности и безопасности государства. Основное внимание уделяется сохранению устойчивости финансовой системы, контролю над денежной массой, защите финансовых рынков и банковской системы от угроз.

Ситуация в России на финансовых рынках остается стабильной. В 2021 г. курс доллара к рублю колебался вокруг отметки 70 рублей за доллар, а в 2022 г. наблюдается его кратковременный рост до 83 рублей за доллар. Банковская система также показывает устойчивость и эффективность.

Защита интеллектуальной собственности является одним из ключевых аспектов экономической безопасности. В России существуют законы, регулирующие данную сферу, и сохранение знаний и технологий является одним из приоритетных направлений в развитии экономики.

За период 2019-2022 гг. в России произошел рост патентной активности. Так, число зарегистрированных патентов в 2019 г. составило 35 381, в 2020 г. - 38 684, а в 2021 г. - 41 932. Также наблюдается рост числа заявок на авторские права.

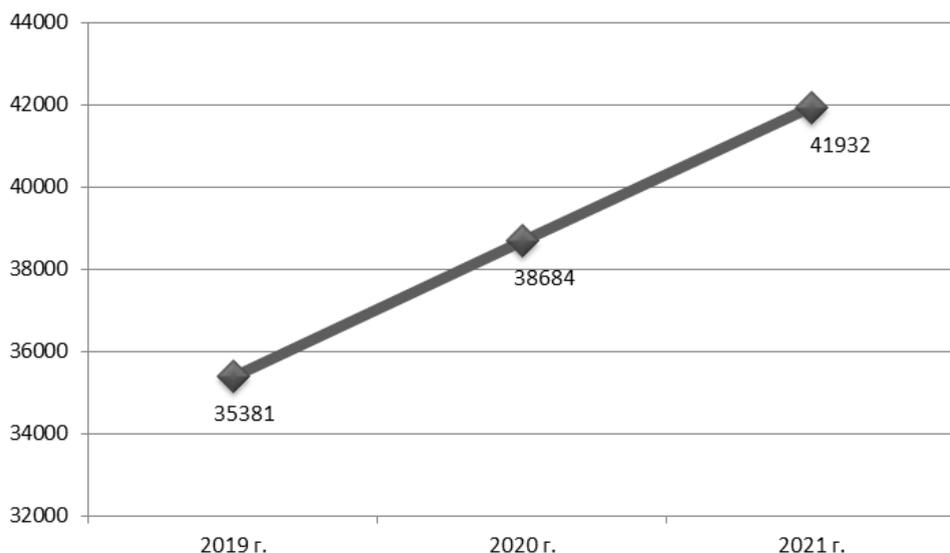


Рис. 3 - Динамика патентной активности в 2019-2022 годах

Реализация экономической безопасности сталкивается с рядом угроз и вызовов, которые необходимо устранить с помощью комплекса мер.

Основные угрозы экономической безопасности в РФ:

1. Санкции.

Одной из главных угроз для экономической безопасности России являются санкции, которые были введены странами Запада в связи с событиями на Украине и Аннексией Крыма. Санкции негативно сказались на экономике России, вызвав снижение уровня инвестиций, рост инфляции и ухудшение кредитного рейтинга.

2. Нефтяная отрасль.

Неравномерное развитие экономики России, основанной на нефтегазовых ресурсах, вызывает опасения относительно перспектив развития экономики страны в долгосрочной перспективе. Это связано с тем, что по-прежнему отрасль нефтедобычи играет ключевую роль в формировании национального бюджета.

3. Технологическая отсталость.

Россия отстает от наиболее развитых стран мира по уровню инновационного развития, промышленной автоматизации и использованию современных технологий на производстве. Это снижает конкурентоспособность российских компаний на мировом рынке.

4. Коррупция и неэффективность власти.

Коррупция и неэффективность государственного аппарата

негативно сказываются на экономической безопасности России. Это связано с тем, что высокий уровень коррупции и экономических преступлений не только отнимает ресурсы, но и снижает доверие к экономической системе страны, в том числе и со стороны инвесторов.

Предлагаемый комплекс мер по устранению угроз:

1. Развитие нефтегазовой отрасли.

Необходимо сокращать зависимость экономики от нефтегазовых ресурсов и расширять базу производства. Для этого следует поддерживать инвесторов, в том числе и иностранных, и привлекать за счет этого дополнительные инвестиции.

2. Повышение уровня инновационного развития.

Для повышения инновационного развития необходимо усилить работу в области научно-технического прогресса. Необходимо развивать знания и квалификации кадров, а также инвестировать в развитие новых технологий и поддерживать развитие национальных инновационных компаний.

3. Усиление борьбы с коррупцией.

Одними из приоритетных задач государственного аппарата должны стать борьба с коррупцией и противодействие экономическим преступлениям. Для этого следует вводить новые меры по защите прав собственности, повышать квалификацию сотрудников правоохранительных органов и налоговой службы.

4. Диверсификация экономики.

Необходимо продвижение диверсификации экономики за счет развития новых отраслей, поддержки малого и среднего бизнеса, развития экономики знаний, а также ускорения внедрения инновационных технологий в производственный цикл.

Литература:

1. Артемьев, Н.В. Макроэкономика. Теория, практика, безопасность: Учебное пос. для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, 2022. - 889 с.

2. Бабурина, О.Н. Экономическая безопасность: Учебник и практикум для вузов / О.Н. Бабурина. - М.: Юрайт, 2023. - 316 с.

3. Базаров, Р.Т. Система источников финансового права России / Р.Т. Базаров, Р.М. Касимова // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 2. - С. 50-58. - EDN HJACQQ.

4. Беляев, Ю.Н. Экономическая безопасность России, 2023. - 350 с.

5. Голубчиков, О.А., Никонов В.Г. Экономическая безопасность в условиях глобализации: теория и практика. - М.: Финансы и статистика, 2023.

6. Дадаев, С.Р., Бикбуллатова, Г.М. Экономическая безопасность: проблемы и перспективы, 2022.

7. Криворотов, В.В. Экономическая безопасность государства и регионов: Учебное пос., 2022. - 351 с.

8. Кутукова, Е.С. Экономическая безопасность в призме современных экономических процессов: Учебное пос. / Е.С. Кутукова. - М., 2021. - 352 с.

9. Леонов, В.В. Экономическая безопасность: государственное и стратегическое управление, 2022.

10. Ломакина, И.Г. Экономическая безопасность: теория, методы, практика. - М.: Юридический мир, 2023.

References:

1. Artemiev N. Macroeconomics. Theory, practice, safety: Textbook for university students studying in economic specialties, 2022. - 889 p.

2. Baburina O. Economic security: textbook for universities / O. Baburina. - Moscow: Yurayt Publishing House, 2023. - 316 p.

3. Bazarov R. The system of sources of financial law in Russia / R. Bazarov, R. Kasimova // Bulletin of the University of Management «TISBI». - 2022. - № 2. - P. 50-58. - EDN HJACQQ.

4. Belyaev Yu. Economic security of Russia, 2023. - 350 p.

5. Golubchikov O., Nikonov V. Economic security in the context of globalization: theory and practice. - Moscow: Finance and statistics, 2023.

6. Dadaev S., Bikbulatova G. Economic security: problems and prospects, 2022.

7. Krivorotov V. Economic security of the state and regions: Textbook, 2022. - 351 p.

8. Kutukova E. Economic security in the prism of modern economic processes: Textbook / E. Kutukova. - М., 2021. - 352 p.

9. Leonov V. Economic security: state and strategic management, 2022.

10. Lomakina I. Economic security: theory, methods, practice. - М.: Legal World, 2023.

Дата поступления: 03.05.2023.

ФОРМИРОВАНИЕ БЮДЖЕТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

BUDGETING UNDER SANCTIONS

РОЗАНОВА Л.Н., канд. геогр. наук, доцент, зав. кафедрой экономической теории и инноватизации, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

Тел.: +7(937)627-00-91

E-mail: ladarozanova@bk.ru

ДАНИЛИНА И.Н., канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит», УВО Университет управления «ТИСБИ»

Тел.: +7(996)949-51-69

E-mail: danilinain@yandex.ru

ЛУТФУЛЛИНА А.Р., студентка, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

ROZANOVA L., Candidate of Geography sciences, Associate Professor, Head of the department of economic theory and innovatization, the University of Management «TISBI»

Tel.: +7(937)627-00-91

E-mail: ladarozanova@bk.ru

DANILINA I., Candidate of Economics, Associate Professor, Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»

Tel.: +7(996)949-51-69

E-mail: danilinain@yandex.ru

LUTFULLINA A., student, the University of Management «TISBI»

Аннотация

Нестабильные внешние условия оказывают значительное влияние на бюджетную политику, в частности на бюджет. В настоящее время в условиях нестабильной внешней политики в Российской Федерации осуществляется исполнение бюджета. В статье рассмотрены новые бюджетные правила, проанализированы важнейшие элементы статей бюджета на среднесрочную перспективу.

Ключевые слова: федеральный бюджет, санкции, расходы бюджета, бюджетное правило, социальные обязательства.

Abstract

Unstable external conditions have a significant impact on budget policy, in particular on the budget. The budget execution is carried out in the Russian Federation in the context of an unstable foreign policy. The article discusses new budget rules, analyzes the most important elements of budget items for the medium term.

Key words: federal budget, sanctions, budget expenditures, budget rule, social obligations.

В 2022 г. Россия в значительной степени оправилась от последствий пандемии COVID-19, однако на горизонте появились новые, не менее важные, проблемы, и их оказалось гораздо больше, чем ожидалось. Основные проблемы представлены на рис. 1.

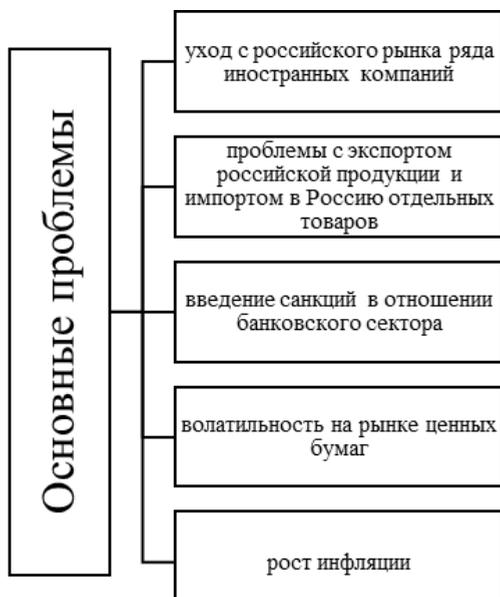


Рис. 1 - Основные проблемы при формировании бюджета в 2023 г. [2]

Существуют высокие риски, которые связаны с покрытием дефицита главного финансового документа страны, эту проблему правительство будет решать, в том числе, за счет заимствований на внутреннем рынке.

В 2025 г. Россия выходит на нормализацию бюджетной политики, на так называемые бюджетные правила, что дает основания для участников рынка, для предпринимателей видеть весь горизонт действий, и это правильно с точки зрения формирования среднего долгосрочного курса правительства. В любой стране бюджет является одним из ключевых политических процессов, с помощью которых решаются вопросы о том, как расходовать доходы государства. Совершенно разные, в том числе безрассудные и проникнутые популизмом, решения могут приниматься разными политическими силами, из-за чего необходимо принять меры по ограничению.

Одно из таких ограничений - бюджетное правило [7]. Новые бюджетные правила отображены на рис. 2.

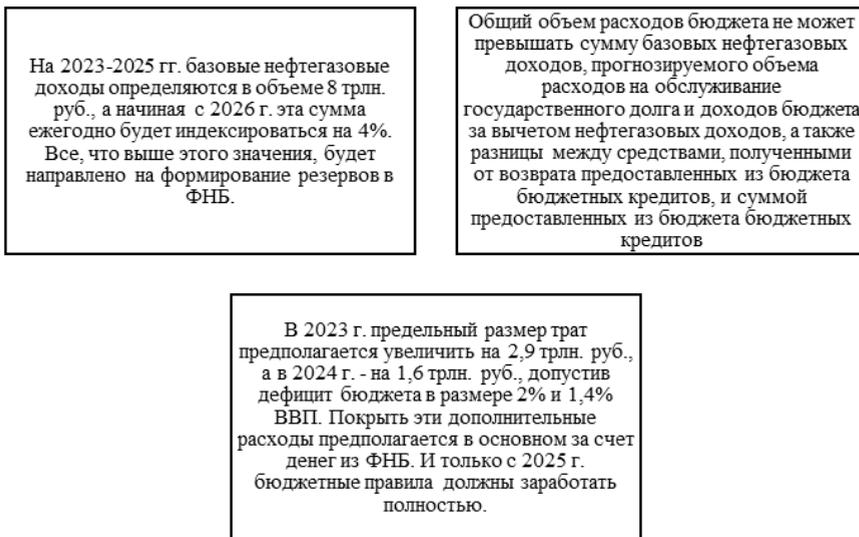


Рис. 2 - Новые бюджетные правила

Рост расходов федерального бюджета в 2023 г. к 2022 г. составит 6,5%, или +1 546,9 млрд. рублей. В 2024 г. запланирован рост расходов на 4,4% в номинальном выражении к уровню 2023 г. [2].

На этот год дефицит бюджета прогнозировался в районе 0,9% ВВП, или 1,313 трлн. рублей. Из-за новых задач, возникающих в текущем году, все доходы, которые поступают на бюджет, направляются на финансирование целей и обязательств: это и повышение индексаций пенсий, и решения в области поддержки семей с детьми, и новые расходы, которые требует сегодняшняя обстановка.

Кроме того, бюджет в 2022-2024 годах имеет социальную направленность. Основные направления социальных расходов представлены на рис. 3.

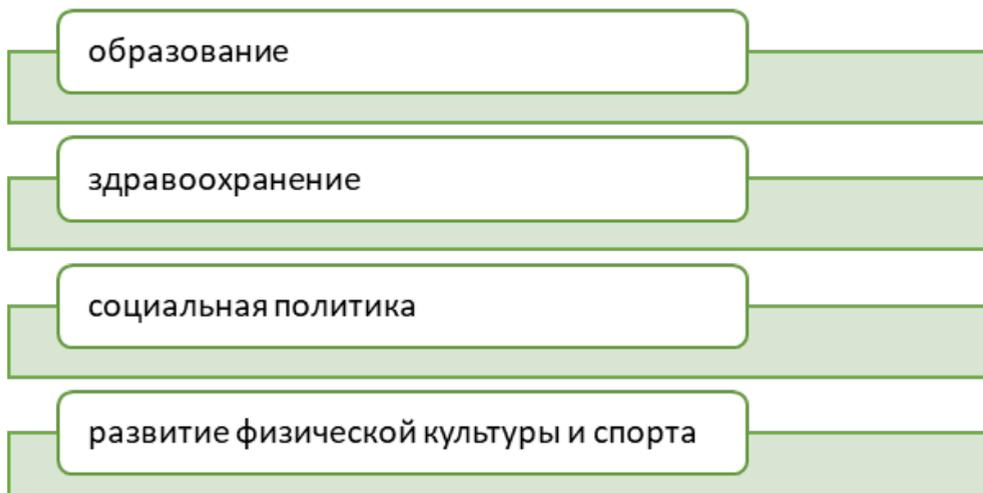


Рис. 3 - Основные направления социальных расходов

Порядка 35,0% расходов федерального бюджета на 2022 г. составляют социальные расходы [2].

Также дополнительные расходы будут обеспечены как доходными статьями, так и заимствованиями на финансовом рынке. Россия недавно вышла на рынок заимствований и будет до конца года на нем присутствовать, поэтому здесь также появится дополнительный ресурс для финансирования тех обязательств, которые принимаются уже в ходе исполнения бюджета.

Социальные обязательства – это безусловные решения, которые обеспечены ресурсами. Когда формируется бюджет, сначала выделяется именно социальный блок, по нему находятся ресурсы, а все остальные расходные приоритеты выделяются уже во вторую очередь.

Что касается новых задач, на которые также закладываются необходимые финансирования – это и задачи, связанные с технологическим суверенитетом, и задачи, связанные с развитием инфраструктуры и поддержки предпринимательства, это продолжение тех решений, которые были приняты в прошлые годы. Предусмотрено необходимое финансирование на развитие отечественной авиапромышленности, на развитие инфраструктуры и продолжение начатых инфраструктурных проектов, а также развитие новых проектов в области жилищно-коммунального хозяйства, на большой федеральный проект, который будет реализовываться в следующей трехлетке.

Пенсии, социальные пособия будут индексироваться так же, как и раньше. Учтены те решения по дополнительным индексациям пенсий, которые были проведены в текущем году (с июня дополнительно на

10%) [1]. Также на следующий год предусмотрена индексация пенсий с 1 января следующего года на 1 тыс. рублей.

Индексация материнского капитала. Предусмотрен рост на 12,4% в следующем году; 12,4% – это ожидаемый уровень инфляции по итогам текущего года.

Все принципы и подходы к формированию социальных обязательств соблюдаются, они обеспечены ресурсами.

Также реализовали особый подход при подготовке налоговой политики. Для пополнения бюджета будут внедряться налоговые инновации, но они не коснутся граждан [6]. Речь идет только о компаниях, в частности об экспортерах, об их сверхдоходах [6].

В 2023 г. будут необходимы дополнительные ресурсы. В первую очередь, будут изымать те дополнительные доходы, которые наши экспортеры получают от высоких цен на мировых рынках [4]. Следовательно, источником для ресурсов бюджета являются все дополнительные сверхдоходы. Все налоговые предложения сохраняют устойчивость российских компаний, маржинальность их будет не ниже, чем в предыдущие годы, но часть сверхдоходов пойдет на нужды бюджета, на те задачи, которые будут решать в предстоящую трехлетку.

Если рассматривать граждан, в уровне налогообложения изменений не будет, он сохранится в том же значении, как и в текущем году. Формируются налоговые предложения на трехлетку, поэтому в следующей трехлетке уровень налогообложения для граждан не изменится [2].

Министерство финансов Российской Федерации сохраняет достаточно грандиозные планы по заимствованиям на финансовом рынке [2]. Однако заимствования осуществляться за границей в ближайшее время не будут, планируются только на российском финансовом рынке. Масштаб заимствований довольно амбициозный, обращаться за средствами к Фонду национального благосостояния для финансирования бюджетных расходов можно будет реже. Планируется выполнить от 2-х до 3-х трлн. рублей валовых заимствований, в этом помогут основные инвесторы в наши бумаги, чтобы осилить данные значения.

Что касается средств Фонда национального благосостояния, они используются исключительно на реализацию новых инфраструктурных проектов, которые важны для экономики. Сюда входят транспортная и дорожная инфраструктура, поддержка бизнеса. Во всяком случае, это те возвратные проекты, которые дают синергетический эффект, привлекая и бизнес, и средства ФНБ [1]. Фонд национального благосостояния на конец текущего года планируется 5,3 трлн. рублей [1]. Исходя из бюджетных правил, будет возможность пополнять средства Фонда национального благосостояния и, наоборот, прибегать к ним в случае от-

личий плановых значений от базовых нефтегазовых доходов. Следовательно, все принципы поддерживаются, это касается как бюджетных правил, так и пополнения Фонда национального благосостояния.

Предлагаем рассмотреть некоторые изменения. Изменяются параметры бюджетного правила, о которых мы говорили выше, но основные базовые задачи бюджетное правило сохранит на предстоящие три года [2].

Неиспользованные остатки с этого года в размере около 500 млрд. рублей также будут направлены в резервный фонд следующего года. Министерство финансов Российской Федерации подчеркнуло, что в этом году они очень ответственно относятся к бюджетному процессу. Если есть неиспользованные средства в ходе исполнения бюджетного процесса, их предлагают сохранить и задействовать, чтобы иметь дополнительные ассигнования следующего года. В следующем году эти ресурсы пригодятся, поэтому аккуратно выверенные исполнения бюджета текущего года позволят создать дополнительный источник для финансирования расходов 2023 г.

Также планируется покупка только валют дружественных стран. В первую очередь, конечно, рассматривается такая валюта, как юань. Объемы будут зависеть от цен на энергоресурсы и сверхдоходы, сверх базовой цены, которые установлены на текущий год, могут направляться на пополнение Фонда национального благосостояния.

Предлагаем рассмотреть влияние сильного рубля, в первую очередь, на импортеров, на симулирование импорта. Если же смотреть с другой стороны, то, например, экспортеры проигрывают при сильном рубле. Они пребывают в очень тяжелых обстоятельствах из-за того, что ограничения также касаются экспорта нашей продукции. На данный момент сильный курс рубля понижает выручку экспортеров в рублевом эквиваленте, поэтому, как и во многих случаях, существует необходимость в нахождении золотой середины [2].

Заимствования. Россия, безусловно, является надежным и серьезным заемщиком, ведь мы целиком и полностью выполняем свои обязательства, это касается также и облигаций, выпущенных в валюте. Платежи по рублевым облигациям федерального займа производятся, как это и было принято раньше. Но по валютным облигациям, которые держат иностранцы, теперь немного сложнее. Специально открыты счета для перечислений средств, индексируются при переменах курсовых соотношений. Однако для держателей облигаций нашей страны с другой валютой купонные выплаты производятся со всей полнотой. Предлагаем рассмотреть и иностранных держателей, потому что у них тоже есть такая возможность, но для этого необходимо обратиться за соответствующей выплатой. Все будет осуществляться в полной мере, иначе и быть не может, так как на вывод средств из

Российской Федерации ограничений на данный момент не существует.

Как уже всем известно, в связи с последними событиями у нашей страны довольно холодные и осторожные связи с иностранцами, потому что под санкции попало не только Министерство финансов, но и ряд других наших органов.

Литература:

1. Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» от 06.12.2021 г. № 390-ФЗ.

2. Данилина, И.Н. Влияние санкций на российский рынок розничной торговли одеждой, обувью и аксессуарами / И.Н. Данилина, А.А. Гибадуллина // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 2. - С. 14-20. - EDN УМКТНН.

3. Министерство финансов РФ: Официальный сайт. [Электрон. ресурс] / Мин-во финансов РФ. - 1995-2018. - Электрон. дан. - Режим доступа: <http://minfin.ru/ru/>.

4. Данилина, И.Н. Внешнеэкономическая политика России в условиях санкций / И.Н. Данилина, М.М. Клементьев // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 4. - С. 14-20. - EDN OAVRWM.

5. Дорошина, О.П. Проблемы механизма исчисления НДС и основные направления по их устранению / О.П. Дорошина // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 1. - С. 53-65. - EDN XDJKUD.

6. Киреева, Е.В. Оценка результативности внедрения и применения методов программно-целевого финансирования бюджетных расходов в России // Экономика и предпринимательство. - 2020. - № 3 (92). - С. 904-908.

7. Косов, М.Е. Проблемы и пути совершенствования формирования доходов федерального бюджета // Вестник Московского ун-та МВД России. - 2018. - № 1. - С. 217-223.

8. Косов, М.Е. Сравнительный анализ основных направлений денежно-кредитной и бюджетной политик // Финансы и кредит. - 2021. - Т. 24. - № 3 (771). - С. 709-721.

9. Омшанова, Э.А. Налоговая выгода и доходы бюджетов бюджетной системы РФ: Сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф. «Инновационная экономика - основа устойчивого развития государства». - Уфа: ООО «Омега Сайнс», 2020. - С. 99-101.

10. Пайкович, П.Р. Федеральный бюджет Российской Федерации в условиях нестабильной экономики. - Курск: Университетская книга, 2018. - С. 25-27.

11. Слепов, В.А. Оценка влияния международных финансовых санкций на экономику России // Россия в условиях экономических санкций: Материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф. - М.: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2018. - С. 205-210.

References:

1. Federal Law «On the Federal Budget for 2022 and for the planning period of 2023 and 2024» dated 06.12.2021 № 390-FZ.

2. Danilina I. The impact of sanctions on the Russian retail market of cloth-

ing, footwear and accessories / I. Danilina, A. Gibadullina // Bulletin of the University of Management «TISBI». - 2022. - № 2. - P. 14-20. - EDN YMKTНH.

3. Ministry of Finance of the Russian Federation: Official website. [Electronic resource] / Ministry of Finance of the Russian Federation. - 1995-2018. - Electron. dan. - Access mode: <http://minfin.ru/ru>.

4. Danilina I. Foreign economic policy of Russia under sanctions / I. Danilina, M. Klementyev // «TISBI» Bulletin. - 2022. - № 4. - P. 14-20. - EDN OAVRWM.

5. Doroshina O. Problems of the VAT calculation mechanism and the main directions for their elimination / O. Doroshina // «TISBI» Bulletin. - 2022. - № 1. - P. 53-65. - EDN XDJKUD.

6. Kireeva E. Evaluation of the effectiveness of the introduction and application of methods of program-targeted financing of budget expenditures in Russia // Economics and entrepreneurship. - 2020. - № 3 (92). - P. 904-908.

7. Kosov M. Problems and ways of improving the formation of Federal budget revenues // Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. - 2018. - № 1. - P. 217-223.

8. Kosov M. Comparative analysis of the main directions of monetary and budgetary policies // Finance and credit. - 2021. - Vol. 24. - № 3 (771). - P. 709-721.

9. Omshanova E. Tax benefit and budget revenues of the budgetary system Russian Federation // Collection of articles of the International scientific and practical conference «Innovative economy - the basis of sustainable development of the state». - Ufa: Omega Sciences LLC, 2020. - P. 99-101.

10. Paikovich P. The Federal budget of the Russian Federation in an unstable economy. - Kursk: Universitetskaya Kniga, 2018. - P. 25-27.

11. Slepov V. Assessment of the impact of international financial sanctions on the Russian economy // Russia in the conditions of economic sanctions: Materials of the VIII International Scientific and Practical Conference. - M.: Plekhanov Russian University of Economics, 2018. - P. 205-210.

Дата поступления: 04.04.2023.

МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

MECHANISMS TO ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

БАЗАРОВ Р.Т., канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»,
УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

БЕРДОВА И.А., студентка, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: ir.berdova@yandex.ru

ВАЛИЕВА Э.А., студентка, Институт автоматики и электронного
приборостроения, Казанский национальный исследовательский технический
университет-КАИ им. А.Н. Туполева

E-mail: elvina-sagdieva14@mail.ru

BAZAROV R., candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Finance and Credit Department, the University of Management «TISBI»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

BERDOVA I., student, the University of Management «TISBI»

E-mail: ir.berdova@yandex.ru

VALIEVA E., student, the Institute of Automation and Electronic Instrumentation,
Kazan National Research Tupolev Technical University-KAI

E-mail: elvina-sagdieva14@mail.ru

Аннотация

Данная статья посвящена механизмам обеспечения экономической безопасности Республики Татарстан. Раскрываются сущность экономической безопасности региона, угрозы и основные проблемы в ее обеспечении. Показывается необходимость в методологии решения проблемы показателей безопасности муниципальных образований и раскрываются ее цели. Приводится сравнение пороговых значений экономических индикаторов идеальных показателей. Обосновывается необходимость направления механизмов экономической политики, которые реализуются на региональном и федеральном уровнях, на предотвращение угроз экономической безопасности как внутри субъекта, так и за его пределами.

Ключевые слова: механизмы обеспечения экономической безопасности региона, экономическая безопасность, Республика Татарстан, угрозы экономической безопасности.

Abstract

This article is devoted to the mechanisms of ensuring the economic

security of the Republic of Tatarstan. The essence of the economic security of the region, threats and main problems in its provision are revealed. The need for a methodology for solving the problem of safety indicators of municipalities is shown and its goals are revealed. The comparison of threshold values of economic indicators of ideal indicators is given. The necessity of directing the mechanisms of economic policy, which are implemented at the regional and federal levels for preventing threats to economic security within the subject and beyond its borders is substantiated.

Key words: *mechanisms for ensuring economic security, economic security, Republic of Tatarstan, threats to economic security.*

Под экономической безопасностью (ЭБ) региона понимается такое состояние экономики и государственных институтов, призванных обеспечивать стабильное и устойчивое экономическое развитие региона, создание благоприятных условий для обеспечения конкурентоспособности экономики региона, а также защиту экономических интересов региона и его граждан от неблагоприятных воздействий как внутренней, так и внешней среды [2].

Основными проблемами, которые касаются обеспечения ЭБ региона, становятся критические значения многих региональных показателей, являющиеся результатом таких факторов, как разнородность научно-технического и инновационного потенциала, а также различий климатической географии. Отсюда и одна из основных проблем – разнородность по уровню жизни населения регионов РФ.

Элементы, менеджмент отношений, мероприятий по предупреждению и ликвидации угроз, в том числе организационно-экономического характера, составляющих механизм обеспечения ЭБ региона, представим на рис. 1.



Рис. 1 - Составляющие механизма обеспечения ЭБ региона

Отсутствие классификации угроз ЭБ, на которой основывается весь механизм обеспечения экономической безопасности, впоследствии влечет за собой трудности в принятии четких решений при выявлении и ликвидации угроз, особенно тех, которые не терпят отлагательств [1]. Разделение угроз по видам, степени риска каждого вида угроз призвано облегчить нахождение правильного пути их ликвидации.

В зависимости от уровня риска возникновения угроз ЭБ будут

различными характер и степень неблагоприятных последствий для системы экономики.

Всего выделяют три уровня риска возникновения угроз ЭБ (рис. 2).



Рис. 2 - Риски возникновения угроз и их уровни

Третий уровень риска возникновения угрозы ЭБ означает, что угрозы ЭБ нет, а вероятность ее возникновения составляет 0%. Экономическая система государства находится в РОФ (режиме оптимального функционирования).

На втором уровне вероятность возникновения угрозы ЭБ составляет 50% и более, т.е. угроза потенциально возможна, но риск ее наступления имеет относительный уровень безопасности. При достижении угрозы второго уровня страна переходит в РПФ (режим предкризисного функционирования).

При первом уровне риск наступления угрозы ЭБ – 90% и более или угроза уже наступила. На данном уровне в механизмах экономической системы происходят деструктивные изменения, приводящие в последствии к ее разрушению. Страна переходит в РКФ (режим кризисного функционирования).

Угрозы ЭБ собирательной группы выделяются отдельно. Это связано с распространенностью в наше время угроз экономической направленности в России, а также с высокой степенью риска возникновения таких угроз.

К данной группе относятся угрозы безопасности:

- экономической (теневая экономика, коррупция);
- информационной;
- финансовой;
- политической;
- демографической;
- энергетической;
- военной;
- продовольственной и др.

Сущность ЭБ отражается в системе ее параметров и показателей. Важно разработать систему определенных четких критериев, направленных на небольшие участки местности, учитывающие все особенности и проблемы ЭБ муниципалитета [5].

На сегодняшний день данная система показателей оценки ЭБ опирается на высшие уровни: федеральный и региональный. Именно этот факт указывает на необходимость в создании методологии решения проблем обеспечения ЭБ на уровне муниципалитетов [7]. Цели ее создания таковы [5]:

- оценка уровня влияния кризиса регионального уровня на национальную безопасность субъекта России, а также и самой РФ;
- оценка возникновения угроз кризисных положений экономики муниципального образования;
- разработка четко налаженного механизма, направленного на обеспечение ЭБ;
- учет основных угроз ЭБ муниципального образования при разработке системы;
- взаимосвязь данной системы с едиными аналитическими схемами и показателями, используемыми на региональном, федеральном и отраслевом уровнях;
- перечень социально-экономических показателей, используемых в анализе, должен быть кратким, легкодоступным, простым и понятным;
- совместимость показателей муниципальной безопасности с российской системой учета, статистики и прогнозирования [3];
- приемлемость простой и наглядной проверки результатов анализа на соответствие существующим условиям;
- наложение на определенные периоды времени социально-экономических показателей и расшифровка пояснений их в разделе о социально-экономических условиях;
- возможность регулярного мониторинга по показателям, а также прогнозирование факторов, которые влияют на уровень угроз муниципальной безопасности [4].

Сравнение индикаторов экономики РТ за 2021 г. с их пороговыми значениями

Индикаторы	Показатель в РТ в 2021 г.	Пороговое значение
Средний денежный доход на душу населения	39 729 руб.	9 955 руб.
Численность безработных, зарегистрированных в органах государственной службы занятости	38 700 чел.	30 000 чел.
Экономически активное население	2 068 200 чел.	2 000 000 чел.
Средний размер назначаемой пенсии	14 600 руб.	8 232 руб.
Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума	10,8 %	15 %
Индексы потребительских цен на товары и услуги	101,8 %	110 %

Реализуемые на региональном и федеральном уровнях меры и механизмы экономической политики должны быть направлены на предотвращение внешних и внутренних угроз ЭБ [9], среди них выделяют:

1. Мониторинг факторов, угрожающих ЭБ России, например:

- Снижение уровня жизни населения. В результате ухудшается здоровье населения, увеличивается доля населения без экономической активности, повышается уровень преступности, повышается смертность, падает рождаемость. Происходит искажение социальной психологии, представляющее серьезную угрозу социальной стабильности и позитивным процессам [10].

- Рост индекса потребительских цен свидетельствует о недоиспользовании рабочей силы и отрицательно влияет на состояние экономики страны.

- Бюджетный дефицит и несбалансированность бюджетов.

2. Разработка параметров и критериев ЭБ России [8].

3. Государственная деятельность в целях обеспечения ЭБ Рос-

сии осуществляется по следующим направлениям [6]:

- разработка мер по выходу страны из зоны опасности в случаях обнаружения несоответствия прогнозируемых или реальных параметров развития экономики пороговым значениям ЭБ;
- принятие ряда мер по предупреждению угроз ЭБ России;
- экспертиза принимаемых решений по хозяйственным и финансовым вопросам с точки зрения ЭБ России.

Литература:

1. Архипов, И.Н. Механизмы обеспечения экономической безопасности региона // Вопросы экономики. - 2019.
2. Базаров, Р.Т. Система источников финансового права России / Р.Т. Базаров, Р.М. Касимова // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 2. - С. 50-58. - EDN HJACQQ
3. Беловицкий, К.Б., Болгов, Н.В., Илюхина, А.И. Обеспечение экономической безопасности регионов Российской Федерации. - Москва. - 352 с.
4. Красносельская, Д.Х., Мамателашвили, О.В. Экономическая безопасность региона: пространственный аспект // Вестник Томского гос. ун-та. - 2019. - № 39.
5. Молчан, А.С. Экономическая безопасность регионов: Учебное пос. - Изд. Кубанск. гос. технологич. ун-та, 2019. - 247 с.
6. Рудакова, Т.А. Экономическая безопасность региона: Учебное пос. / Рудакова Т.А. - Краснодар, 2018. - 168 с.
7. Плотников, А.П., Баширзаде, Р.Р., Пахомова, А.В. Современные направления обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса: Монография. - Саратов, 2022. - 154 с.
8. Попов, Е.В., Семячков, К.А. Умные города: Монография. - М.: Юрайт, 2023. - 346 с.
9. Смоляницкий, К.С., Ельшин, Л.А. Методические подходы к оценке социально-экономического развития региона (на примере ПФО) // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 3. - С. 46-52.
10. Эриашвили, Н.Д. Экономическая безопасность региона: подходы к определению. - Изд. ФГБОУ ВО «Астраханский университет», 2022 г. - [сайт]. - URL: <https://s.vaael.ru/pdf/2020/3-1/1009.pdf>.

References:

1. Arkhipov, I. Mechanisms of ensuring economic security of the region // Questions of economics. - 2019.
2. Bazarov R. The system of sources of financial law of Russia / R. Bazarov, R. Kasimova // «TISBI» Bulletin. - 2022. - № 2. - P. 50-58. - EDN HJACQQ.
3. Belovitsky K., Bolgov N., Ilyukhina A. Ensuring economic security of the regions of the Russian Federation. – Moscow. - 352 p.
4. Krasnoselskaya D., Mamatelashvili O. Economic security of the region: spatial aspect // Bulletin of Tomsk State University. - 2019. - № 39.
5. Molchan A. Economic security of regions: Textbook. - Publishing House Kuban State Technological University, 2019. - 247 p.

6. Rudakova T. Economic security of the region: A textbook / Rudakova T. - Krasnodar, 2018. - 168 p.

7. Plotnikov A., Bashirzade R., Pakhomova A. Modern directions of ensuring economic security of the state and business: Monograph. - Saratov: 2022. - 154 с.

8. Popov E., Semyachkov K. Smart cities: monograph. - M.: Yurayt, 2023. - 346 с.

9. Smolyanitsky K., Elshin L. Methodological approaches to the assessment of socio-economic development of the region (on the example of the Volga Federal District) // «TISBI» Bulletin. - 2022. - № 3. - P. 46-52.

10. Eriashvili N. Economic security of the region: approaches to the definition // Astrakhan University, 2022. - [website]. - URL: <https://s.vaael.ru/pdf/2020/3-1/1009.pdf>.

Дата поступления: 03.05.2023.

**ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ
В ИТ-КОМПАНИЯХ**

**FEATURES OF PROJECT FINANCING
IN IT COMPANIES**

ДАНИЛИНА И.Н., канд. экон. наук, доцент кафедры
«Финансы и кредит», УВО «Университет управления «ТИСБИ»

Тел.: +7(996)949-51-69

E-mail: danilinain@yandex.ru

РАССЫПНИНСКИЙ Г.О., студент, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: b494110@gmail.com

ЧИБИНИН Я.Ф., студент, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

DANILINA I., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
of the Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»

Tel.: +7(996)949-51-69

E-mail: danilinain@yandex.ru

RASSYPNINSKY G., student, the University of Management «TISBI»

E-mail: b494110@gmail.com

CHIBININ Ya., student, the University of Management «TISBI»

Аннотация

В статье рассмотрены источники средств, за счет которых осуществляется проектное финансирование. Особое внимание уделено способам проектного финансирования, особенностям, стратегии развития проекта. Проанализирована нормативно-правовая база проектного финансирования. Структурирована информация по документальному оформлению проектного финансирования.

Ключевые слова: проектное финансирование, цифровая экономика, инвестиции, информационные системы, ИТ-проект.

Abstract

The article discusses the sources of funds at the expense of which project financing is carried out. Particular attention is paid to the methods of project financing, features, project development strategy. The legal framework for project financing has been analyzed. The authors structured information on documenting project financing.

Key words: project finance, digital economy, investments, information systems, IT project.

Современное развитие экономики в настоящее время построено

на сложном и масштабном процессе - цифровизации. Цифровые экономические отношения в данной среде строятся на взаимодействии в виртуальной среде экономических агентов с использованием соответствующей технологической инфраструктуры. Цифровизация экономики строится на использовании методологических и технических новшеств хозяйственных отношений. Она представляет собой автоматизацию управленческих и бизнес-процессов, переход основной деятельности в цифровой формат. В процессе цифровой трансформации российским компаниям приходится сталкиваться с внедрением новых методов инфраструктурного и инновационного развития, а также новых способов финансирования этих процессов.

Проектное финансирование - один из таких методов. С точки зрения глобального международного стандарта управления проектами PmBOK: «Проект – временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата». К основным параметрам проекта относятся: содержание, качество, бюджет, расписание, риски и ресурсы. Особенности проектного финансирования представлены на рис. 1.

Большое значение в проектном финансировании имеют стратегия развития проекта и перспективы развития бизнеса.

В современной экономической системе проектное финансирование начинает иметь все большее значение в развитии новых технологий и цифровых проектов. Роль проектного финансирования в цифровой экономике можно сформулировать следующим образом:

- Обеспечение финансирования цифровых проектов. Проектное финансирование помогает мобилизовать капитал и обеспечить финансирование новых цифровых проектов. Оно позволяет компаниям обеспечить финансирование крупномасштабных проектов, которые, в противном случае, было бы трудно финансировать с помощью традиционных методов финансирования.

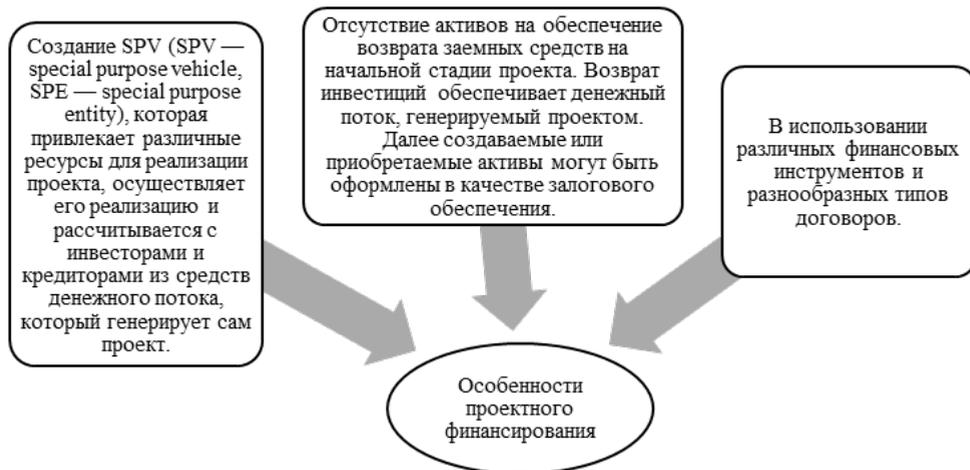


Рис. 1 - Особенности проектного финансирования

- **Управление рисками.** Проектное финансирование помогает управлять рисками, связанными с цифровыми проектами. Это достигается за счет структурирования механизмов финансирования, которые распределяют риски между сторонами, имеющими наилучшие возможности для управления ими.

- **Повышение эффективности.** Проектное финансирование может повысить эффективность за счет предоставления спонсорам проектов ресурсов, необходимых для реализации проектов. Это может помочь ускорить реализацию цифровых проектов, повысить их шансы на успех и общую экономическую жизнеспособность.

- **Содействие партнерству.** Проектное финансирование может способствовать установлению партнерских отношений между различными заинтересованными сторонами в цифровой экономике. Сюда входят партнерства между технологическими компаниями, финансовыми учреждениями и государственными органами.

- **Поддержка инноваций.** Проектное финансирование поддерживает инновации в цифровой экономике, предоставляя финансирование для новых и передовых технологий. Это может способствовать прогрессу в цифровой экономике и создавать новые возможности для роста и развития.

В данном контексте важно упомянуть о роли государства в этом процессе. Например, национальная программа «Цифровая экономика-2035» - набор федеральных проектов, представленных на рис. 2 [4-5].

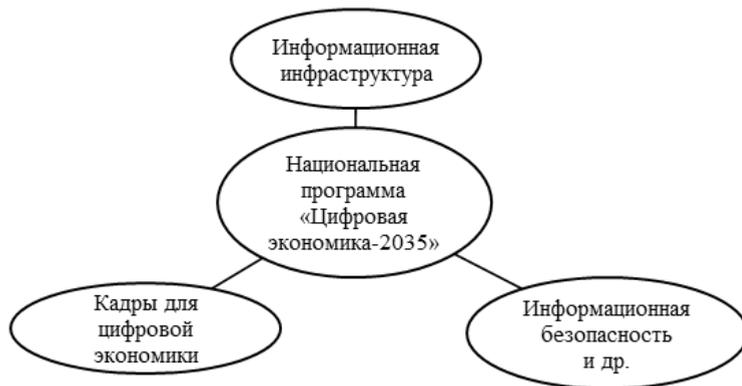


Рис. 2 - Национальная программа «Цифровая экономика-2035»

Начавшиеся еще несколько лет назад, в настоящее время данные программы становятся еще более актуальны, учитывая программы восстановления цифрового суверенитета и импортозамещения.

Если рассматривать IT-проекты, которые могут включать в себя как создание программных продуктов, так и создание инфраструктурных объектов, то в качестве проектного финансирования оптимальным вариантом могло бы быть использование государственно-частного партнерства (ГЧП), особенности которого представлены на рис. 3 [1; 3].

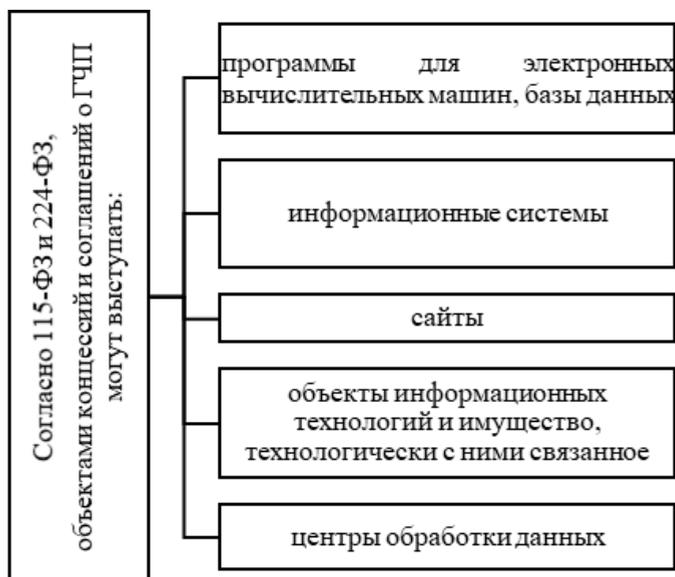


Рис. 3 - Особенности нормативно-правовой базы ГЧП

Основное преимущество для публичной стороны ГЧП заключается в том, что можно гибко структурировать механизмы оплаты, а при участии бюджетного софинансирования позволяет, финансируя проект на начальном этапе, достичь KPI по показателям СЭР, поскольку проект создается, недостающую же часть финансирования обеспечивает инвестор.

Основными преимуществами в проектах, где единственным возвратом инвестиций является бюджет частного партнера, являются безопасность платежей и гибкость их поэтапной корректировки, что, к сожалению, не позволяет сделать госзаказ. При софинансировании проектов за счет бюджета механизм ГЧП позволяет получить финансирование на этапе создания [9].

С 13 марта 2023 г. весь процесс работы с ГЧП-проектами перенесен на платформу «Росинфра». Инициатором проекта может выступать не только государство, но и бизнес, в том случае, если продукт необходим стране или отдельному субъекту/муниципалитету. Подача заявки предполагает формирование предложения и проекта соглашения. Эти данные можно подготовить или самостоятельно, или с привлечением акселератора. Оценка эффективности проектов происходит по методике IRIS [10], в итоге оценивается комплексная эффективность проекта не только с точки зрения финансового результата, но и с точки зрения полезности для государства.

На этапе стратегического планирования следует учитывать возможные государственные услуги и функции, их автоматизацию в рамках проекта. Статья 11 172-ФЗ определяет документы стратегического планирования, такие как:

- Государственные программы.
- Стратегии социально-экономического развития.
- Стратегии научно-технического развития [2].

В дополнение к указанным документам следует проанализировать релевантные концепции, планы, принятые государственными или муниципальными органами; следует также проанализировать влияние проекта на достижение заданных данных, направленных на эффективность деятельности соответствующих должностных лиц, определенных действующим законодательством (рис. 4) [6-7].

В ходе проработки и уточнения данных необходимо отразить потребность в развитии и инновационных решениях, правовых основаниях для создания и эксплуатации объекта, наличия оформленных прав на объект или его части.

На этапе формирования документов подготовительного этапа реализации, кроме основных условий проекта, таких как идея проекта, стороны проекта, распределение прав и обязанностей, стоимость и

монетизация, важно определить дорожную карту, в которой необходимо учесть:

- Оптимальную договорную модель: ГЧП или концессия.
- Способ заключения соглашения: частная инициатива, конкурс или нормативный акт и пр.
- Профильный орган от публичной стороны.
- Предмет о объект соглашения: ИС, ГИС или иной объект ИТ.

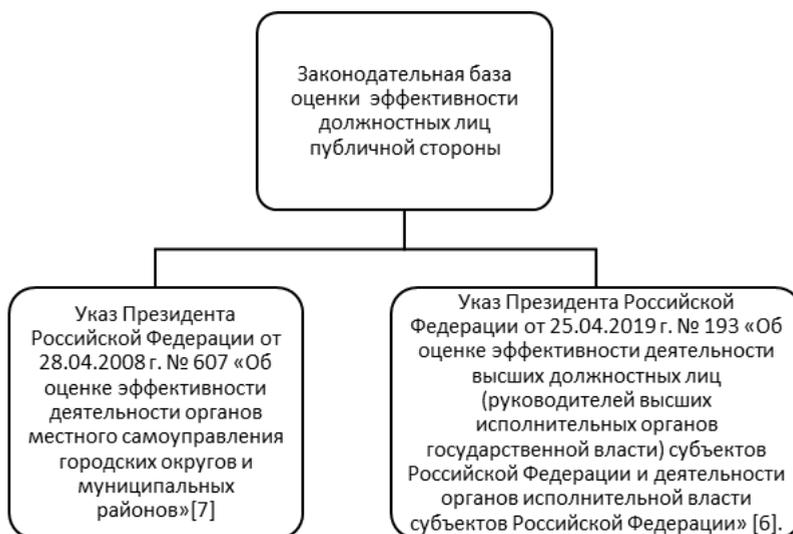


Рис. 4 - Законодательная база оценки эффективности должностных лиц публичной стороны

В дорожной карте важно учесть механизмы снижения рисков путем аудита первичных данных. На данном этапе может осуществляться подготовка матрицы распределения рисков между частным и публичным партнером.

На этапе оценки стоимости для уменьшения рисков и обоснования рыночной стоимости проекта решением могла бы стать практика привлечения сторонними экспертными организациями работ по системному проектированию.

ГЧП ИТ-проекты в силу своей специфики привлекают внимание общественности и надзорных органов, вследствие чего возникают специфические риски (например, информационно-коммуникационные риски, которые необходимо предусмотреть и разработать план для их ограничения). Как пример таких рисков можно привести:

- Непрозрачность принятия решения о заключении ГСП.
- Недостаточное внимание к учету интересов конечного

потребителя или местного населения.

- Недостаточность или избыточность раскрытия информации о проекте и т.д.

К тому же есть риски, специфичные именно для ИТ-проектов. Например:

- Качество реализации.
- Замедление масштабирования.
- Потеря доминирующего статуса.
- Дублирования систем.
- Монополизации рынка [8].

Таким образом, в существующих реалиях можно сделать вывод, что такая форма финансирования может быть полезна как так называемым технологическим «стартапам» с полезной для государства идеей, так и масштабным проектам, которым требуется существенное финансирование. Как примеры можно привести ГЧП-проект «Система цифровой маркировки и прослеживания отдельных видов товаров» с капитальными затратами на сумму 21 млрд. руб. и проект «Дневник.ру». Вместе с тем, следует обратить внимание на минимизацию многочисленных рисков, связанных такой формой финансирования, однако эти проблемы решаемы как при помощи достаточно компетентной команды, так и с помощью акселераторов, которые помогают с подачей и оформлением заявки.

Литература:

1. Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 13.07.2015 г. № 224-ФЗ (послед. ред.).

2. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ (послед. ред.).

Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21.07.2005 г. № 115-ФЗ (послед. ред.).

3. Перечень поручений по итогам Конференции по искусственному интеллекту (утв. Президентом РФ 31.12.2020 г. № Пр-2242).

Распоряжение Правительства РФ от 28.07.2017 г. № 1632-р «Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

4. Указ Президента РФ от 25.04.2019 г. № 193 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации».

5. Указ Президента РФ от 28.04.2008 г. № 607 (ред. от 11.06.2021) «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов».

6. Аналитическое исследование «ГЧП в ИТ: инструкция по применению»

// D-Russia. - URL: https://d-russia.ru/wp-content/uploads/2021/11/issledovanie-gchp-v-it_final.pdf (дата обращения: 24.04.2023).

7. Как реализовать IT-проект совместно с государством // vc.ru - URL: <https://vc.ru/u/108610-dnevnik-ru/210513-kak-realizovat-it-proekt-sovmestno-s-gosudarstvom/> (дата обращения: 24.04.2023).

8. Методика оценки качества и сертификации инфраструктурных проектов IRIIS // АКРА. - URL: https://www.acra-ratings.ru/upload/iriis/IRIIS_Draft_Methodology_1905_2.pdf (дата обращения: 24.04.2023).

9. Базаров, Р.Т. Проблемы обеспечения экономической безопасности на предприятии: киберпреступления / Р.Т. Базаров, Г.И. Хузина // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 3. - С. 15-25. - EDN НКВВАХ.

10. Ельшин, Л.А. Репутационная экономика: новая парадигма исследований в эпоху цифровизации / Л.А. Ельшин, Д.Л. Курбангалиева // Казанский экономич. вестник. - 2020. - № 4(48). - С. 5-8. - EDN GKXGNM.

11. Сюркова, С.М. Экономическая безопасность финансовой сферы / С.М. Сюркова, И.Н. Данилина, М.Ю. Павлов // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 4. - С. 5-13. - EDN JOQTIF.

12. Система обеспечения экономической безопасности на предприятии: анализ киберпреступлений, проблемы и перспективы развития / С.М. Сюркова, Т.В. Тишкина, Р.Т. Базаров [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. - 2022. - № 10. - С. 139-143. - EDN LCITFF.

References:

1. Federal Law «On public-private partnership, municipal-private partnership in the Russian Federation and amendments to certain legislative acts of the Russian Federation» dated July 13, 2015 № 224-FZ (last edition).

2. Federal Law «On Strategic Planning in the Russian Federation» dated June 28, 2014 № 172-FZ (last edition).

3. Federal Law «On Concession Agreements» dated July 21, 2005 № 115-FZ (last edition).

4. List of instructions following the results of the conference on artificial intelligence (approved by the President of the Russian Federation on December 31, 2020 № Pr-2242).

5. Decree of the Government of the Russian Federation dated July 28, 2017 № 1632-р «On approval of the program “Digital Economy of the Russian Federation»ю

6. Decree of the President of the Russian Federation dated April 25, 2019 № 193 «On assessing the effectiveness of the activities of senior officials (heads of the highest executive bodies of state power) of the constituent entities of the Russian Federation and the activities of executive authorities of the constituent entities of the Russian Federation».

7. Decree of the President of the Russian Federation dated April 28, 2008 № 607 (as amended on June 11, 2021) «On assessing the effectiveness of the activities of local governments of municipal, urban districts and municipal districts».

8. Analytical study «PPP in IT: instructions for use» // D-Russia URL: https://d-russia.ru/wp-content/uploads/2021/11/issledovanie-gchp-v-it_final.pdf (date of access: 24.04.2023).

9. How to implement an IT project together with the state // vc.ru. - URL: <https://vc.ru/u/108610-dnevnik-ru/210513-kak-realizovat-it-proekt-sovmestno-s-gosudarstvom> (date of access: 24.04.2023).

10. Methodology for assessing the quality and certification of IRIIS infrastructure projects // ACRA. - URL: https://www.acra-ratings.ru/upload/iriis/IRIIS_Draft_Methodology_1905_2.pdf (date of access: 24.04.2023).

11. Bazarov R. Problems of ensuring economic security at the enterprise: cybercrime / R. Bazarov, G. Khuzina // Bulletin of the University of Management «TISBI». - 2022. - № 3. - P. 15-25. - EDN HKBBAX.

12. Elshin L. Reputational economics: a new research paradigm in the era of digitalization / L. Elshin, D. Kurbangalieva // Kazan Economic Bulletin. - 2020. - № 4 (48). - P. 5-8. - EDN GKHGNN.

13. Syurkova S. Economic security of the financial sector / S. Syurkova, I. Danilina, M. Pavlov // Bulletin of the University of Management «TISBI». - 2022. - № 4. - P. 5-13. - EDN JOQTIF.

14. Syurkova S., Tishkina T., Bazarov R. [et al.] The system for ensuring economic security at the enterprise: analysis of cybercrime, problems and development prospects // Competitiveness in the global world: economics, science, technologies. - 2022. - № 10. - P. 139-143. - EDN LCITFF.

Дата поступления: 11.05.2023.

**ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ
И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ**

**FINANCIAL TECHNOLOGIES: THE CURRENT STATUS
AND DEVELOPMENT TRENDS**

МУРТАЗИНА Г.Р., канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»,
УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: gulamur@mail.ru

САВУШКИН М.В., канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой экономики,
УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: savushkinmv@mail.ru

ЖУРАВЛЕВ А.В., магистрант, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: anzhur90@mail.ru

MURTAZINA G., Associate Professor, PhD, the University of Management «TISBI»

E-mail: gulamur@mail.ru

SAVUSHKIN M., Candidate of Economics, Associate Professor,
Head of Department of Economics, the University of Management «TISBI»

E-mail: savushkinmv@mail.ru

ZHURAVLEV A., a Masters's Degree student, the University of Management
«TISBI»

E-mail: anzhur90@mail.ru

Аннотация

Данная статья посвящена финансовым технологиям в России и в мире. В связи с развитием технологий и общества в целом, а как следствие и ростом спроса на банковские услуги, встает вопрос объединения этих двух вещей с целью производства революций в мире финансовых услуг. В исследовании были рассмотрены этапы текущего и будущего развития финансовых технологий, описаны выводы актуальных исследований, определены проблемы, которые встречаются на пути внедрения финансовых технологий, и предложены решения по их устранению.

Ключевые слова: *финансовые технологии, финтех, финансовые услуги, новые технологии, инновации.*

Abstract

This article is devoted to financial technologies in Russia and in the world. Due to the development of technology and society as a whole, and as a result, the growing demand for banking services, the question arises of combining these two things in order to produce revolutions in the world of financial services. The study examined the stages of the emergence of finan-

cial technologies, current and future development, described the conclusions of current research, identified the problems encountered in the introduction of financial technologies and proposed solutions to eliminate them.

Key words: *financial technologies, fintech, financial services, new technologies, innovations.*

Финтех, или же финансовые технологии – процесс создания совершенно новых инструментов в сфере финансовых услуг, которые помогают реализовывать новые проекты (либо улучшать уже созданные), затрачивая меньше ресурсов, что впоследствии повышает доступность для конечного потребителя.

Также есть такое понятие, как финтех-компании, или финтех-стартапы. Это компании, которые предоставляют финансовые услуги с применением последнего слова технологий. Например, они в своих разработках и сервисах могут применять искусственный интеллект, облачные технологии, последние наработки кибербезопасности, технологии блокчейн и смарт-контрактов, обрабатывая и применяя в работе массивы данных.

Актуальность темы финансовых технологий обусловлена прорывным ростом инновационных технологий в сфере финансов. В связи с этим вызывают интерес исследования практических аспектов, а именно:

1) значимость развития финансовых технологий как для России, так и для мирового рынка финансов;

2) результаты уже проведенных исследований финансовых технологий;

3) текущий прогресс и тенденции дальнейшего развития;

4) основные проблемы на пути внедрения и развития финансовых технологий;

5) направления решений возникающих проблем и элементы комплекса мероприятий для формирования условий и благоприятной среды для совершенствования финансовых технологий.

Сегодня новые технологии уже входят в повсеместный обиход. И на острие их применения находятся банки. В наши дни мало какая услуга банка обойдется без использования новых финансовых технологий, которые на первый взгляд простому обывателю могут быть и не заметны. В этом и заключается секрет: если клиент не заметил «подвоха» и при этом всем доволен, значит, внедрение новых технологий прошло успешно. А они есть в абсолютном большинстве банковских услуг, будь то кредитование, инвестирование, страховые услуги, даже переводы и платежи уже завязаны на новых процессах и системах, которые упрощают нам как пользователям жизнь, а владельцам снижают издержки и приносят прибыль.

В своем исследовании Н.Ф. Долгов и А.А. Свирина детально разбирают применяемые инновации в банковской сфере. Авторы подчеркивают, что применение новых технологий жизненно необходимо для поддержания конкурентоспособности банка [5, с. 144]. К тому же многие современные исследования едины во мнении по поводу вопросов текущего состояния и направления развития банковских инноваций в России и приходят к выводу, что перспективы развития весьма существенны [6]. Подтверждением тому является факт: Банк России не отстает ни на шаг и всегда сотрудничает с участниками финансового рынка в вопросах развития финансовых технологий. ЦБ РФ ставит следующие основные цели развития и улучшения финтех:

- поднятие уровня конкуренции между организациями, в том числе на международном уровне;
- снижение издержек в финансовой сфере;
- повышение простоты и безопасности использования финансовых технологий;
- повышение доступности улучшенных финансовых услуг [7].

Так, ЦБ РФ по проекту «Основные направления цифровизации финансового рынка на период 2022-2024» определил цели и направления цифровизации финансового рынка на ближайшие пару лет, обозначил международные тренды, оценил уровень текущей цифровизации финансового рынка Российской Федерации и наметил план реализации [8].

Наравне с кредитованием и прочими банковскими услугами с применением новых технологий встает вопрос надежности, удобства и безопасности [1, с. 88] предоставления этих самых услуг. Поэтому вопросы поднятия уровня обслуживания и кибербезопасности должны идти рука об руку. Ведь многие банки в ближайшее время планируют ввести, а некоторые уже ввели в работу такую быстроразвивающуюся, но до конца неизученную технологию, как искусственный интеллект. Е.Д. Бутенко рассмотрел данный вопрос в своих исследованиях и отмечает, что в связи с развитием и усложнением структур и процессов сегодняшнего бизнеса внедрение новых аналитических программных обеспечений, которые обеспечат высокую степень защиты информации и привнесут новые методы анализа данных, является неотъемлемой тенденцией сегодняшних лет [2].

KPMG из «Большой четверки» в своем анализе инвестиций в финтех отмечают рост количества сделок во второй половине 2021 г. А общие инвестиции в мировой финтех достигли \$210 млрд. на февраль 2021 г., что говорит о большом интересе к финтеху и его дальнейшем росте (рис. 1).

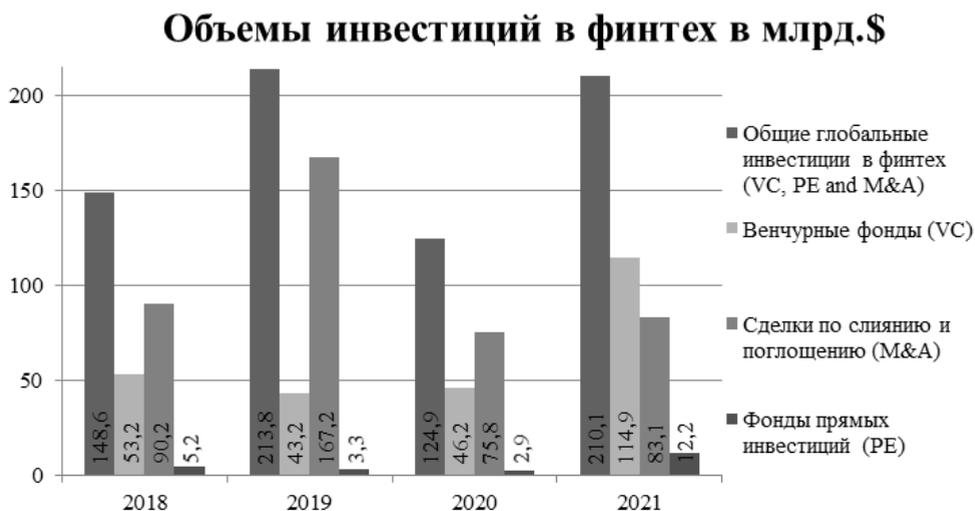


Рис. 1 - Динамика объемов инвестиций в финтех на окончание 2021 г., в млрд.\$ [9]

На графиках видны рост инвестиционной деятельности фондов прямых инвестиций - Private equity (PE), также рост активности венчурных фондов - Venture capital (VC) и показаны сделки слияний и поглощений M&A, которые находятся в упадке.

При этом согласно исследованию FinLeap, проведенному на основе отчетов вышеупомянутой KPMG, преимущественное положение в секторе финтех занимают следующие направления: кредитование, страхование, платежи и инвестиции. Не столь много компаний представлено в следующих направлениях: кибербезопасность, недвижимость, валюта, бухгалтерский учет, краудфандинг, маркетинг и др. [10].

Что касаясь развития финтех в России, Г.В. Семеко и Ю. Дранев в своих исследованиях пришли к выводу, что среда для развития финансовых технологий благоприятная и отечественные разработки соответствуют мировым стандартам [3], но есть и сдерживающие развитие финансовых технологий факторы, такие как нехватка высококвалифицированных кадров в сфере IT, слабая развитость нормативно-правового регулирования в части разработки, внедрения и применения финансовых технологий, нехватка финансирования проектов [4].

Стоит сделать вывод, что обе стороны в паре «потребитель-создатель» уже созрели для широкого внедрения финансовых технологий в повседневную жизнь. И для развития отечественного рынка

финтех есть все предпосылки и необходимый потенциал. Формирование нормативно-правовой базы в части финансовых технологий было бы наилучшим шагом со стороны правительства навстречу компаниям, внедряющим новые технологии.

Литература:

1. Аппалонова, Н.А., Муртазина, Г.Р., Колесников, С.В. Взаимосвязь цикла системообразующего проекта и конфигурации делового цикла развития региона // Сегодня и завтра российской экономики. - 2015. - № 73-74. - С. 85-90.

2. Бутенко, Е.Д. Искусственный интеллект в банках сегодня: опыт и перспективы // Финансы и кредит. - 2018. - № 1 (769). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyy-intellekt-v-bankah-segodnya-opyt-i-perspektivy> (дата обращения: 16.03.2023).

3. Семеко, Г.В. Новые финансовые технологии: глобальные тренды и особенности России // ЭСПР. - 2020. - № 1. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-finansovye-tehnologii-globalnye-trendy-i-osobennosti-rossii> (дата обращения: 16.03.2023).

4. Дранев, Ю. Финтех для всех. Почему финансовые технологии идут в России особым путем. - 01.11.2016. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=39131999> (дата обращения: 16.03.2023).

5. Долгов, Ф.Н. Управление инновациями в банковской сфере / Ф.Н. Долгов, А.А. Свирина // Вестник «ТИСБИ». - 2020. - № 2. - С. 142-146. - EDN ККККУКУ. - URL: <https://www.tisbi.ru/files/prod/home/nauka/vestnik-universiteta-upravleniya-tisbi/f7998cb61820cafd1fe118168356c89c.pdf> (дата обращения: 16.03.2023).

6. Труш, В.Р. Современное состояние и направления развития банковских инноваций в России / В.Р. Труш, А.А. Свирина // Вестник «ТИСБИ». - 2020. - № 3. - С. 66-70. - EDN XQRRKO. - URL: <https://www.tisbi.ru/files/prod/home/nauka/vestnik-universiteta-upravleniya-tisbi/b9c6bc84a23d8ee3f2e6d53714796e35.pdf> (дата обращения: 16.03.2023).

7. <https://cbr.ru/fintech/> - Сайт ЦБ РФ (дата посещения: 16.03.2023).

8. https://cbr.ru/Content/Document/File/131360/oncfr_2022-2024.pdf - Сайт ЦБ РФ (дата посещения: 16.03.2023).

9. <https://kpmg.com/xx/en/home/industries/financial-services/pulse-of-fintech.html> - Сайт одной из крупнейших сетей фирм, предоставляющих аудиторские, налоговые и консультационные услуги (дата посещения: 16.03.2023).

10. <https://finleap.com/sectors-of-the-top-50-fintechs/> - Официальный сайт одного из крупнейших финтех-инкубаторов Европы (дата посещения: 16.03.2023).

References:

1. Appalonova N., Murtazina G., Kolesnikov S. The relationship between the cycle of a system-forming project and the configuration of the business cycle of the region's development // Today and tomorrow of the Russian economy. - 2015. - № 73-74. - P. 85-90.

2. Butenko E. Artificial intelligence in banks today: experience and pros-

pects // Finance and Credit. - 2018. - № 1 (769). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyy-intellekt-v-bankah-segodnya-opyt-i-perspektivy> (access date: 16.03.2023).

3. Semeko G. New financial technologies: global trends and features of Russia // ESPR. - 2020. - № 1. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-finansovye-tehnologii-globalnye-trendy-i-osobennosti-rossii> (date: 16.03.2023).

4. Dranev Yu. Fintech for everyone. Why financial technologies are coming in Russia in a special way. - 01.11.2016. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=39131999> (access date: 16.03.2023).

5. Dolgov, F. Innovation management in the banking sector / F. Dolgov, A. Svirina // «TISBI» Bulletin. - 2020. - № 2. - P. 142-146. - EDN KKKYKY. - URL: <https://www.tisbi.ru/files/prod/home/nauka/vestnik-universiteta-upravleniya-tisbi/f7998cb61820cafd1fe118168356c89c.pdf> (access date: 16.03.2023).

6. Trush V. The current state and directions of development of banking innovations in Russia / V. Trush, A. Svirina // «TISBI» Bulletin. - 2020. - № 3. - P. 66-70. - EDN XQRRKO. - URL: <https://www.tisbi.ru/files/prod/home/nauka/vestnik-universiteta-upravleniya-tisbi/b9c6bc84a23d8ee3f2e6d53714796e35.pdf> (access date: 16.03.2023).

7. <https://cbr.ru/fintech> - Website of the Central Bank of the Russian Federation (access date: 16.03.2023).

8. https://cbr.ru/Content/Document/File/131360/oncfr_2022-2024.pdf - Website of the Central Bank of the Russian Federation (access date: 16.03.2023).

9. <https://kpmg.com/xx/en/home/industries/financial-services/pulse-of-fintech.html> - The website of one of the largest networks of firms providing audit, tax and consulting services (access date: 16.03.2023).

10. <https://finleap.com/sectors-of-the-top-50-fintechs> - Official website of one of the largest fintech incubators in Europe (access date: 16.03.2023).

Дата поступления: 17.04.2023.

**ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ КЛИМАТ КОЛЛЕКТИВА
КАК ФАКТОР РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА**

**PSYCHOLOGICAL CLIMATE OF A TEAM AS
A FACTOR OF GROWTH OF LABOUR PRODUCTIVITY**

САВУШКИН М.В., канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой экономики,
УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: savushkinmv@mail.ru

МУРТАЗИНА Г.Р., канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»,
УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: gulamur@mail.ru

БАЛАШОВ Э.Г., магистрант, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

SAVUSHKIN M., Candidate of Economics, Associate Professor,
Head of Department of Economics, Higher Educational Institution,
the University of Management «TISBI»

E-mail: savushkinmv@mail.ru

MURTAZINA G., PhD economy Sciences, Associate Professor,
Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»

E-mail: gulamur@mail.ru

BALASHOV E., Master's degree student, the University of Management «TISBI»

Аннотация

Из множества факторов, влияющих на производительность труда, на одно из первых мест выходят психологические факторы, включающие психологическую сплоченность и психологическую совместимость. Работа в этом направлении создает более благоприятные предпосылки для улучшения психологического климата и сплоченности, оказывает положительное влияние на рост производительности труда.

Ключевые слова: производительность труда, психологические факторы, психологическая сплоченность, психологическая совместимость.

Abstract

From many factors affecting labor productivity, psychological factors, including psychological cohesion and psychological compatibility, take one of the first places. Work in this direction will create more favorable conditions for improving the psychological climate and cohesion, and will have a positive impact on the growth of labor productivity.

Key words: labor productivity, psychological factors, psychological cohesion, psychological compatibility.

Как известно, на производительность труда влияет множество факторов. В научно-исследовательской литературе многие авторы делят их на разные группы. Из всего многообразия факторов, влияющих на производительность труда, их можно объединить, на наш взгляд, в следующие 6 основных групп:

- 1) технические;
- 2) технологические;
- 3) организационно-экономические;
- 4) профессиональные;
- 5) психологические;
- 6) социальные.

Изучение каждой из указанных групп показало, что они, в свою очередь, формируются под влиянием комплекса факторов уже иного порядка, отражающих взаимодействие работников со средствами производства в процессе получения конечного результата и вне сферы их производственной деятельности. Это служит основой для поиска и реализации резервов роста производительности труда. В условиях научно-технического прогресса, перехода к новым рыночным отношениям, новым формам организации труда усиливается влияние психологических факторов на рост производительности труда. Отсюда формирование постоянных коллективов, имеющих минимальную текучесть работников, выходит на первое место.

Изучение данного вопроса нами проводилось путем анкетирования работников предприятия для определения резервов, оказывающих положительное влияние на постоянство коллектива и создание в нем нужных психологических факторов, что, естественно, влияет на движение персонала на предприятии и, в конечном итоге, на производительность труда. При стабильном трудовом коллективе с хорошим психологическим климатом и психологической сплоченностью коэффициенты текучести кадров, обновления и выбытия равны или стремятся к нулю. Чем меньше данные коэффициенты, тем стабильнее коллектив и его результаты. Как известно, вновь принятым работникам необходимо время на привыкание и приспособление к новым условиям труда, что ведет к снижению производительности труда и снижению производства.

Для проведения исследования нами было взято предприятие ООО «Оптовый центр» занимающийся оптовой торговлей строительными материалами. Было проведено анкетирование трудового коллектива, где каждому работнику предлагались вопросы, раскрывающие существующий климат между работниками, между работниками и руководством. Ответы на поставленные вопросы позволили сформировать показатели, характеризующие отношения

между работниками.

Для определения коэффициента психологического климата работников были предложены вопросы:

1. Какие существуют взаимоотношения между работниками?
2. С уважением ли вы относитесь к бригадиру?
3. Оцените ваши отношения с администрацией предприятия.
4. Могут ли работники предприятия высказать свое мнение по всем вопросам жизни коллектива?
5. Учитывают ли ваше мнение остальные работники?
6. Считается ли руководство с мнением работников?

Ответы по каждому вопросу оценивались по 5-балльной системе.

Например, по 6-му вопросу ответы имели следующее содержание:

- а) не считается;
- б) большей частью считается;
- в) лишь иногда считается;
- г) не всегда считается;
- д) всегда считается.

При дальнейшем анализе ответов рассчитывался коэффициент психологического климата каждого работника, как отношение фактического количества баллов, набранного работником, и максимально возможного количества баллов.

На исследуемом предприятии работниками по 6-ти указанным вопросам было набрано от 20 до 28 баллов при максимально возможных 30 баллах. Следовательно, индивидуальный коэффициент психологического климата будет соответственно от 0,66 ($(4+3+4+4+4+1)/30$) до 0,93 ($(4+4+5+5+5+5)/30$). На основе индивидуальных коэффициентов можно найти общий коэффициент психологического климата трудового коллектива как отношение суммы индивидуальных коэффициентов к количеству работников. В данном случае он равен 0,72, что характеризует психологический климат трудового коллектива на данном предприятии как средний (таблица 1).

Таблица 1

Показатели психологического климата коллектива

Значение коэффициента	Состояние отношений в коллективе
От 0,20 до 0,40	Плохие
От 0,41 до 0,60	Удовлетворительные
От 0,61 до 0,80	Средние
От 0,81 до 1,00	Хорошие

Определение этих коэффициентов позволяет характеризовать психологическое восприятие каждым работником внутрибригадных

отношений. Более подробное исследование показало взаимосвязь между индивидуальным коэффициентом психологического климата работника и его производительностью труда. При более высоком коэффициенте производительность труда работника была выше. Наиболее низко оценивали работники административные методы управления производством, которые оказывают непосредственное воздействие на состояние психологического климата в коллективе. Аналогично рассматриваются ситуации и по другим вопросам. Например, была установлена взаимосвязь между работниками и администрацией предприятия, которая характеризует психологическое отражение организации труда, производства и управления. Так, работники считают, что организация и обслуживание рабочих мест, механизация процессов, создание благоприятных условий труда являются прямой обязанностью администрации. Однако именно в этой области остается больше всего нерешенных вопросов. Если большинство из них удовлетворены взаимоотношениями внутри коллектива, то по поводу обязанностей администрации предприятия высказывают недовольство, указывая на неблагоприятные условия труда, большое количество трудоемких процессов, отсутствие спецодежды, частые поломки механизмов и т.д.

Опрос работников на предприятии показал, что лишь 9% из них считают, что администрация всегда учитывает мнение коллектива, 50% - лишь иногда. Это обстоятельство заметно повлияло как на индивидуальные коэффициенты психологического климата, так и на общий.

В процессе выполнения трудовых процессов работники вступают между собой в определенные взаимоотношения, которые формируются в зависимости от уровня организации производства, форм и систем оплаты труда, квалификации работников и других факторов. Такие взаимоотношения характеризуют отношение работников к труду и выражаются через коэффициент удовлетворенности трудом, который находится отношением числа работников, удовлетворенных работой, к их общему числу и может колебаться от 0 до 1. Вполне понятно, что чем он выше, тем лучше будет удовлетворенность трудом и отношение к нему.

На исследуемом предприятии коэффициент удовлетворенности трудом составляет 0,86, что говорит о наличии резервов для роста коэффициента и, соответственно, производительности труда.

Следует отметить, что психологический климат трудового коллектива зависит как от физиологической, психологической, так и социальной совместимости. Физиологическая совместимость характеризуется соответствием работников по физическим данным; психологическая - по характеру, темпераменту и другим личным качествам; социальная совместимость выражается в совпадении

интересов, убеждений, взглядов. Эти виды совместимости тесно переплетаются между собой и выражаются через степень сплочённости коллектива, которая рассчитывается в виде коэффициента. Коэффициент, характеризующий степень сплоченности коллектива, находится отношением максимального индивидуального коэффициента психологического климата к минимальному. По данному предприятию он равен 1,4 (таблица 2).

Таблица 2

Коэффициент степени сплоченности коллектива

Значение коэффициента	Степень сплоченности
3-5	Низкая
2-2,99	Удовлетворительная
1,5-1,99	Хорошая
1-1,49	Очень хорошая

Полученный коэффициент свидетельствует о том, что члены коллектива выражают взаимное желание к сотрудничеству, что создает благоприятные условия для стабилизации трудового коллектива и ведет к повышению производительности труда. В то же время стоит отметить, что у работников с низким коэффициентом психологического климата в процессе опроса было выявлено нежелание работать в паре с другими работниками. В связи с этим администрации предприятия следует учитывать желания работников. Такие причины необходимо устранять, что создаст более благоприятные предпосылки для улучшения психологического климата и сплоченности, окажет положительное влияние на рост производительности труда.

Литература:

1. Особенности маркетингового анализа предприятия // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2017. - № 1.
2. Хозяйственные процессы как объект исследования в экономическом анализе с/х предприятия // Экономический анализ: теория и практика. - 2004. - № 14. - С. 22-26.
3. Савушкин, М.В. Оценка и анализ деятельности партнеров по бизнесу в целях обеспечения экономической безопасности предприятия / М.В. Савушкин, А.Д. Имамеев // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 4. - С. 54-62. - EDN TBXRGU.
4. Егорова, М.С., Пищальников И.Г. Трудовые ресурсы предприятия: оценка потребности и эффективности использования // Молодой ученый. - 2015. - № 9. - С. 586-589.
5. Енькова, М.А., Андрианова, Н.В. Кадры предприятия и производительность труда // Молодой ученый. - 2015. - № 12. - С. 415-417.
6. Ломоносова, С. Стратегия минимизации трудовых затрат на

российском предприятии в период реформ // Проблемы теории и практики управления. - 2017. - № 6. - С. 76.

7. Бороздина, Г.В. Психология и этика делового общения. [Текст]: Учебник для бакалавров / Г.В. Бороздина, Н.А. Кормнова. - М.: Юрайт, 2013. - 463 с. - (Серия: Бакалавр. Углубленный курс).

8. Волгин, Н.А. Стимулирование производственного труда. [Текст]: Учебное пос. / Н.А. Волгин. - Брянск, 2013. - 264 с. - ISBN 978-5-238-02321-5.

9. Ерохина, Р.И., Самраилова, Е.К. Анализ и моделирование трудовых показателей на предприятии. [Текст]: Учебное пос. /Под ред. проф. А.И. Рофе. - М.: ММК, 2000.

10. Ибрагимова, Н.А. Организация процесса подготовки и принятия кадровых решений. [Текст]: / Н.А. Ибрагимова // Справочник по управлению персоналом. - 2013. - № 10. - С. 21-30. - ISBN 978-5-238-02321-5.

References:

1. Features of the marketing analysis of the enterprise // «TISBI» Bulletin. - 2017. - № 1.

2. Economic processes as an object of study in the economic analysis of an agricultural enterprise // Economic Analysis: Theory and Practice. - 2004. -№ 14. - P. 22-26.

3. Savushkin M. Evaluation and analysis of the activities of business partners in order to ensure the economic security of the enterprise / M. Savushkin, A. Imameev // Bulletin of the University of Management «TISBI». - 2022. - № 4. - P. 54-62. - EDN TBXRGU.

4. Egorova M., Pishchalnikov I. Labor resources of the enterprise: assessment of the need and efficiency of use // Young scientist. - 2015. - № 9. - P. 586-589.

5. Enkova M., Andrianova N. Personnel of the enterprise and labor productivity // Young scientist. - 2015. - № 12. - P. 415-417.

6. Lomonosova S. Strategy for minimizing labor costs at the Russian enterprise during the reform period // Problems of theory and practice of management. - 2017. - № 6. - P. 76.

7. Borozdina G. Psychology and ethics of business communication. [Text]: Textbook for bachelors / G. Borozdina, N. Kormnova. - M.: Yurayt, 2013. - 463 p. - (Series: Bachelor. Advanced course).

8. Volgin N. Stimulation of industrial labor. [Text]: Textbook / N. Volgin. - Bryansk, 2013. - 264 p. - ISBN 978-5-238-02321-5.

9. Erokhina R., Samrailova E. Analysis and modeling of labor indicators at the enterprise. [Text]: Proc. allowance / Ed. prof. A. Roфе. - M.: ММК, 2000.

10. Ibragimova N. Organization of the process of preparation and adoption of personnel decisions [Text]: / N. Ibragimova // Handbook of personnel management. - 2013. - № 10. - P.21-30. - ISBN 978-5-238-02321-5.

Дата поступления: 17.04.2023.

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА
В РЕКЛАМНОМ БИЗНЕСЕ**

**THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE
IN ADVERTISING BUSINESS**

СМОЛЕНЦЕВА Л.В., канд. пед. наук, доцент, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: la109@yandex.ru

САФИУЛЛИНА Ф.Ф., канд. хим. наук, доцент, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: FSafiullina@yandex.ru

КАСАТКИНА И.В., студентка, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: moon_light2018@mail.ru

SMOLENTSEVA L., PhD in Pedagogical Sciences, Associate Professor, the Department of Information Technology, the University of Management «TISBI»

E-mail: la109@yandex.ru

SAFIULLINA F., PhD in Chemical Sciences, Associate Professor, the Department of Information Technology, the University of Management «TISBI»

E-mail: FSafiullina@yandex.ru

KASATKINA I., student, the University of Management «TISBI»

E-mail: moon_light2018@mail.ru

Аннотация

В статье рассматривается вопрос использования искусственного интеллекта в рекламном бизнесе. Помимо обсуждения положительных и отрицательных сторон искусственного интеллекта, в статье представлены примеры его применения популярными брендами в целях продвижения своих товаров и привлечения новых потребителей. Данная статья может быть полезна предпринимателям малых и крупных компаний.

Ключевые слова: цифровые технологии, искусственный интеллект, реклама, маркетинг, бизнес.

Abstract

The article deals with the issue of using artificial intelligence in the advertising business. In addition to discussing the positive and negative aspects of artificial intelligence, the article provides examples of its use by popular brands in order to promote their products and attract new consumers. This article may be useful for entrepreneurs in small and large companies.

Key words: *digital technologies, artificial intelligence, advertising, marketing, business.*

В современных реалиях значительно заметны рост популярности искусственного интеллекта (англ. artificial intelligence AI) и возможности его использования в различных сферах повседневной жизни. Усовершенствование интеллектуальных систем напрямую связано с развитием компьютерных технологий и прогрессом человеческой мысли. Цифровые технологии дали возможность сократить время работы над типизированными задачами, присвоив часть рутинной работы людей, в том числе и в рекламном бизнесе. Сейчас в условиях глобализации экономики существует огромный выбор предложений и проектных идей, что несколько затрудняет продвижение товара и становится трудоемкой задачей. Основной проблемой производителей являются привлечение потенциального клиента и его удержание для дальнейшего развития бизнеса и, следовательно, для стабильного получения прибыли. Работа в данном сегменте представляется колоссальной, включая анализ потребностей человека, его эмоционального и психологического статуса, возрастной группы и даже менталитета с целью побудить приобрести рекламируемый товар. Искусственный интеллект может стать решением этой задачи.

AI-алгоритм способен выстроить маркетинговые стратегии, улучшить путь к приобретению товаров. Например, компания Google в 2014 г. провела эксперимент. На улицах Лондона были размещены «умные» билборды, в которых учитывались погодные условия, google-запросы в режиме реального времени, и на их основе на экраны выводились подходящие рекламные материалы. В результате исследования выяснилось, что такая стратегия позволила значительно увеличить продажи и количество людей, скачавших приложение «Google Поиск», также возросло. На рис. 1 представлена схема применения искусственного интеллекта в бизнесе.

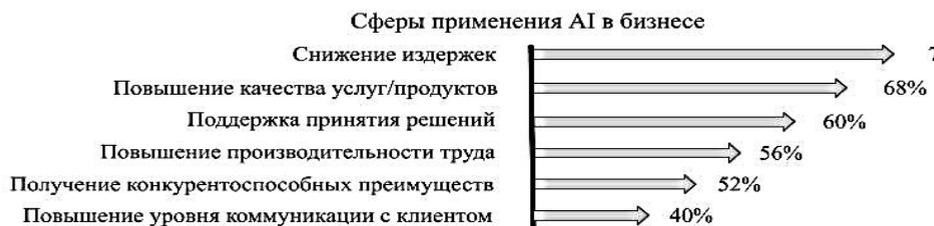


Рис. 1 - Сферы применения искусственного интеллекта в бизнесе

Реализация AI возможна на любом языке программирования, но не все из них содержат подходящие встроенные библиотеки, упрощающие работу. Самый популярный язык программирования, который используют для создания искусственного интеллекта, - это Python. Благодаря его гибкости у разработчиков появляется возможность добавить любую модификацию, которую они сочтут нужным. К тому же существует невероятное количество готовых решений, благодаря которым становится возможным написать программный код быстрее. Например, PyTorch используют для обработки речи, а TensorFlow широко применяется для работы с машинным обучением. Сейчас AI активно используют для привлечения интереса новых потребителей. Реализация данной задачи выполняется методом классификации предлагаемых товаров и сопоставления их с образцом, анализом более благоприятного времени продаж, коммуникации с клиентом на основе его опыта взаимодействия с брендом.

Основным инструментом продвижения товара в сфере рекламы является персонализация – приобретение и обработка информации о клиентах, благодаря чему становится возможным повышение интереса к конкретному продукту. На рис. 2 представлены этапы персонализации AI. К таким данным относятся предпочтения, покупательские стремления и даже модели поведения. Целевые аудитории сильно различаются между собой, и AI-решение позволяет рекламодателям сосредоточиться на одной версии рекламного материала, которую впоследствии можно подстраивать под конкретного клиента. Теперь товарные рекомендации занимают существенную роль в совершении покупок. Алгоритмы машинного обучения способны обрабатывать огромные массивы данных и на их основе прогнозировать, какой следующий продукт будет интересен пользователю. Рекламные объявления нужно индивидуально адаптировать под конкретного покупателя, что приведет либо к покупке, либо к обычному просмотру рекламы. Этот сценарий искусственный интеллект «запомнит» и будет использовать в дальнейшем.



Рис. 2 - Этапы персонализации AI

Помимо персонализации, искусственный интеллект способен самостоятельно генерировать рекламу. Например, нейросеть StyleGAN от компании NVidia способна создавать изображения людей, животных и даже баннеры несуществующих стартапов. Популярным примером служит известная платформа Яндекс, которая использует AI-инструменты, помогающие генерировать рекламу / рекламные ролики. Кроме этого, большинство развивающихся стартапов таким же способом расширяют свои возможности для создания более качественного контента. С экономической точки зрения AI выгоден для увеличения торговых площадок, расширения целевой аудитории, сокращения расходов на рекламу.

Интересный факт: впервые технология искусственного интеллекта в рекламе была использована в 2018 г. компанией Lexus. Анализ данных, полученных за 15 лет, позволил создать минутный фильм «Управляемый интуицией». Целью этого эксперимента было проведение исследования взаимодействия работы машины и человека, чтобы показать значимость интуиции в отношениях между ними. Чтобы максимально точно сфокусировать AI на сюжете, в него была загружена информация, предоставленная с помощью эксперимента MindX, в ходе которого выяснилось, как подсознание помогает человеку в повседневности. Результатом послужил сценарий AI, наполненный настоящими человеческими эмоциями.

Еще одна сфера, в которой популярность использования AI возрастает с каждым годом, – это коммуникация. Так называемые голосовые ассистенты берут на себя часть обязанностей менеджеров и выполняют простые запросы клиентов. Они способны распознавать запросы/намерения клиентов и реализовывать их. Прекрасным примером такого ассистента служит голосовой помощник Алиса от компании Яндекс. Голосовые ассистенты служат точкой контакта бизнеса и конечного потребителя.

Искусственный интеллект способен не только собирать и анализировать информацию о потребителях, но и защищать их. За пять последних лет количество киберпреступлений в России возросло в несколько раз. И хотя в настоящее время кибербезопасность по-прежнему во многом зависит от работы специалистов, в решении определенных задач машины постепенно начинают нас опережать. Машина, в отличие от человека, может работать в режиме реального времени 24 часа в сутки без остановки. AI-алгоритмы фиксируют каждый шаг пользователя в системе и именно поэтому способны выявить возможность киберугрозы почти сразу. AI-алгоритмы постоянно адаптируются и обновляются, что дает возможность отследить уязвимость в информационной системе и тут же ее устранить. AI способен выявлять нелегальные подключения, внедрять правила и

нормативы конфиденциальности, а также контролировать сложные сети. Таким образом, данные потребителей и сотрудников остаются под надежной защитой.

AI-алгоритмы значительно помогают облегчить работу в рекламном бизнесе. Но почему же не все компании перешли на эту технологию? Существует несколько теорий по данному поводу.

Во-первых, несмотря на положительные стороны, есть некоторые сдерживающие факторы, препятствующие массовому применению искусственного интеллекта. Прежде всего, это стоимость внедрения. При объединении затрат на установку, обслуживание и ремонт AI является дорогостоящим проектом. Поэтому предприятиям и отраслям, у которых нет достаточных средств, будет сложно внедрить технологию искусственного интеллекта в свои процессы или стратегии.

Во-вторых, для корректной работы AI требуются профессиональные специалисты: разработчики и data-scientist, которые понимают, как работает оптимизация алгоритмов машинного обучения, а также менеджеры, имеющие за своей спиной многолетний опыт работы с внедрением AI в информационную систему. Таких специалистов на сегодняшний день не хватает.

В-третьих, для корректной работы AI необходимы правильно структурированные «очищенные» данные, но не все компании способны их предоставить. Очень часто в корпоративных базах данных присутствуют искаженные данные, которые выходят за грань исследуемого диапазона. Такие данные могут значительно ухудшить результат работы AI программы. Поэтому требуется до 80% рабочего времени, чтобы переструктурировать информацию для AI-обработки.

В-четвертых, когда картина становится цельной и вроде уже все готово, поднимается вопрос доверия: не каждый руководитель доверит машине стандартную работу сотрудника. Все дело в том, что AI-алгоритмам нужно время для настройки, поэтому первое время они могут выдавать некорректную информацию.

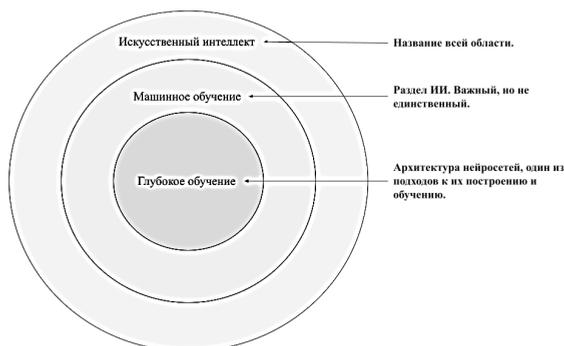


Рис. 3 - Схема работы искусственного интеллекта

И, тем не менее, в наше время искусственный интеллект в бизнесе – это не то, чего стоит бояться. Он призван облечить работу маркетологам, повысив их эффективность, позволив сосредоточиться на других более важных задачах, оставляя монотонные повторяющиеся задачи машине. Например, раньше сотрудники компании Starbucks тратили много времени на то, чтобы ввести все данные о пользователях вручную и написать письмо клиенту, используя полученную информацию. С 2016 г. там начали использоваться AI-алгоритмы для работы с письмами. Теперь стала возможной обработка более 400 тыс. персонализированных писем в неделю, а клиенты в режиме реального времени получают новые предложения. Когда с сотрудников скинули большую часть рутинных процессов, у них появилось время для работы над другими задачами. Таким образом, 2016 г. для компании Starbucks оказался самым прибыльным за всю ее историю.

В конечном итоге, хочется отметить, что искусственный интеллект действительно позволяет использовать полученные данные на полную мощность с выгодой для рекламного бизнеса. Персонализация, генерация рекламы, защита информации, анализ правильной стратегии и многое другое помогают предпринимателям быстрее и эффективнее развивать свою компанию. Возможно, мы этого не замечаем, но искусственный интеллект уже укоренился во всех областях маркетинга и продолжает их развивать. Может быть, обычному человеку реклама кажется навязчивой, однако нельзя оспаривать ее эффективность и результативность, когда она представлена в нужное время и для подходящей целевой аудитории.

Литература:

1. Application of the Information System «1С: Enterprise» in the Cooperative Sector of the Economy / L. Smolentseva, L. Gainulova, A. Akhmedova [et al.]

// Cooperation and Sustainable Development: Conference proceedings. - Moscow, December 15-16, 2020. - Vol. 245. - Cham: Springer Nature Switzerland, 2022. - P. 933-939. - DOI 10.1007/978-3-030-77000-6_110. – EDN HSSGFE.

2. Габдуллина, А.З. Поисковые системы в Интернет-экономике / А.З. Габдуллина, Л.В. Смоленцева // Вестник «ТИСБИ». - 2016. - № 4. - С. 74-80. - EDN ХРЫРQT.

3. Гайфуллин, Р.Р. Надежность банковских информационных систем / Р.Р. Гайфуллин, Л.В. Смоленцева // Вестник «ТИСБИ». - 2019. - № 4. - С. 86-90. - EDN ETWVXC.

4. Краузе, А.А. Искусственный интеллект: достижения и направления развития / А.А. Краузе, Л.В. Смоленцева // Сб. трудов молодых ученых УВО «Университет управления «ТИСБИ». - Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2016. - С. 81-83. - EDN YHWBLT.

5. Кутлеев, Р.Р. Искусственный интеллект и машинное обучение / Р.Р. Кутлеев, Л.В. Смоленцева // Сб. трудов молодых ученых УВО «Университет управления «ТИСБИ» / Под научной ред. А.А. Свириной. - Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2021. - С. 221-227. - EDN FBRZIJ.

6. Литвиненко, В.В. Информационные технологии в рекламе / В.В. Литвиненко, Л.В. Смоленцева // Сб. трудов молодых ученых УВО «Университет управления «ТИСБИ». - Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2016. - С. 83-87. - EDN YHWCDV.

7. Смоленцева, Л.В. Информационная составляющая профессиональной подготовки бакалавров экономического профиля / Л.В. Смоленцева // Образовательные технологии и общество. - 2008. - № 4. - Т. 11. - С. 437-443. - EDN JYBBEF.

8. Смоленцева, Л.В. Применение искусственного интеллекта в бухгалтерском учете / Л.В. Смоленцева, А.С. Долгов // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 1. - С. 66-73. - EDN TXSNDQ.

9. Смоленцева, Л.В. Реализация в среде разработки 1С простой многослойной линейной нейронной сети / Л.В. Смоленцева // Новые информационные технологии в образовании: Сб. научных трудов XXII Междунар. науч.-практ. конф, Москва, 01-02 февр. 2022 г. / Под общей ред. Д.В. Чистова. - Ч. 2. – М.: ООО «1С-Пабблишинг», 2022. - С. 264-266. - EDN PQYPOY.

10. Смоленцева, Л.В. Экономический аспект оценки эффективности ИТ-проектов с помощью Project Libre / Л.В. Смоленцева // Наука и образование: проблемы и перспективы: Материалы Ежегодной науч.-практ. конф. с междунар. участ. - Казань, 7 дек. 2018 г. / Под ред. Н.М. Прусс, А.А. Аюлова. - Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2018. - С. 191-194. - EDN KFDRVY.

11. Фаттахов, Р.Р. Основные аспекты измерения надежности программного обеспечения / Р.Р. Фаттахов, Л.В. Смоленцева // Сб. трудов молодых ученых УВО «Университет управления «ТИСБИ». - Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2020. - С. 278-281. - EDN VGUZUG.

References:

1. The application of Information System «1С: Enterprise» in the Cooperative Sector of the economy / L. Smolentseva, L. Gainulova, A. Akhmedova [et al.] // Cooperation and Sustainable Development: Conference proceedings. - Moscow,

December 15-16, 2020. - Vol. 245. - Cham: Springer Nature Switzerland, 2022. - P. 933-939. - DOI 10.1007/978-3-030-77000-6_110. - EDN HSSGFE.

2. Gabdullina A. Search engines in the Internet economy / A. Gabdullina, L. Smolentseva // «TISBI» Bulletin. - 2016. - № 4. - P. 74-80. - EDNXRYPQT.

3. Gaifullin R. Reliability of banking information systems / R. Gaifullin, L. Smolentseva // «TISBI» Bulletin. - 2019. - № 4. - P. 86-90. - EDN ETWVXC.

4. Krause A. Artificial intelligence: achievements and directions of development / A. Krause, L. Smolentseva // Collection of works of young scientists of the University of Management «TISBI». - Kazan: The University of Management «TISBI», 2016. - P. 81-83. - EDN YHWBLT.

5. Kutleev R. Artificial intelligence and machine learning / R. Kutleev, L. Smolentseva // Collection of works of young scientists of the University of Management «TISBI»: Collection of articles / Edited by A. Svirina. - Kazan: The University of Management «TISBI», 2021. - P. 221-227. - EDN FBRZIJ.

6. Litvinenko V. Information technologies in advertising / V. Litvinenko, L. Smolentseva // Collection of works of young scientists of the University of Management «TISBI». - Kazan: The University of Management «TISBI», 2016. - P. 83-87. - EDN YHWCDV.

7. Smolentseva L. Information component of professional training of bachelors of economic profile / L. Smolentseva // Educational technologies and society. - 2008. - V. 11. - № 4. - P. 437-443. - EDN JYBBEF.

8. Smolentseva L. The application of artificial intelligence in accounting / L. Smolentseva, A. Dolgov // «TISBI» Bulletin. - 2022. - № 1. - P. 66-73. - EDN TXSNQ.

9. Smolentseva L. The implementation in the 1C development environment of a simple multilayer linear neural network / L. Smolentseva // New information technologies in education: Collection of scientific papers of the XXII International Scientific and Practical Conference. - Moscow, February 01-02, 2022 / Under the general editorship of D. Chistova. - Part 2. - Moscow: 1C-Publishing, 2022. - P. 264-266. - EDN PQYPOY.

10. Smolentseva L. Economic aspect of evaluating the effectiveness of IT projects using Project Libre / L. Smolentseva // Science and education: problems and prospects: Proceedings of the Annual scientific and practical conference with international participation. - Kazan, December 07, 2018 year / Ed. N. Pruss, A. Ayupov. - Kazan: The University of Management «TISBI», 2018. - P. 191-194. - EDN KFDRVY.

11. Fattakhov R. Main aspects of software reliability measurement / R. Fattakhov, L. Smolentseva // Collection of works of young scientists of the Higher Educational Institution University of Management «TISBI». - Kazan: The University of Management «TISBI», 2020. - P. 278-281. - EDN VGUZUG.

Дата поступления: 10.04.2023.

УДК 330.322.54

**СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ
В ЭЛЕКТРОГЕНЕРИРУЮЩИЕ ОБЪЕКТЫ НА ВРП
КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ (РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ)
И СВЕНТОКШИКСКОГО ВОЕВОДСТВА (РЕСПУБЛИКА ПОЛЬША)
НА ПРИМЕРЕ ДАННЫХ 2015-2019 гг.**

**COMPARATIVE EVALUATION OF THE IMPACT
OF INVESTMENTS IN POWER GENERATING FACILITIES
ON THE GRP OF THE KALININGRAD OBLAST
(RUSSIAN FEDERATION) AND THE ŚWIĘTOKRZYSKIE VOIVODESHIP
(REPUBLIC OF POLAND), BASED ON DATA FROM 2015 TO 2019**

БОЛЬШОВ Р.Р., магистрант, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)

E-mail: bolshov.work.issues@gmail.com

BOLSHOV R., Master's degree student, National Research University Higher School of Economics

E-mail: bolshov.work.issues@gmail.com

Аннотация

В данной статье рассматриваются два региона: российская Калининградская область (далее – КО) и польское Свентокшикское воеводство (далее – СВ). На их примере автор оценивает вклад инвестиций в электрогенерирующие объекты в валовый региональный продукт. Срок взят с 2015 по 2019 гг. В работе раскрыта специфика энергетики как отдельной отрасли экономики. В статье представлена методология, которая позволяет рассчитать вклад инвестиций в электрогенерирующие объекты в Валовый Региональный Продукт (далее – ВРП) региона на основе модели IS-LM и расходного метода расчета ВВП. Автором были сформулированы особенности энергетической отрасли, как в самой РФ, так и в КО в частности. Основываясь на сформулированных критериях отбора, в статье производится расчет вклада инвестиций в электрогенерирующие объекты в валовый региональный продукт КО и СВ с последующей оценкой эффективности инвестиций.

Ключевые слова: ВВП, ВРП, инвестиции в электрогенерирующие объекты, Калининградская область, Свентокшикское воеводство.

Abstract

In this article the contribution of investments in power generating facilities to the Gross Regional Product is evaluated on the example of two regions - the Russian Kaliningrad region and the Polish Świętokrzyskie Voivodeship (timeline: 2015-2019). The specifics of energy as a separate branch of the economy as well as peculiarities of this field, related to both Russia as a whole and Kaliningrad region in particular are revealed. The methodological model presented in the article allows to estimate the contribution of investments in power generating facilities to Gross Regional Product (GDP hereinafter) of the region based on IS-LM model and expenditure method of GDP calculation. Based on the formulated selection criteria, the calculation of contribution of investment in energy facilities to GRP of Kaliningrad region and Świętokrzyskie voivodeship was prepared and the effectiveness of investment made were evaluated and compared.

Key words: *GDP, GRP, investments in power generating facilities, Kaliningrad oblast, Świętokrzyskie Voivodeship.*

Бесперебойная и доступная электроэнергия является важнейшим фактором в функционировании каждой экономики. Как отмечается в национальной Энергетической стратегии-2035, обеспечение бесперебойного производства, а также стабильная и доступная электроэнергия крайне важны для населения, которое постоянно использует электроэнергию [1]. Сегодня в условиях мирового энергетического кризиса и большого роста цен на энергоносители любым странам, как импортерам, так и экспортерам, нужно намного более ответственно подходить к инвестированию в объекты генерации.

Электроэнергетику можно отнести к естественной монополии, во-первых, потому, что в эту сферу очень сложно зайти бизнесу, так как присутствует высокая капиталоемкость основных средств [2]; во-вторых, это очень масштабная отрасль, которая также имеет довольно низкие предельные издержки [3]; в-третьих, в этой сфере низкая эластичность спроса на производимые продукты.

Все перечисленное выше мотивирует правительства большинства государств мира контролировать компании, занимающиеся электрогенерацией. Конечно, есть те государства, которые не полностью владеют долей в данной отрасли, однако они достаточно сильно оказывают влияние на процессы выработки, передачи и сбыта электроэнергии гражданину этой страны [4]. В данной сфере присутствие регулятора также может быть обусловлено тем, что как и у компаний, так и у обычных потребителей, и у субъектов электроэнергетической отрасли образуется желание на установление долгосрочного сотрудничества в этой сфере. Почему так? Потому, что такие правила взаимодействия, во-первых, обеспечивают возможность поддерживать данный уровень

производства товаров и услуг, во-вторых, формирует основу, на которой экономика может долгосрочно и бесперебойно расти и развиваться [5].

Главная особенность анализируемого региона РФ – КО, как и его энергосистемы, – это анклавный статус по отношению к большей части государства. Стоит отметить, что КО состоит в объединенной энергосистеме Северо-Запада. Это происходит через линии электропередачи стран Балтии, которые являются транзитными. Как раз-таки из-за этого была создана новая программа по развитию энерго мощностей Калининградской области. Данная программа предполагает создание резервных мощностей, чтобы повысить энергетическую безопасность КО, а также удовлетворить прогнозируемый спрос на электроэнергию после того, как будут введены в эксплуатацию пять промышленных парков. Срок выполнения задачи – до 2024 г. После того, как Балтийские государства объявили о выходе из соглашения об Электрическом кольце Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы (ЭК БРЭЛЛ) в срок до 2025 г., очень важно стало повысить энергетическую безопасность анклавной области. Поэтому введение дополнительных мощностей явилось еще более актуальным для КО, так как этот факт означает практически полное изолирование энергосистемы российского региона. В 2017 г. в КО власти ввели в эксплуатацию генерирующие мощности в объеме 1059,8 МВт. Это распространилось на четыре тепловые электростанции (далее – ТЭС), которые работают на природном газе: Талаховская, Прегольская, Приморская и Маяковская. Это произошло в 2017 г., так как именно тогда Прибалтика впервые объявила о выходе из соглашения ЭК БРЭЛЛ.

Программа развития электроэнергии КО строго ограничена по времени, и самое большое количество инвестиций пришлось на 2015-2019 гг. Поэтому в статье выбраны показатели именно этого временного промежутка.

Как противовес Калининградской области автор выбрал Свентокшиское воеводство Республики Польша. Выбор пал на эту страну, так как Польша во многом похожа на Россию макроэкономической и климатической ситуацией. Надо отметить, что Польша имела отношение к единой системе энергетики стран советского блока, поэтому структура похожа на российскую. В-третьих, у КО и Польши сходные структура экономики и наличие минерально-сырьевых ресурсов [6].

Кроме того, Свентокшиское воеводство Республики Польша было выбрано, руководствуясь несколькими факторами. Во-первых, наличие действующей ТЭС; во-вторых, доступность статистической информации по данному региону; в-третьих, сравнимость нескольких макроэкономических параметров, в первую очередь, по численности населения. Основываясь на этих признаках, было выбрано СВ для

сравнения с КО. В Свентокшинском воеводстве находится Полянецкая ТЭЦ, и население соответствует КО (В КО проживает 1 032 913 человек, в СВ - 1 257 000 человек).

Прежде чем перейти к описанию методологии оценки вклада инвестиций в электрогенерирующие объекты в ВРП данных областей, необходимо уточнить, какой именно подход к толкованию достаточно широкого термина «инвестиции» будет применяться в данной работе.

В силу того, что и ВВП, и инвестиции в контексте данной статьи рассматриваются, прежде всего, с точки зрения экономико-статистических показателей, то и рассмотрение инвестиций и ВВП необходимо с позиции системы национальных счетов. Наиболее близкой по смыслу к инвестициям экономико-статистической категорией из системы национальных счетов является понятие инвестиций в основной капитал.

Следует заметить, что понятие «инвестиции в основной капитал» более узкое, чем само понятие «инвестиции». Инвестиции в основной капитал – это «совокупность затрат, направленных на приобретение, создание и воспроизводство основных фондов, т.е. затрат на новое строительство, расширение, а также реконструкцию и модернизацию объектов, которые приводят к увеличению первоначальной стоимости объекта, на приобретение машин, оборудования, транспортных средств, на формирование основного стада, многолетние насаждения и т.д.» [7]. Вместе с тем, этот подход наиболее хорошо соотносится с заявленной в качестве цели статьи необходимостью измерения вклада вводимого в эксплуатацию физического капитала в изменение валового выпуска экономики в целом.

Далее идет ВРП – это показатель, который в целом измеряет уровень благосостояния региона. Часто концепция ВРП как главного макроэкономического показателя по уровню жизни подвергается критике [8], потому что ВРП не берет в расчет теневую экономику, качество окружающей среды и человеческого капитала. Однако замены такого показателя уровня развития государства или региона так и не было создано. Поэтому в статье используется именно показатель ВРП.

В статье важно отметить, что государству, в первую очередь, нужно не увеличивать чистую приведенную стоимость рассматриваемой программы, а повысить уровень прироста ВВП, т.е. увеличение уровня благосостояния общества в этом государстве. В соответствии с методологией сам ВРП считается тремя способами: по расходам, по доходам и по добавленной стоимости.

Рассматривая инвестированные средства как понесенные экономикой затраты, логично предположить, что для калькуляции эффекта от инвестиций в отдельный сектор ВРП будет разумно выбрать в качестве базы для расчета именно затратный подход к формированию

ВРП. Модель IS-LM описывает экономику в ситуации равновесия совокупного выпуска совокупным планируемыми затратам на уровне страны, но эта же методология может быть успешно экстраполирована и на отдельный регион. Соответственно, можно сформулировать то, что методы расчета ВРП и ВВП одинаковы. Дадим необходимые определения:

Y — Валовый региональный продукт

C — Конечное потребление

I — Валовое накопление

I_e — Инвестиции в ЭО

G — Государственные закупки

X_n — Чистый экспорт

Далее необходимо сформулировать, что в рамках предлагаемой методологии расчета мы выделяем «инвестиционную часть ВРП», содержащую только «инвестиционную» компоненту ВРП (I), которая, в свою очередь, включает в себя и «неинвестиционную» компоненту ВВП, аккумулирующую в себе все оставшиеся компоненты ВРП. Подобное агрегирование связано с тем, что «инвестиционная» доля ВРП состоит только из затрат на валовое накопление капитала. Оставшиеся же компоненты ВРП являются потреблением экономическими агентами произведенных товаров и услуг по их конечной стоимости в настоящем периоде. С учетом вышеизложенного можно сформулировать следующие соотношения:

$$NI = Y - I = C + G + X_n \text{ — «неинвестиционная компонента ВВП} \\ (1)$$

$$\frac{I}{Y} \text{ — доля "инвестиционной части" ВРП} \quad (2)$$

$$\frac{C}{Y} \text{ — доля "неинвестиционной части" ВРП} \quad (3)$$

$$\frac{I_e}{I} \text{ — доля инвестиций в ЭО в «инвестиционной части» ВРП} \quad (4)$$

$$\frac{I_e}{Y} \text{ — доля инвестиций в ЭО в ВРП} \quad (5)$$

К тому же, определяя, что инвестиции влияют на две исследуемые части ВРП, возможно просчитать вклад инвестиций в электрогенерирующие объекты в «неинвестиционную» часть ВРП.

$\frac{I_e}{Y-I}$ – доля инвестиций в электрогенерирующие объекты в «неинвестиционной» части ВРП (6)

На основе формул 1-6 можно создать уравнение расчета для ВРП, которое свободно от влияния инвестиций в ЭО:

$$Y_r = (I - I_e) + (Y - I_e) * \left(1 - \frac{I}{Y} + \frac{I_e}{I}\right) \quad (7)$$

В итоге вклад инвестиций в электрогенерирующие объекты в ВРП будет равен различию между ВРП и ВРП, в котором отсутствует воздействие инвестиций в электрогенерирующие объекты:

$$\Delta Y = Y - Y_r$$

Основываясь на формулах, которые были описаны, и данных по Калининградской области и Свентокшикскому воеводству, были получены следующие оценки:

Таблица 1

Расчет вклада инвестиций в электрогенерирующие объекты в ВРП КО

Таблица 1	Калининградская область				
ВРП фактический, млн. руб	349 819	417 095	446 678	493 302	519 725
Доля инвестиционной части в ВРП, (%)	19,7%	21,4%	29,2%	32,4%	19,5%
Доля неинвестиционной части в ВРП, (%)	80,3%	78,6%	70,8%	67,6%	80,5%
Неинвестиционная часть в составе ВРП	280 804	327 633	316 280	333 422	418 317
Инвестиционная часть в составе ВРП	69 015	89 462	130 398	159 880	101 408
Инвестиции в основной капитал без вложений в активы генерирующих компаний, млн. руб	68 936	89 390	119 277	131 622	88 012
Инвестиции в активы генерирующих компаний, млн. руб	80	72	11 121	28 258	13 396
доля инвестиций в активы генерирующих компаний в составе Инвестиций (%)	0,12%	0,08%	8,53%	17,67%	13,21%
доля инвестиций в электрогенерацию в неинвестиционной части ВРП	0,03%	0,02%	3,52%	8,48%	3,20%
Не инвестиционная часть ВРП, очищенная от влияния инвестиций в электрогенерацию	280 839	327 668	323 721	353 735	423 749
ВРП без влияния инвестиций в электрогенерацию	349 774	417 058	442 997	485 358	511 761
Разница между фактическим ВРП и ВРП без инвестиций в генерацию	44	37	3 681	7 944	7 964
Отношение инвестиций в ЭО к приросту ВРП	55,7%	51,3%	33,1%	28,1%	59,4%

Таблица 2

Расчет вклада инвестиций в электрогенерирующие объекты в ВРП СВ

Таблица 2	Светлошшкское воеводство				
ВРП фактический, млн. руб	780 416	630 105	760 831	918 291	856 047
Доля инвестиционной части в ВРП, (%)	13,7%	10,1%	10,5%	11,5%	11,7%
Доля неинвестиционной части в ВРП, (%)	86,3%	89,9%	89,5%	88,5%	88,3%
Неинвестиционная часть в составе ВРП	673 788	566 586	681 094	812 821	755 619
Инвестиционная часть в составе ВРП	106 627	63 520	79 737	105 470	100 428
Инвестиции в основной капитал без вложений в активы генерирующих компаний, млн. руб	99 994	58 402	73 708	99 772	91 003
Инвестиции в активы генерирующих компаний, млн. руб	6 633	5 118	6 029	5 698	9 425
доля инвестиций в активы генерирующих компаний в составе Инвестиций (%)	6,22%	8,06%	7,56%	5,40%	9,38%
доля инвестиций в электрогенерацию в неинвестиционной части ВРП	0,98%	0,90%	0,89%	0,70%	1,25%
Не инвестиционная часть ВРП, очищенная от влияния инвестиций в электрогенерацию	675 679	567 629	682 379	814 175	757 860
ВРП без влияния инвестиций в электрогенерацию	775 673	626 031	756 087	913 947	848 863
Разница между фактическим ВРП и ВРП без инвестиций в генерацию	4 742	4 074	4 745	4 344	7 184
Отношение инвестиций в ЭО к приросту ВРП	71,5%	79,6%	78,7%	76,2%	76,2%

Анализируя рассчитанные показатели, особенно важно то, насколько разнился в абсолютном и в процентном выражении объем ВРП, который был гарантирован только инвестициями в основной капитал. А он относился к ЭО. Основываясь на данных таблиц 1-2, можно сделать вывод, что для СВ ВРП равняется от 4 до 4,75 млрд. руб. за период с 2015 по 2018 г., и только к 2019 г. превысил 7 млрд. руб. Для КО данный показатель составлял около 0,04 млрд. руб. в 2015 и 2016 г., и в 2017 г. показатель увеличился приблизительно до 3,7 млрд. руб. В 2018 г. данный показатель уже превысил СВ, возвысившись до уровня 7,9 млрд. руб.

Также важно понять, какую часть от объема ВРП составляли непосредственно инвестиции в ЭО. Из таблиц 1-2 можно предположить, что за данный период СВ было более эффективно в инвестировании в ЭО, по сравнению с КО. Когда как показатели СВ были во всем периоде в промежутке между 70-80%, для КО же только лишь такая цифра - 28-60%. Также по объему инвестиций в ЭО за данный период КО сильно была впереди СВ.

Основываясь на таблицах 1-2 и сопоставлении эффективности инвестиций в объекты электрогенерации (приведено ниже), можно подчеркнуть тот факт, что как только растет доля «инвестиционной» ВРП, эффективность инвестиций в ЭО уменьшается. Этот вывод можно подтвердить, во-первых, законом падающей предельной полезности (инвестиций) и, во-вторых, важностью как можно более быстро достичь энергобезопасности Калининградской области с помощью ввода дополнительных мощностей.



Рис. 1 - Сравнение величины «инвестиционной» части ВРП и эффективности инвестиций в ЭО КО и СВ, 2015-2019 гг.

В соответствии с полученными оценками, представленными выше, были сформулированы следующие ключевые выводы:

- Доля «инвестиционной» части ВРП в течение заданного времени у КО была выше, чем у СВ, и, как следствие, доля «неинвестиционной» части – ниже. В то же время в общем за период КО можно охарактеризовать намного более высокой динамикой показателей.

- Объем инвестиций в электрогенерацию в ВРП в КО в заданное время получился больше, чем в СВ. Однако расчетный показатель вклада инвестиций в ЭО в СВ стал выше, чем в КО. Это означает их большую эффективность.

В этой статье проводилась оценка вклада инвестиций в ЭО в ВРП, основываясь на примере двух областей. Это российская Калининградская область и польское Свентокшикское воеводство. На первом этапе определена специфика энергетики как отдельной отрасли экономики. Была исследована стратегическая важность этой области для страны, т.е. присутствие в данной области сегментов, которые имеют свойства естественной монополии, и повышенный уровень регулирования государственного аппарата в этой сфере. Также автором выделялись особенности данной области экономики, как для России, так и только для КО. Далее были предложены методические подходы к оценке и анализу вклада инвестиций в ЭО в ВРП, основываясь на расходном методе расчета ВВП и IS-LM. Затем были сформулированы критерии, после чего был отобран регион для сравнительного анализа

с Калининградской областью.

По результатам проведенного исследования автор пришел к выводу, что в рамках исследуемого «отрезка» времени эффективность инвестиций в ЭО польского Свентокшицкого воеводства оказалась выше, чем российской Калининградской области.

Литература:

1. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года. [Электрон. ресурс]. - URL: <https://minenergo.gov.ru/node/1026>.

2. Baumol, W. On the Proper Cost Tests for Natural Monopoly in a Multi-product Industry // The American Economic Review. - Pittsburgh. - 1977. - № 67, № 5. - P. 809-822.

3. Schere, F. Industrial market structure and economic performance // Rand Mc. Nally College Publishing Company. - Chicago, 1998. - P. 24.

4. Жилкина, Ю.В. Либерализация или мировой опыт реформирования электроэнергетики // Электрические станции. - 2018. - № 7.

5. Малахов, В.А. Оценка зависимости ВВП и спроса на энергоносители от удорожания топлива и энергии // ТЭК России. 2012. - № 1.

6. Maital, S., & Milner, B.-Z. Russia and Poland: The Anatomy of Transition. Challenge. - 1993. - № 36(5). - P. 40-47. - <http://www.jstor.org/stable/40721465>.

7. Приказ Росстата от 11.03.2009 г. № 37 «Об утверждении Методологических положений по системе статистических показателей, разрабатываемых в статистике строительства и инвестиций в основной капитал». [Электрон. ресурс]. - URL: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-rosstata-ot-11032009-n-37-ob/>.

8. Jones, Charles I. and Peter J. Klenow. Beyond GDP? Welfare across Countries and Time // American Economic Review. - 2016. - № 106 (9): 2426–57.

9. Colander, D. The Strange Persistence of the IS-LM Model (PDF) // History of Political Economy. - 2004. - Vol. 36. - P. 305-322, Duke University Press.

10. Смоляницкий, К.С., Ельшин, Л.А. Методические подходы к оценке социально-экономического развития региона (на примере Приволжского федерального округа) // Вестник» Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 3.

11. System of National Accounts 2008. European Commission, International Monetary Fund, Organization for Economic Co-operation and Development, United Nations and World Bank. - New York, Dec., 2009.

References:

1. Energy strategy of the Russian Federation up to 2035. [Electronic resource]. - URL: <https://minenergo.gov.ru/node/1026>.

2. Baumol W. On the Proper Cost Tests for Natural Monopoly in a Multiproduct Industry // The American Economic Review. - Pittsburgh. - 1977. - № 67, № 5. - P. 809-822.

3. Schere, F. Industrial market structure and economic performance // Rand Mc. Nally College Publishing Company. – Chicago, 1998. - P. 24.

4. Zhilkina Y. Liberalization or world experience in reforming electric power // Electric plants. - 2018. - № 7.

5. Malakhov V. Estimation of GDP and Energy Demand Dependence on

Fuel and Energy Rise // Russian Fuel and Energy Complex. - 2012. - № 1.

6. Maital, S., & Milner, B.-Z. (1993). Russia and Poland: The Anatomy of Transition. Challenge. - 1993. - № 36(5). - P. 40.47. - <http://www.jstor.org/stable/40721465>

7. Order of Rosstat 11.03.2009 № 37 «On approval of the Methodological Provisions on the system of statistical indicators developed in statistics of construction and investment in fixed capital». [Electronic resource]. - URL: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-rosstata-ot-11032009-n-37-ob/>.

8. Jones, Charles I. and Peter J. Klenow. Beyond GDP? Welfare across Countries and Time // American Economic Review. - 2016. - № 106 (9): 2426–57.

9. Colander D. The Strange Persistence of the IS-LM Model (PDF) // History of Political Economy. - 2004. - Vol. 36. - P. 305-322, Duke University Press.

10. Smolyanitski, K., Yelshin L. Methodological approaches to assessing the socio-economic development of the region (on the example of the Volga Federal District) // Bulletin of the University of Management «TISBI». - 2022. - № 3.

11. System of National Accounts 2008. European Commission, International Monetary Fund, Organization for Economic Co-operation and Development, United Nations and World Bank. - New York, Dec., 2009.

Дата поступления: 03.05.2023.

РИСКИ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ

RISKS IN THE OIL AND GAS COMPLEX

ФАХРУТДИНОВ А.И., аспирант, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

Тел.: +7(925)701-43-45

E-mail: Amir.fakhrutdinov1337@gmail.com

FAKHRUTDINOV A., post-graduate student, the University of Management «TISBI»

Тел.: +7(925)701-43-45

E-mail: Amir.fakhrutdinov1337@gmail.com

Аннотация

Нефтегазовый комплекс относится ко всей системе, участвующей в разведке, добыче, переработке и распределении нефтепродуктов (сырой нефти и природного газа) на мировом рынке. Этот комплекс включает в себя различные компоненты, такие как морские и береговые нефтяные вышки, трубопроводы, нефтеперерабатывающие заводы, нефтехимические заводы, хранилища, транспортные сети, а также маркетинговые и распределительные сети. Нефтегазовая отрасль играет важнейшую роль в мировой экономике и энергетическом балансе и подвержена влиянию целого ряда экономических, геополитических и экологических факторов.

Ключевые слова: нефтегазовый комплекс, нефтегазовая отрасль, нефтеперерабатывающие заводы, запасы нефти, риски.

Abstract

The oil and gas complex refers to the entire system involved in the exploration, production, processing and distribution of petroleum products (crude oil and natural gas) on the world market. This complex includes various components such as offshore and onshore oilrigs, pipelines, refineries, petrochemical plants, storage facilities, transportation networks, as well as marketing and distribution networks. The oil and gas industry plays a crucial role in the global economy and energy balance and is influenced by a number of economic, geopolitical and environmental factors.

Key words: oil and gas complex, oil and gas industry, oil refineries, oil reserves, risks.

Введение

Нефтегазовый комплекс России вносит основной вклад в экономику страны и является ключевым игроком на мировом

энергетическом рынке. Россия является одним из крупнейших в мире производителей сырой нефти и природного газа и обладает огромными запасами обоих ресурсов. В российской нефтегазовой отрасли доминируют государственные компании, включая «Роснефть», «Газпром» и «Зарубежнефть». Страна располагает обширными трубопроводными сетями для транспортировки нефти и газа, как внутри страны, так и на международные рынки. Однако сектор сталкивается с целым рядом проблем, включая снижение уровня добычи на зрелых месторождениях, необходимость инвестиций в новые проекты по разведке и добыче и усиление конкуренции со стороны других источников энергии. Несмотря на эти проблемы, российская нефтегазовая отрасль остается жизненно важной частью экономики страны и важным фактором на мировых энергетических рынках.

Основная часть

Приросты запасов нефти значительно меньше объемов добычи, из имеющихся запасов почти половина приходится на трудноизвлекаемые; большинство месторождений, находящихся в эксплуатации, характеризуется высоким уровнем обводненности нефти; имеющиеся ресурсы углеводородов содержат меньшие по размерам и более сложно построенные месторождения и пр. [1].

Для дальнейшего успешного развития нефтяной и газовой промышленности необходимы постоянное наращивание объемов работ по поиску и разведке месторождений, ввод в действие новых добывающих скважин, освоение новых технологий разработки месторождений и добычи нефти и газа, применение современных методов повышения нефтеотдачи пластов и пр. [2].

В то же время деятельность по добыче нефти и газа связана со значительной неопределенностью и изменчивостью внешней среды. Функционирование предприятий в таких условиях сталкивается с наличием большого количества различных видов риска. Таким образом, эффективное управление рисками, которые могут возникнуть в ходе выполнения текущих производственных операций или инвестиционной деятельности, становится одним из наиболее важных условий дальнейшего развития российских нефтегазодобывающих компаний. Риски, свойственные деятельности предприятий нефтяной и газовой промышленности, определяются, прежде всего, содержанием этой деятельности, а также особенностями функционирования и развития НГК в целом [3].

Существует несколько рисков, связанных с нефтегазовым комплексом, в том числе:

- Волатильность цен. Цены на нефть и газ подвержены колебаниям, которые могут оказать значительное влияние на прибыльность компаний отрасли.

- Геополитический риск. Политическая нестабильность и конфликты в регионах со значительными запасами нефти и газа могут нарушить добычу и транспортировку, что приведет к перебоям в поставках и волатильности цен.

Геополитический риск является серьезной проблемой для нефтегазового комплекса России. Геополитический риск относится к потенциальному влиянию политических событий, включая конфликты, на стабильность и жизнеспособность нефтегазовых операций. Некоторые из конкретных геополитических рисков, связанных с нефтегазовой отраслью в России, включают:

- Политическую нестабильность. Политическая нестабильность в России или соседних странах может привести к нарушению добычи и транспортировки нефти и газа, что приведет к перебоям в поставках и волатильности цен.

- Санкции. Экономические санкции, введенные в отношении России международными организациями или отдельными странами, могут ограничить способность российских компаний получать доступ к финансированию, технологиям и рынкам, влияя на жизнеспособность нефтегазовых проектов.

- Конфликты в регионах-производителях. Конфликты в регионах-производителях нефти и газа, таких как Северный Кавказ, могут нарушить производство и транспортировку, что приведет к перебоям в поставках и волатильности цен.

Чтобы снизить геополитический риск, компании нефтегазового комплекса России должны проявлять инициативу в своих стратегиях управления рисками, отслеживая политические события и предвидя потенциальные последствия для своей деятельности. Они также должны быть готовы адаптироваться к меняющимся геополитическим условиям и разрабатывать планы действий на случай непредвиденных обстоятельств, чтобы свести к минимуму последствия сбоя. Кроме того, поддерживая хорошие отношения с международными организациями, правительствами и отраслевыми группами, компании могут помочь снизить влияние геополитических рисков и обеспечить свой долгосрочный успех в сложной и быстроменяющейся отрасли [4].

До 2014 г. Германия и Италия были основными поставщиками российского нефтегазового оборудования в ЕС, занимая 16% и 11% российского рынка соответственно.

Западные нефтесервисные фирмы - Schlumberger, Baker Hughes и Halliburton - предоставили более 50% технологий для технически продвинутых проектов. После западных санкций российским энергетическим компаниям было запрещено использовать западные технологии для глубоководной, арктической шельфовой и сланцевой разведки. Испытывая недостаток в отечественных технологиях,

российский энергетический сектор переключился на Азию и начал использовать оборудование и услуги из Китая, Южной Кореи и Японии.

В то же время правительство запустило программу локализации, направленную на замену западных технологий и развитие отечественного производства. По прошествии трех лет успех программы импортозамещения неоднозначен.

Регуляторный риск: изменения в правилах охраны окружающей среды и техники безопасности могут увеличить стоимость производства и повлиять на жизнеспособность определенных проектов.

Риск разведки: разведка и добыча нефти и газа по своей сути сопряжены с риском, поскольку нет никакой гарантии, что новое месторождение будет содержать коммерчески жизнеспособные запасы.

Некоторые из специфических рисков разведки, связанных с нефтегазовой отраслью в России, включают:

- Геологическую неопределенность: запасы нефти и газа в России расположены в отдаленных и сложных условиях, включая Арктику и шельф, где имеются ограниченные данные о геологии района.

- Технологические ограничения: разведка и добыча нефти и газа в сложных условиях, таких как Арктика, требуют передовых технологий и специализированного оборудования, которые могут быть дорогостоящими и приводить к операционным рискам.

- Политическую и нормативную неопределенность: нефтегазовая отрасль в России подвержена политическим и нормативным рискам, включая изменения в государственной политике и нормативных актах, которые могут повлиять на жизнеспособность определенных проектов.

- Конкуренцию за ресурсы: нефтегазовая отрасль в России отличается высокой конкуренцией, и многие международные компании конкурируют за доступ к новым запасам.

Чтобы снизить риск разведки, компании нефтегазовой отрасли в России должны осуществлять комплексные и тщательные программы разведки, инвестировать в передовые технологии и разрабатывать эффективные стратегии для управления политическими и нормативными рисками. Несмотря на эти усилия, всегда существует определенная степень неопределенности, связанная с разведкой и добычей нефти и газа, и компании должны быть готовы адаптироваться к меняющимся рыночным условиям и новой информации по мере ее поступления.

Технический риск. Сложный характер нефтегазовой отрасли и задействованных технологий может привести к рискам эксплуатации и технического обслуживания, которые могут повлиять на производство и увеличить затраты.

Экологический риск. Добыча и транспортировка нефти и газа могут оказывать негативное воздействие на окружающую среду, включая разливы нефти, загрязнение воздуха и воды, а также выброс

парниковых газов.

Экологический риск в нефтегазовом комплексе России вызывает серьезную озабоченность в связи с обширными операциями по добыче и транспортировке нефти и газа в стране. Некоторые из специфических экологических рисков, связанных с нефтегазовой промышленностью в России, включают:

- Разливы нефти: в России имеется обширная сеть трубопроводов, подверженных коррозии и другим факторам, которые могут привести к разливам нефти и другим экологическим катастрофам.

- Загрязнение воздуха: при переработке нефти и газа образуется большое количество загрязнителей воздуха, включая оксиды азота, диоксид серы и парниковые газы, которые могут оказывать негативное воздействие на здоровье человека и окружающую среду.

- Загрязнение воды: сброс сточных вод с объектов по добыче нефти и газа может привести к загрязнению воды и нанести вред водной флоре и фауне [5].

- Выбросы парниковых газов: Россия является одним из крупнейших в мире производителей парниковых газов, и нефтегазовая промышленность вносит основной вклад в эти выбросы.

Для устранения экологических рисков российское правительство и компании нефтегазовой отрасли приняли различные меры, такие как усиление мониторинга и регулирования, инвестиции в новые технологии и повышение стандартов безопасности и охраны окружающей среды. Несмотря на эти усилия, предстоит еще многое сделать для обеспечения устойчивости и ответственности нефтегазовой отрасли в России.

Данные риски могут оказать значительное влияние на нефтегазовую отрасль как с точки зрения затрат, так и репутации, и компании отрасли должны предпринять шаги по снижению этих рисков, чтобы обеспечить долгосрочный успех.

В настоящее время Российская Федерация уделяет большое внимание вопросам импортозамещения, касающимся оборудования и технологий нефтегазового комплекса. Представляется, что использование современных цифровых технологий для обработки и управления информационными массивами нормативной документации разных стран и систем, несомненно, повысит эффективность импортозамещения как наиболее важного и оперативного аспекта конкурентоспособности. В контексте реализации программы импортозамещения следует отметить, что за последние 3 года в России было реализовано более 900 проектов. Расчетная степень гармонизации между подкластерами API и ГОСТ Р составляет 23%.

Россия представляет собой крупный рынок импорта оборудования для нефтегазовых месторождений. Страна является 6-м по величине импортером оборудования в мире, и ее рынок ежегодно составляет 25

млрд. долларов.

Нефтегаз - одна из тех отраслей российской промышленности, где наиболее остро ощущается зависимость от иностранных технологий и оборудования. И в то же время именно добыча углеводородов, являясь основной статьей дохода российского бюджета, стала одной из главных целей санкций со стороны недружественных государств [6].

Раньше российские компании предпочитали покупать готовые решения в других странах. Такая политика долгое время казалась оправданной: благодаря западным технологиям удалось восстановить и увеличить объемы добычи нефти и газа. Однако у этого процесса была и обратная сторона.

Национальный проект, направленный на повышение эффективности строительства нефтяных и газовых скважин, направлен на обеспечение российского ТЭК линейкой высокотехнологичного оборудования для наклонно-направленного бурения. Ожидается, что внедрение роботизированных технологий будет способствовать повышению безопасности работ за счет оперативного контроля и управления процессом бурения, а также позволит начать разработку трудноизвлекаемых запасов, что обеспечит синергетический эффект для смежной отрасли [7].

Таким образом, существует несколько стратегий, которые компании нефтегазового комплекса могут использовать для снижения рисков и обеспечения долгосрочного успеха:

- Диверсификация: компании могут диверсифицировать свою деятельность, выходя на новые рынки, разрабатывая новые продукты и услуги и инвестируя в возобновляемые источники энергии, чтобы уменьшить свою зависимость от нефти и газа [8].

- Инвестиции в технологии: компании могут инвестировать в новые технологии для повышения эффективности, безопасности и устойчивости своей деятельности, такие как цифровизация и автоматизация, а также в инновационные решения для сокращения выбросов и воздействия на окружающую среду [9].

- Управление рисками: компании могут внедрять эффективные стратегии управления рисками, чтобы минимизировать влияние таких рисков, как волатильность цен, геополитическая нестабильность и изменения в законодательстве. Это может включать планирование на случай непредвиденных обстоятельств, страхование и стратегии хеджирования.

- Сотрудничество: компании могут сотрудничать с другими организациями, включая правительства, отраслевые группы и экологические организации, для решения общих проблем и поиска решений по снижению рисков и повышению устойчивости.

- Устойчивое развитие: компании могут применять устойчивые

методы ведения бизнеса, чтобы минимизировать свое воздействие на окружающую среду, снизить затраты и улучшить свою репутацию за счет сокращения выбросов, повышения энергоэффективности и минимизации отходов [10].

Реализуя эти стратегии, компании нефтегазового комплекса могут снизить свою подверженность рискам, повысить конкурентоспособность и обеспечить долгосрочный успех в быстроменяющейся и сложной отрасли.

Литература:

1. Ломаченко, Т.И. Стратегирование управления рисками предприятия нефтегазового комплекса // Вестник Алтайской академии экономики и права. - 2020. - № 12-1. - С. 133-137.
2. Степанова, Е.А. Риски в нефтегазовом комплексе и управление ими // Человеческий и производственный потенциал российской экономики перед глобальными и локальными вызовами. - 2019. - С. 322-327.
3. Шавель, Е.И., Еремеева, И.А., Хайруллина Л.Б. Система управления климатическими рисками объектов нефтегазового комплекса. - 2022.
4. Шабанова, Д.Н., Заргано, М.Г., Александрова, А.В. Совершенствование методов управления рисками проектов нефтегазовых организаций // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. - 2020. - № 6. - С. 44-49.
5. Гонцов, Н.С. Системный анализ техногенных рисков в нефтегазовой отрасли // Теоретические и прикладные вопросы комплексной безопасности. - 2021. - С. 41-44.
6. Аюпов, А.А., Вахитова, Р.Х. Финансовое состояние нефтехимических компаний в мировом масштабе // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2021. - № 3. - С. 52-58.
7. Бондаренко Т., Бородин А., Жоламанова М., Панаедова Г., Белянчикова Т., Гурьева Л. Инвестиции в нефтехимический сектор: значение конкурентоспособности нефтехимических компаний // Вопросы предпринимательства и устойчивого развития. - ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова». - Т. 7. - Вып. 3. - 2020. - Март. - С. 2510-2525.
8. AACE International. Общее Управление Затратами. - 2015. - www.aacei.org.
9. Йескомб, Э.Р. Принципы проектного финансирования, прикомандированный, 2016. - С. 187-195.
10. Ключ, Р.Дж. Проектное финансирование для международной нефтяной промышленности, 2016. - С. 187-195.

References:

1. Lomachenko T. Risk management strategizing of the oil and gas complex enterprise // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. - 2020. - № 12-1. - P. 133-137.
2. Stepanova E. Risks in the oil and gas complex and their management // Human and production potential of the Russian economy in the face of global and

local challenges. - 2019. - P. 322-327.

3. Shchavel E., Ereemeeva I., Khairullina L. The management system of climate risks of oil and gas facilities. - 2022.

4. Shabanova D., Zargano M., Alexandrova A. Improvement of risk management methods of oil and gas organizations' projects // Problems of economics and management of the oil and gas complex. - 2020. - № 6. - P. 44-49.

5. Gontsov N. System analysis of technology-related risks in the oil and gas industry // Theoretical and applied issues of complex security. - 2021. - P. 41-44.

6. Ayupov A., Vakhitova R. Financial condition of petrochemical companies on a global scale / «TISBI» Bulletin. - 2021. - № 3. - P. 52-58.

7. Bondarenko T., Borodin A., Zholamanova M., Panaedova G., Belyanchikova T., Guryeva L. Investments in the petrochemical sector: the importance of competitiveness of petrochemical companies // Entrepreneurship and Sustainable Development Issues. - Plekhanov Russian University of Economics. - Vol. 7. - Iss. 3. - March 2020. - P. 2510-2525.

8. AACE International. General Cost Management. - 2015. - www.aacei.org.

9. Yescomb E. Principles of project financing, seconded employee. - Elsevier, Oxford, 2016. - P. 187-195.

10. Klus R. Project financing for the international oil industry, 2016. - P.187-195.

Дата поступления: 27.02.2023.

**РАЗВИТИЕ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**

**THE DEVELOPMENT OF SPORTS INFRASTRUCTURE
AS A FACTOR OF THE DEVELOPMENT OF A REGION**

ЯГУШЕВ А.А., аспирант, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

Тел.: 8(965)598-15-55

E-mail: bert_90@mail.ru

YAGUSHEV A., postgraduate student, the University of Management «TISBI»

Phone: 8(965)598-15-55

E-mail: bert_90@mail.ru

Аннотация

В статье изучаются основные эффекты, возникающие при развитии спортивной инфраструктуры на территории региона. Проводится их классификация, основанная на анализе имеющейся литературы. Представлен анализ тенденций развития спортивной инфраструктуры Республики Татарстан и определены ключевые факторы, воздействующие на приоритетные эффекты развития спортивной инфраструктуры.

Ключевые слова: регион, спортивная инфраструктура, факторы развития.

Abstract

The manuscript evaluates main effects of sports infrastructure development on the regional level. The author has classified relevant literature analysis of those factors and presented the review of the trends in the development of sports infrastructure in the Republic of Tatarstan. The article states key factors influencing the priority effects of sports infrastructure development on the regional level.

Key words: region, sport infrastructure, development factor.

Реализация инфраструктурных проектов является, в соответствии с мировой практикой, одним из наиболее значимых способов формирования положительного мультипликатора социально-экономического развития, что справедливо в отношении любого типа инфраструктурных проектов (отличающихся как раз уровнем воздействия мультипликатора). В числе инфраструктурных проектов отдельную роль играет спортивная инфраструктура, мультипликативный эффект

которой не только прямой экономический, но в значительной степени социальный. В данной статье мы рассмотрим основные направления, в рамках которых развитие спортивной инфраструктуры влияет на региональное развитие.

В имеющейся литературе обозначено, что развитие спортивной инфраструктуры является одним из национальных приоритетов развития Российской Федерации [8], что позволяет реализовать теоретические рекомендации по преобразованию социально-экономического пространства, в том числе на региональном уровне [10]. В настоящее время авторами была рассмотрена эффективность таких мер на примере влияния на национальную модернизацию [6], отдельные спортивные направления [3], а также исследована роль спорта в развитии муниципалитетов [7]. Также исследуются проблемы воздействия спорта на молодежную политику и особенности развития регионов с точки зрения обеспечения сохранности человеческого капитала [1; 2; 9] и повышения привлекательности региона по спектру его социальной политики [4; 5]. Все эти исследования подтвердили целесообразность исполнения программы развития спортивной инфраструктуры и ее значимость для обеспечения положительной поступательной динамики в региональной экономике, однако не провели классификацию ключевых типов такого воздействия, что и стало предметом настоящей статьи.

В первую очередь отметим, что в соответствии с Распоряжением Правительства РФ № 110-р, изданным в 2022 г., на развитие спортивной инфраструктуры планируется выделить 9 млрд. рублей, что позволит создать более 80 мультимодальных спортивных залов и почти 200 умных спортивных площадок, что имеет конечной целью вовлечение к 2030 г. не менее 70% населения в активные занятия спортом на постоянной основе, как того требует Стратегия развития РФ до 2030 г. Только в 2022 г. в более, чем 50 регионах страны было открыто 145 новых многофункциональных спорткомплексов, ледовых арен и бассейнов. На их строительство из федерального бюджета было потрачено более 21 млрд. рублей. Республика Татарстан также активно вовлечена в развитие спортивной инфраструктуры; помимо имеющихся в Казани спортивных объектов, построенных к Универсиаде-2013, Чемпионату водных видов спорта-2015 и Чемпионату мира по футболу-2018, продолжается активное строительство спортивной инфраструктуры, в первую очередь ледовых дворцов, лыжных баз и бассейнов на территории муниципальных районов. Вместе с тем, как можно увидеть на дендрограмме (рис. 1), сохраняется существенная поляризация в развитии такой инфраструктуры.

Такая неравномерность определяет необходимость фокусировки на одном ключевом эффекте развития спортивной инфраструктуры, а именно:

- экономический (извлечение хозяйствующими субъектами и физическими лицами дополнительной прибыли путем использования объектов инфраструктуры);

- социальный (обеспечение здоровьесбережения населения, сокращение периодов нетрудоспособности);

- миграционный (повышение качества жизни населения, что снижает склонность к внутренней миграции в направлении центров агломераций);

- логистический (создание условий, повышающих привлекательность для размещения других инфраструктурных объектов за счет повышения связанности территории).

Прочие эффекты, по нашему мнению, являются составной частью перечисленных выше и не требуют включения в данную классификацию.

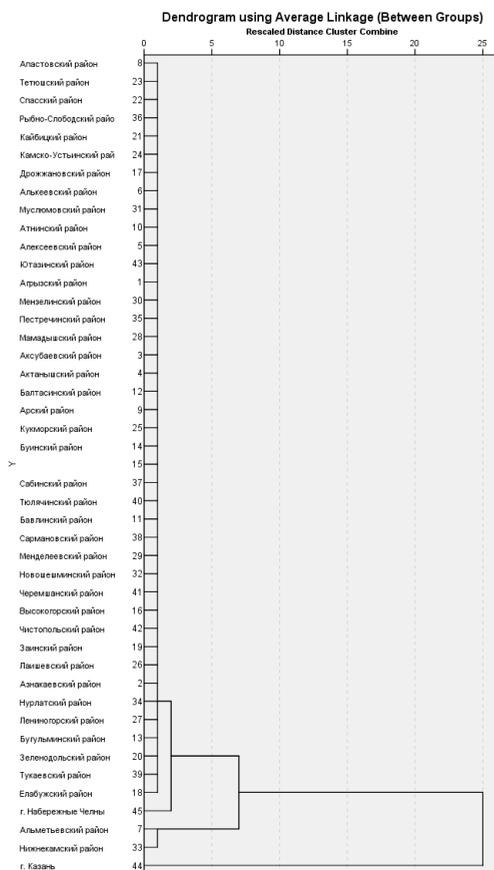


Рис. 1 - Дендрограмма развития спортивной инфраструктуры в Республике Татарстан (построена с использованием программного обеспечения SPSS)

В таблице 1 (ниже) указаны ключевые факторы, воздействующие на определение приоритетного эффекта развития спортивной инфраструктуры. Как показывает анализ имеющейся литературы, ключевыми зависимыми параметрами при реализации мер инфраструктурного развития становятся:

- уровень доходов лиц, проживающих в зоне воздействия инфраструктурного проекта (в части их дифференциации);
- демографический профиль лиц, проживающих в зоне воздействия инфраструктурного проекта (в части их дифференциации);
- уровень промышленного производства и сферы услуг в зоне воздействия инфраструктурного проекта (в части его дифференциации);
- экологическая безопасность в зоне воздействия инфраструктурного проекта (в части их дифференциации);
- базовый уровень инфраструктурного развития.

Плюсами в таблице отмечены эффекты, которые, согласно проведенному кластерному анализу, возникают в результате воздействия соответствующего исходного фактора, то есть при исходной значительной разнице в доходах наиболее существенным эффектом развития спортивной инфраструктуры станет миграционный эффект. При этом ряд факторов, таких как демография и развитие сферы услуг, оказываются более интенсивными по уровню влияния на конечные эффекты, чем различия в экологической безопасности. Вместе с тем, последний фактор также остается значимым.

Наличие минусов в таблице показывает, что соответствующий эффект не формируется при воздействии данного фактора. Отсутствие обозначений говорит о том, что воздействие фактора на данный эффект является разнонаправленным в зависимости от исходных условий, что не дает возможности однозначной трактовки результатов.

Таблица 1

Ключевые факторы, воздействующие на определение приоритетного эффекта развития спортивной инфраструктуры

Фактор	Экономический эффект	Социальный эффект	Миграционный эффект	Логистический эффект
Высокий уровень дифференциации денежных доходов населения	-	-	+	+/-
Демографическая дифференциация населения муниципального образования	+	+	-	-
Высокий уровень дифференциации по уровню промышленного производства	-	+	-	+
Высокий уровень дифференциации по уровню развития сферы услуг	+	-	+	-
Высокий уровень дифференциации экологической безопасности	+	-	-	+
Высокий уровень развития инфраструктуры		+	+	

Таким образом, в зависимости от особенностей развития территории развитие спортивной инфраструктуры может иметь различные эффекты, но в каждом случае суммарный синергетический эффект оказывается существенным. В случае каждого фактора его воздействие на итоговый эффект возникает, как видно из результатов приведенного исследования, не по одному направлению, а по нескольким, что подтверждает важность спортивной инфраструктуры для регионального развития. Следовательно, при создании элементов спортивной инфраструктуры следует принимать во внимание особенности развития территории и наиболее значимые с точки зрения реализации стратегии эффекты, формировать инфраструктуру с их учетом, проводить моделирование формируемых эффектов на основе выявленных направлений интегрального воздействия спортивной инфраструктуры на характеристики регионального развития. В дальней-

ших исследованиях мы рассмотрим каждый из факторов, определяющих будущий эффект, более подробно.

Литература:

1. Варламов Д., Андреева А. К гадалке не ходи // РБК. - 2020. - № 1-2. - С. 40-41.
2. Вахитов, Д.Р. Тенденции развития молодежной безработицы в контексте осуществления государственного и муниципального управления // Вестник «ТИСБИ». - 2021. - № 1.
3. Еремин, И.Б., Грук, Д.В. Спортивная инфраструктура как фактор развития экстремальных видов спорта // Ученые записки Университета Лесгафта. - 2020. - № 11(189). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sportivnaya-infrastruktura-kak-faktor-razvitiya-ekstremalnyh-vidov-sporta> (дата обращения: 10.02.2023).
4. Неверкович, С.Д., Попова, А.А. Развитие спорта в России: институциональный подход // Вестник спортивной науки. - 2013. - № 6. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-sporta-v-rossii-institutsionalnyy-podhod> (дата обращения: 14.02.2023).
5. Паначев, В.Д. Развитие спортивной культуры студентов // Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. - 2012. - № 1(22). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-sportivnoy-kultury-studentov> (дата обращения: 14.02.2023).
6. Понкин, И.В. Создание эффективной спортивной инфраструктуры как одно из приоритетных направлений национальной модернизации // Вестник Российского ун-та дружбы народов. - Серия «Юридические науки». - 2011. - № 4. - С. 117-123.
7. Семёнова, Г.И., Семкина, В.И., Штоколок, В.С. Развитие сельского спорта в Свердловской области на примере муниципального образования Алапаевское // Современные проблемы науки и образования. - 2020. - № 4.
8. Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».
9. Чупанова, Н.В. Общество и личность: характеристика спортивной культуры // Известия ДГПУ. Психолого-педагогические науки. - 2018. - № 1. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obschestvo-i-lichnost-harakteristika-sportivnoy-kultury> (дата обращения: 14.02.2023).
10. Памела Уикер, Кирстин Холлманн, Кристоф Брейер. Анализ влияния спортивной инфраструктуры на участие в занятиях спортом с использованием геокодированных данных: данные многоуровневых моделей // Обзор спортивного менеджмента. - 2013. - Вып. 1. - Т. 16. - С. 54-67.

References:

1. Varlamov D., Andreeva A. Do not go to a fortuneteller // RBC. - 2020. - № 1-2. - P. 40-41.
2. Vakhitov D. Trends in the development of youth unemployment in the context of the implementation of state and municipal management // «TISBI» Bulletin. - 2021. - № 1.
3. Eremin I., Gruk D. Sports infrastructure as a factor in the development

of extreme sports // Scientific notes of the Lesgaft University. - 2020. - № 11(189). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sportivnaya-infrastruktura-kak-faktor-razvitiya-ekstremalnyh-vidov-sporta> (date of access: 02/10/2023).

4. Neverkovich S., Popova A. Development of sports in Russia: an institutional approach // Bulletin of sports science. - 2013. - № 6. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-sporta-v-rossii-institutsionalnyy-podhod> (date of access: 02/14/2023).

5. Panachev V. Development of sports culture of students // Pedagogical-psychological and medical-biological problems of physical culture and sports. - 2012. - № 1(22). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-sportivnoy-kultury-studentov> (date of access: 02/14/2023).

6. Ponkin I. Creation of an effective sports infrastructure as one of the priority areas of national modernization // Bulletin of the Peoples' Friendship University of Russia. - Series «Legal Sciences». - 2011. - № 4. - P. 117-123.

7. Semenova G., Semkina V., Shtokolok V. Development of rural sports in the Sverdlovsk region on the example of the municipality Alapaevskoe // Modern problems of science and education. - 2020. - № 4.

8. Decree of the President of the Russian Federation dated May 07, 2018 № 204 «On national goals and strategic objectives for the development of the Russian Federation for the period up to 2024».

9. Chupanova N. Society and personality: characteristics of sports culture // Izvestiya DSPU. Psychological and pedagogical sciences. - 2018. - № 1. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obschestvo-i-lichnost-harakteristika-sportivnoy-kultury> (date of access: 02/14/2023).

10. Pamela Wicker, Kirstin Hallmann, Christoph Breuer. Analyzing the impact of sport infrastructure on sport participation using geo-coded data: Evidence from multi-level models // Sport Management Review. - 2013. - Vol. 16. - Iss. 1. - P. 54-67.

Дата поступления: 22.02.2023.

**СУДЕБНЫЙ ПРИКАЗ, ЕГО ОТМЕНА
И ПРАВОВЫЕ НЕСОВЕРШЕНСТВА**

**A COURT ORDER, ITS CANCELLATION
AND LEGAL IMPERFECTIONS**

БАЗАРОВ Р.Т., канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»,
УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

СТЕФАНЕНКО Е.Р., студентка, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: Tarminitrad@yandex.ru

ВАЛИЕВА Э.А., студентка, Институт автоматизи- ки и электронного
приборостроения, Казанский национальный исследовательский технический
университет-КАИ им. А.Н. Туполева

E-mail: elvina-sagdieva14@mail.ru

BAZAROV R., candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Finance and Credit Department, the University of Management «TISBI»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

STEFANENKO E., student, the University of Management «TISBI»

E-mail: huzina1998@mail.ru

VALIEVA E., student, the Institute of Automation and Electronic Instrumentation,
Kazan National Research Tupolev Technical University-KAI

E-mail: elvina-sagdieva14@mail.ru

Аннотация

Судебный приказ - удобный инструмент для быстрого взыскания долгов. Однако его отмена может привести к последующим правовым несовершенствам. Статья рассматривает механизм работы судебного приказа, причины его отмены и последствия такого решения. Кроме того, автор выделяет основные проблемы, связанные с этим процессом, и предлагает возможные пути их решения.

Ключевые слова: судебный приказ, судебная система, отмена судебного приказа.

Abstract

A court order is a convenient tool for quick debt collection. However, its cancellation may lead to subsequent legal imperfections. The article examines the mechanism of the court order, the reasons for its cancellation and the consequences of such a decision. In addition, the author highlights

the main problems associated with this process and suggests possible ways to solve them.

Key words: *court order, judicial system, cancellation of a court order.*

Судебный приказ - это постановление суда о принудительном взыскании денежных средств или истребовании недвижимого имущества у должника, которое может быть вынесено по требованию кредитора в случае, если задолженность носит бесспорный характер [1]. Судебный приказ является одновременно исполнительным документом – на его основании приставы возбуждают исполнительное производство (ст. ст. 121-122 ГПК РФ). Уже из самого понятия можно сделать несколько выводов. Во-первых, это принудительный документ, то есть для его исполнения не требуется согласие самого должника. Во-вторых, судебный приказ может быть направлен на взыскание денежных средств или истребование недвижимого имущества. И, в-третьих, данный исполнительный документ выносится по требованию кредитора. Как же происходит сама процедура?

Кредитор, перед которым имеется задолженность, обращается в мировой суд с заявлением о взыскании задолженности. В течение пяти дней суд рассматривает данное заявление, изучает представленные документы. Если представленные документы не вызывают сомнения и представленными документами подтверждается, что должник действительно не исполняет свои обязательства, в таком случае суд выносит судебный приказ [2]. Поэтому мы сразу хотим внести ясность и разобрать разницу между судебным приказом и решением суда. На самом деле - это разные судебные акты. И выносятся они, соответственно, по-разному. Если говорить про решение суда, то для этого назначается судебное заседание. Должник и другие стороны приглашаются на заседание, и по итогам рассмотрения заявления и в целом дела суд выносит решение [9]. Что же касается судебного приказа, то как таковое судебное заседание не проводится, должник не уведомляется и не приглашается в суд. Однако после вынесения судебного приказа суд обязан направить должнику копию данного судебного приказа, и после получения копии у должника есть 10 дней для того, чтобы разобраться в законности и в случае, если должник не согласен с приказом, - подать заявление на его отмену.

Одним из важных факторов является тот факт, что судебный приказ может быть вынесен не по всем категориям споров [3]. При рассмотрении заявления о вынесении судебного приказа суд должен убедиться, что требования основательны, бесспорны и относятся к одной из перечисленных категорий. Во-первых, если это спор по нотариально заверенной сделке; во-вторых, спор о взыскании алиментов; в-третьих, о взыскании задолженности по ЖКХ; в-четвертых, о взыска-

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

нии начисленной, но не выплаченной заработной платы работодателем; в-пятых, это споры о взыскании задолженности по кредитным договорам и займам [4]. И здесь кредиторами могут быть банки, микрофинансовые организации и даже физические лица. В том случае, если кредиторы не смогли добиться добровольного исполнения обязательств, они могут обратиться в суд и в судебном порядке требовать принудительного исполнения.

Итак, какие же причины могут послужить основанием для отмены судебного приказа? Не согласие с указанной суммой или долгом в целом; взыскание произошло по старому кредиту, по которому уже истек срок давности; имеются другие доказательства расчета суммы задолженности и их возможно предоставить в суд [8].

Для того чтобы отменить судебный приказ, необходимо написать заявление на отмену судебного приказа. Написать его нужно в суд, который вынес судебный приказ. Заявление оформляется в свободной форме на листе формата А4. Заявление об отмене судебного приказа можно подать непосредственно в суд, который вынес этот судебный приказ. Также заявление можно направить почтой как заказное письмо или по электронной почте.

После получения данного заявления суд выносит определение об отмене судебного приказа. Если в отношении должника уже имеется возбужденное исполнительное производство, то определение об отмене судебного приказа нужно будет предъявить службе судебных приставов [10]. И тогда судебные приставы обязаны будут прекратить исполнительное производство [5]. Более того, если судебные приставы уже успели удержать денежные средства, то после отмены судебного приказа и прекращения исполнительного производства должник имеет право эти деньги вернуть.

Если десятидневный срок на подачу возражения на судебный приказ истек, то суду необходимо предоставить исчерпывающие доказательства причины, по которой не было возможности подать возражение в установленный законом срок.

Именно в данном факте скрывается несовершенство данного инструмента судебно-исполнительной системы. Мошенничество с судебными приказами (или мошенничество с исполнительными документами) может происходить в различных формах и проявляться следующим образом:

- Вымогательство денег. Человек, утверждающий, что он получил судебный приказ против вас, может потребовать от вас оплатить долг или штраф, иначе угрожая судебным преследованием.

- Подделка судебных документов. Мошенник может создать поддельный судебный приказ, в котором просит оплатить долг или штраф в его пользу.

- Использование угроз, лжи и давления. Мошенник может использовать различные методы, чтобы запугать или обмануть, например, утверждая, что он представляет суд, правительство или крупную организацию.

- Кража информации. Мошенник может получить доступ к вашей личной информации, в том числе к номеру социального страхования, адресу и т.д., и использовать эту информацию в своих целях.

Чтобы избежать мошенничества, важно не давать личную информацию и не переводить деньги на неизвестные счета без проверки подлинности. Если вы сомневаетесь в правдивости судебного приказа, консультируйтесь с юристом или обратитесь в суд для получения дополнительной информации. Одной из самых распространенных проблем на практике является неизвестность срока получения должником копии судебного приказа. Конечно, данный срок предусмотрен законодательно, но на практике нередко бывает так, что копии судебных приказов приходят только спустя несколько месяцев, когда в это же время взыскатель может привести судебный приказ в исполнение [6].

В судебной практике также имели быть случаи мошенничества с использованием этого приказного производства: злоумышленники вписывали заведомо ложные данные о проживании должников, соответственно приказы до них не доходили совсем, а о незаконном снятии денежных средств жертвы преступления узнавали уже тогда, когда с их счетов были сняты денежные средства; или, допустим, есть мошенник, который узнает, что у определенного человека есть долг перед банком или другой организацией, он создает поддельный судебный приказ о взыскании этого долга в свою пользу и отправляет его на адрес должника. Должник, не подозревая ничего плохого, выплачивает долг на указанный в приказе счет мошенника. По сути, это является мошенничеством с использованием незаконного судебного приказа, который не был вынесен официальным судом, а был подделан мошенником.

Судебный приказ - постановление, вынесенное в особом упрощенном порядке, называемом приказным производством, судьей по заявлению кредитора о взыскании денежных сумм или об истребовании движимого имущества от должника [7]. Институт судебного-исполнительной системы и судебного приказа, в частности, имеет долгую историю и множество положительных факторов, облегчающих и упрощающих процедуры возврата долговых обязательств. Но в современном обществе важно совершенствование исполнительных производств для дальнейшего эффективного применения приказного судопроизводства.

Литература:

1. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации / Электронно-библиотечная система «IPRbooks», 2017. - 157 с. - Текст: электрон. // Цифровой образовательный ресурс «IPR SMART»: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/1247.html> (дата обращения: 20.03.2023).

2. Гражданский процесс: Учебное пос. / И.В. Воронцова, А.Б. Смушкин, Т.В. Соловьева [и др.] / Под ред. И.В. Воронцова. - Саратов: Корпорация «Диполь», Ай Пи Эр Медиа, 2013. - 339 с. - Текст: электрон. // Цифровой образовательный ресурс «IPR SMART»: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/16472.html>. - С. 281.

3. Гузнов, А.Г., Рождественская, Т.Э. Регулирование, контроль и надзор на финансовом рынке в Российской Федерации: Учебное пос. для вузов. - 3-е изд. - М.: Юрайт, 2023. - 583 с. - ISBN 978-5-534-15023-0. - Текст: электрон. // Образовательная платформа «Юрайт» [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/513298> (дата обращения: 31.01.2023).

4. Гончаренко, Л.П. Экономическая безопасность: Учебник для вузов. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2023. - 340 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-06090-4. - Текст: электрон. // Образовательная платформа «Юрайт» [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/511002> (дата обращения: 31.01.2023).

5. Сильвестрова, С.Н. Экономическая безопасность России: методология, стратегическое управление, системотехника: Монография / Колл. авт. / Под научной ред. С.Н. Сильвестрова. - М.: РУСАЙНС, 2020. - 350 с.

6. Буравицкий, Н.А. Судебный приказ в гражданском процессе / Н.А. Буравицкий, Э.Х. Губайдуллина // Международный ж-л гуманитарных и естественных наук. - 2022. - № 1-2. - С. 60-63.

7. Прогноз экспертов: что будет с экономикой России в 2022 г. [Электрон. ресурс]. - URL: <https://www.fontanka.ru/2023/01/07/71956418/> (дата обращения: 08.02.2023).

8. Лившиц, С.А., Пантелеева, Л.Р. Управление кредитоспособностью заемщиков и их влияние на качество кредитного портфеля в условиях трансформационной экономики. - Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. [Электрон. ресурс]. - URL: <https://www.tisbi.ru/files/prod/home/nauka/vestnik-universiteta-upravleniya-tisbi/8126d67af2a4875a06c0982aa7a596af.pdf> (дата обращения: 08.02.2023).

9. Ишмурзина, Л. Р. Судебный приказ как разновидность судебного постановления / Л.Р. Ишмурзина // Периодический журнал «Право». - 2019. - № 13. - С. 9-11.

10. Новостное агентство «Интерфакс»: Инфляция в РФ в 2022 г. составила 11,94% после 8,39% в 2021 г. [Электрон. ресурс]. - URL: <https://www.interfax.ru/business/880696> (дата обращения: 01.02.2022).

References:

1. The Civil Procedure Code of the Russian Federation / Electronic library system IPRbooks, 2017. - 157 p. - Text: electronic // Digital educational resource IPR SMART: [website]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/1247.html> (accessed: 03/20/2023).

2. Civil process: Textbook / I. Vorontsova, A. Smushkin, T. Solovyova [et al.] / Edited by I. Vorontsov. - Saratov: Corporation «Dipol», AI Pi Er Media, 2013. - 339

p. - Text: electronic // Digital educational resource IPR SMART: [website]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/16472.html>. - P. 281.

3. Guznov A., Rozhdestvenskaya T. Regulation, control and supervision in the financial market in the Russian Federation: Textbook for universities. - 3rd ed. - M.: Yurayt Publishing House, 2023. - 583 p. - ISBN 978-5-534-15023-0. - Text: electronic // Educational platform Yurayt [website]. - URL: <https://urait.ru/bcode/513298> (accessed: 31.01.2023).

4. Goncharenko L. Economic security: Textbook for universities. - 2nd ed., reprint. and add. - M.: Yurayt Publishing House, 2023. - 340 p. - (Higher education). - ISBN 978-5-534-06090-4. - Text: electronic // Yurayt Educational Platform [website]. - URL: <https://urait.ru/bcode/511002> (date of reference: 31.01.2023).

5. Silvestrova S. Economic security of Russia: methodology, strategic management, system engineering: Monograph / Co. Authors / Under the scientific editorship of S. Silvestrov. - M.: RUSAINS, 2020. - 350 p.

6. Buravitsky N. Judicial order in civil proceedings / N. Buravitsky, E. Gubaidullina // International Journal of Humanities and Natural Sciences. - 2022. - № 1-2. - P. 60-63.

7. Expert forecast: what will happen to the Russian economy in 2022. [Electronic resource]. - URL: <https://www.fontanka.ru/2023/01/07/71956418/> (accessed: 08.02.2023).

8. Livshits S., Panteleeva L. Management of borrowers' creditworthiness and their impact on the quality of the loan portfolio in a transformational economy. - «TISBI» Bulletin, 2022. [Electronic resource]. - URL: <https://www.tisbi.ru/files/prod/home/nauka/vestnik-universiteta-upravleniya-tisbi/8126d67af2a4875a-06c0982aa7a596af.pdf> (date of appeal: 08.02.2023).

9. Ishmurzina L. A court order as a kind of court order / L. Ishmurzina // *Pero nauki*. - 2019. - № 13. - P. 9-11.

10. Interfax News Agency: Inflation in the Russian Federation in 2022 was 11,94% after 8,39% in 2021. [Electronic resource]. - URL: <https://www.interfax.ru/business/880696> (accessed: 01.02.2022).

Дата поступления: 03.04.2023.

УДК 316.6

**ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПОНЕНТЫ, ПРЕПЯТСТВУЮЩИЕ
УСПЕШНОЙ СОЦИАЛИЗАЦИИ ЛИЧНОСТИ
В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЕ**

**PSYCHOLOGICAL COMPONENTS THAT PREVENT
THE SUCCESSFUL SOCIALIZATION OF THE INDIVIDUAL
IN EDUCATIONAL ENVIRONMENT**

ГРЯЗНОВ А.Н., д-р психол. наук, профессор, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: andkazan@rambler.ru

ВАЛИАХМЕТОВ А.Р., студент, УВО «Университет управления «ТИСБИ»

*ГРУЗКОВА С.Ю., доцент кафедры педагогики и психологии,
УВО «Университет управления «ТИСБИ»*

*GRYAZNOV A., Doctor of Psychology, Professor, the University
of Management «TISBI»*

E-mail: andkazan@rambler.ru

VALIAKHMETOV A., student, the University of Management «TISBI»

*GRUZKOVA S., Associate Professor, the Department of Pedagogy
and Psychology, the University of Management «TISBI»*

Аннотация

В рукописи научной статьи предложено авторское определение мотивационно-побудительного состояния личности, склонной к аддиктивному поведению. Определены компоненты, препятствующие успешной социализации личности в образовательной среде. Установлено изменение в иерархии мотивационно-побудительных психических состояний в ценностной системе. Выявлен основной движущий мотив аддиктивного поведения - неподдающаяся контролю потребность изменить свое психическое состояние. Показано аддиктивное поведение студентов.

Ключевые слова: аддикция, аддиктивное поведение, мотив аддиктивного поведения, личность, социализация, барьер, препятствие.

Abstract

The article presents the author's definition of addictive behavior. The factors hindering the successful socialization of the individual in the educa-

tional environment are determined. A change in the hierarchy of motivational-motivational mental states has been established. The main driving motive of addictive behavior is revealed - an uncontrollable need to change one's mental state. The addictive behavior of students is shown.

Key words: *addiction, addictive behavior, motive of addictive behavior, personality, socialization, barrier, obstacle.*

Актуальность рукописи научной статьи не вызывает сомнения в связи с тем, что показаны компоненты, препятствующие успешной социализации личности в образовательной среде. Научное исследование показало их общее психическое состояние и мотивационно-побудительные психические состояния аддиктивного поведения, которые препятствуют успешной социализации студентов в образовательной среде. При аддикции происходит изменение иерархии мотивационно-побудительных психических состояний аддиктивной личности. Они организуют психологический дискомфорт личности, склонной к аддиктивному поведению, и препятствуют успешной социализации в образовательной среде, а также прямо влияют на качество и эффективность усвоения учебного материала. Все это является обязательным компонентом мотивационной психолого-педагогической психотерапии, главной целью которой является создание психологической стрессовой устойчивости студента, склонного к аддиктивному поведению, умение противостоять вызовам в изменяющемся мире, выходить из кризисных ситуаций, исключая формирование психических травм, которые сказываются на протяжении всей жизни.

Цель нашего исследования: выявить склонность студентов к аддиктивному поведению как основному компоненту, препятствующему успешной социализации их в образовательной среде.

Объект исследования: группа студентов 1-2 курса обучения.

Предмет исследования: психические состояния у студентов, которые препятствуют успешной социализации личности в образовательной среде.

Методика исследования: «Методика диагностики склонности к 13-ти видам зависимостей, Лозовая Г.В.».

В исследовании приняли участие 536 студентов в возрасте от 18 до 23 лет, в том числе 131 юноша и 405 девушек.

По нашему мнению, основной движущий мотив аддиктивного поведения – это неподдающаяся контролю бытийная потребность изменить свое психическое состояние. То есть значительная часть склонных к зависимости не могут и не желают преодолеть анозогнозию, признать себя таковыми, какие они есть на самом деле. Вышеизложенное об эффекте анозогнозии аддиктивной личности подчеркивает, что

первый и основной шаг к успешной социализации - это изменение себя, при этом не формируя дефектов социализации, психических травм. Следует уточнить, что применительно к аддиктивному поведению личности анозогнозия понимается нами как непризнание аддиктом факта зависимости, игнорирование очевидных признаков заболевания, препятствующих своевременному обращению за психологической, социально-психологической помощью, что ведет к отказу от проведения психолого-педагогической психотерапии. Психологи, социальные психологи, проводя психолого-педагогическую психотерапию с данным контингентом, обязаны так повлиять на личность, склонную к аддиктивному поведению, чтобы она безвозвратно преодолела анозогнозию, то есть признала, что у нее сложились психические, психологические проблемы и ей необходима помощь в изменении себя.

Нами предлагается иерархию психических состояний личности, склонной к аддиктивному поведению, по значимости выстраивать следующим образом. Доминантой личностной иерархии являются протест и максимализм, душевные страдания, боль и пустота. Далее по снижению - противопоставление себя обществу, не веря в членов социального окружения и в себя; затем уход в грезы и фантазии; необузданный нрав; декларативное усиление активности; неумение выстраивать межличностные отношения; уход в себя; стремление изменить психическое состояние. Исследование показало, что многие студенты не знают механизмов межличностного общения со своими сверстниками и с социальным окружением, а это искренность, сопереживание, бумеранг, эмоциональное эхо, взаимопроникновение и т.д.

По мнению А.Н. Грязнова, уметь управлять своим психическим состоянием - значит уметь изменить свое психическое состояние на положительный вектор развития и сменяемости, на основе регуляции постоянно контролировать свое психическое состояние посредством рефлексии. Главное - преодолеть анозогнозию, признать себя таковым и не пытаться изменить ситуацию, в которой оказался, а изменять себя. Основное - удалить душевную боль, минимизировать внутриличностный конфликт, повысить эффективность работоспособности, стремиться в условиях аддиктивного поведения пережить негативные явления и не возвращаться к этому, мобилизовать свой личностный потенциал, ощутить свою силу, развиваться отлично от других, чтобы не быть зависимым. Нивелировать причину желаний в аддикции забвения себя, своих бытийных забот и, как следствие, своей безысходности. Ранее в наших публикациях была предложена модель поведения, следуя по ней и исполняя постулаты, которые изложены в ней, несомненно аддикт придет к успеху. Первый шаг этой модели - вселить в аддикта веру (вера в психолога, вера в ближайшее окружение и вера в себя).

Второй шаг – это все рассматривать через призму любви и красоты. Когда личность созерцает красоту, художественную картину, красоту балета, красоту природы, возникает эйфория, наслаждение, а главное - происходит смена психического состояния с негативного вектора на позитивный. Научное объяснение этого феномена следующее: когда мы видим красоту мира, мозг активно вырабатывает опиатную группу (гормоны, которые открыли в 1975 г.). Хьюз и Костерлиц назвали их эндерфины. Они установили, что эндерфины воздействуют на центры удовольствия, и нам не нужно употреблять ПАВ. Как только личность начинает употреблять ПАВ, мозг прекращает вырабатывать эндерфины, и аддикту необходимо получать их извне для получения удовольствия. Этот механизм показывает, что у аддикта наступают тревожность, беспокойство, возникает боль души, и чтобы такое психическое состояние устранить, аддикт начинает употреблять ПАВ. Третий шаг – уметь управлять своими психическими состояниями и т.д. В следующих статьях нами будет представлена модель поведения, которая приведет к успеху в полном объеме. Это не гипотеза, а научный факт, который доказан многими нашими исследованиями.

Таким образом, изменение в содержании потребностей (доминирование потребности в объекте зависимости) означает и изменение строения личности аддикта. Такая позиция наиболее близка и импонирует нам, когда предлагаем научное объяснение ценностной системы аддиктивной личности, особенно когда показываем ценностную иерархию аддиктивной личности и даем понятия аддикции. Это четко прослеживается в доминанте иерархии. Объект зависимости доминирует (алкоголь, наркотики и т.д.).

Нами было организовано и проведено научное исследование, которым были охвачены 536 студентов в возрасте от 18 до 23 лет, в том числе 131 юноша и 405 девушек. При проведении исследования использовали следующий инструментарий: «Методика диагностики склонности к 13-ти видам зависимостей, Лозовая Г.В.». В ходе исследования выявлено 13 зависимостей и одна зависимость общая; показаны уровни: 1 – высокий уровень; 2 – средний уровень; 3 – низкий уровень. В ходе научного исследования выявлены следующие уровни:

- Алкогольная зависимость: высокий уровень - 12%; средний - 63%; низкий - 25%.

- Любовная зависимость: высокий уровень - 26%; средний - 60%; низкий - 14%.

- Зависимость телевизионная: высокий уровень - 0%; средний - 9%; низкий - 91%.

- Игровая зависимость (лудомания): высокий уровень - 14%; средний - 63%; низкий - 23%.

- Межполовая зависимость: высокий уровень - 28%; средний -

48%; низкий - 24%.

- Пищевая зависимость: высокий уровень - 25%; средний - 70%; низкий - 5%.

- Религиозная зависимость: высокий уровень - 0%; средний - 38%; низкий - 62%.

- Трудоголизм: высокий уровень - 12%; средний - 48%; низкий - 40%.

- Зависимость от лекарства: высокий уровень - 0%; средний - 30%; низкий - 70%.

- Зависимость от гаджетов: высокий уровень - 14%; средний - 20%; низкий - 66%.

- Зависимость от курения: высокий уровень - 0%; средний - 37%; низкий - 63%.

- Здоровый образ жизни: высокий уровень - 16%; средний - 70%; низкий - 14%.

- Зависимость от наркотиков: высокий уровень - 12%; средний - 0%; низкий - 88%.

- Общая зависимость: высокий уровень - 12%; средний - 70%; низкий - 18%.

Из вышеизложенного следует, что испытуемые показали высокий уровень зависимости от алкоголя, наркотиков, трудоголизм, зависимость от гаджетов – 12%, это значение в целом по нашему социуму. Следует отметить, что студенты не зависимые, а склонные к зависимости, мы не должны допускать элементы стигматизации в воспитании и обучении.

Воспитательная работа в учебных заведениях должна учитывать такое важное направление, как снижение уровня аддиктивного поведения у студентов. Установлено и экспериментально доказано, что эффективность коррекции аддиктивной личности в процессе терциарной социализации возрастает. Предложенный автором концептуальный подход - единство медико-биологического и социально-психологического воздействия на аддиктивную личность - имеет практическое значение для повышения эффективной социально-психологической реабилитации и реконструкции структуры аддиктивной личности и ее смысложизненных ценностей, применяя при этом разработанный нами способ социально-психологического воздействия на аддиктивную личность. Он заключается в минимизации патологических личностных статусов у аддиктивной личности и активизации у нее социально значимых личностных статусов, что, без сомнения, повысит качество и эффективность социализации студентов, исключит формирование дефектов социализации в образовательной среде при подготовке высококвалифицированных специалистов на рынке труда.

Нами было выявлено, что в научной литературе дано четкое

определение психического состояния академиком Н. Ливитовым и А.О. Прохоровым, но отсутствует четкое однообразное понятие «мотивационно-побудительных психических состояний личности», носит характер фрагментарности, не просматривается системный подход в исследовании первоочередной проблемы нашего общества. Нами предложено понимание данного психологического феномена как мотивационно-побудительного психического состояния личности. Это такие психические явления личности, которые отчетливо видны в психической сфере аддикта и основываются на бытийных ценностях, бытийных потребностях, проявляются в ее мотивационно-потребностной сфере и оказывают большое влияние на выбор ею различных деятельностей: позитивных или негативных; активных или пассивных; эмоциональных или нейтральных и т.д. Отражены они в видах поведения, деятельности или бездействия, не нарушая научного постулата единства переживания и поведения, деятельности.

При аддиктивном поведении личности нами замечено, что компонент воздействия психических состояний и, в частности, мотивационно-побудительных психических состояний на деятельность аддиктивной личности охватывает большое многообразие психологических явлений. Нами выявлено колебание психических состояний личности, склонной к той или иной зависимости. У них происходит проявление психических состояний следующим образом: от контрастно негативных психических явлений до ярко выраженных позитивных психических явлений; от максимально активных до пассивно-депрессивных психических состояний, что требует в дальнейшем более детального изучения и является перспективой дальнейшего исследования в социальной психологии социума.

Литература:

1. Грязнов, А.Н. Система учебного информационного взаимодействия между участниками образовательного процесса / Грязнов А.Н., Нигметзянова В.М., Камалеева А.Р. // Actualscience. - 2016. - № 2. - Т. 2. - С.23-25.
2. Грязнов, А.Н. Особенности эмоционально-оценочных психических состояний студентов, склонных к аддикциям, в профессиональной школе разных уровней / Грязнов А.Н., Чеверикина Е.А., Васина В.В., Бакиров Р.Т. // Инклюзия в образовании. - 2016. - № 1(1). - С. 165-173.
3. Завьялов, В.Ю. Психологические аспекты формирования алкогольной зависимости / В.Ю. Завьялов. - Новосибирск: Наука. Сиб. отд., 1988. - 198 с.
4. Ильин, Е.П. Мотивация и мотив / Е.П. Ильин. - СПб.: Невский Диалект, 2000. - 512 с.
5. Miller W., Sovereign R. Alcoholic organic brain disease: nosology and pathophysiologic mechanisms // Progress in Neuro-Psychopharmacology and Biological Psychiatry. -1986. - № 10. - P. 147-164.
6. Чиркова, Е.И. Культурологические аспекты социальных последствий

аддиктивного поведения личности в обществе / Е.И. Чиркова, С.Ю. Грузкова, А.Н. Грязнов // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2022. - № 4. - С. 98-103. - EDN VXZHJW.

7. Грязнов, А.Н. Кластеризация холдинговых инвестиционных структур в международных экономических отношениях с учетом альтернативных связей в поведенческой экономике / А.Н. Грязнов, Р.Р. Нурмухаметов // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2021. - № 3. - С. 5-20. - EDN HTTZKZ.

8. Грязнов, А.Н. Социально-психологические аспекты командообразования в современных организациях / А.Н. Грязнов, А.В. Безрукова, Е.Н. Лопатина // Вестник «ТИСБИ». - 2020. - № 4. - С. 17-23. - EDN MZAUXR.

9. Грязнов, А.Н. Психологические особенности Интернет-зависимой личности / А.Н. Грязнов, Ю.Е. Ржевская, Е.Н. Лопатина // Наука, образование: предпринимательская деятельность в поведенческой экономике, формы реализации и механизмы обеспечения: Материалы Национальной науч.-практ. конф., Казань, 04 дек. 2020 г. / Под ред. Н.М. Прусс, А.Н. Грязнова. - Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2020. - С. 82-85. - EDN VKAAZS.

10. Чернова, Е.О. Психолого-педагогическая профилактика девиантного поведения у подростков / Е.О. Чернова, А.Н. Грязнов. - Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2019. - 100 с. - ISBN 978-5-93593-276-3. - EDN UAEMXF.

References:

1. Gryaznov A. The system of educational information interaction between the participants of the educational process / Gryaznov A., Nigmatzyanova V., Kamaleeva A. // Actualscience. - 2016. - V. 2. - № 2. - P. 23-25.

2. Gryaznov A. Features of emotional and evaluative mental states of students prone to addictions in a professional school of different levels / Gryaznov A., Cheverikina E., Vasina V., Bakirov R. // Inclusion in education. - 2016. - № 1(1). - P. 165-173.

3. Zavyalov V. Psychological aspects of the formation of alcohol addiction / V. Zavyalov. - Novosibirsk: Science. Sib. department, 1988. - 198 p.

4. Ilyin E. Motivation and motive / E. Ilyin. - St. Petersburg: Nevsky Dialect, 2000. - 512 p.

5. Miller W., Sovereign R. Alcoholic organic brain disease: nosology and pathophysiological mechanisms // Progress in Neuro-Psychopharmacology and Biological Psychiatry. - 1986. - № 10. - P. 147-164.

6. Chirkova E. Cultural aspects of social consequences of addictive behavior of a person in the society / E. Chirkova, S. Gruzkova, A. Gryaznov // «TISBI» Bulletin. - 2022. - № 4. - P. 98-103. - EDN VXZHJW.

7. Gryaznov A. Clustering of holding investment structures in international economic relations, taking into account alternative ties in behavioral economics / A. Gryaznov, R. Nurmukhametov // Bulletin of the «TISBI» University of Management. - 2021. - № 3. - P. 5-20. - EDN HTTZKZ.

8. Gryaznov A. Socio-psychological aspects of team building in modern organizations / A. Gryaznov, A. Bezrukova, E. Lopatina // Bulletin of «TISBI». - 2020. - № 4. - P. 17-23. - EDN MZAUXR.

9. Gryaznov A. Psychological features of the Internet-dependent personality / A. Gryaznov, Yu. Rzhevskaya, E. Lopatina // Science, education: entrepreneurial activity in the behavioral economy, forms of implementation and mechanisms of support Proceedings: Materials of the National Scientific and Practical Conference, Kazan, December 04, 2020 / Edited by N. Pruss, A. Gryaznov. - Kazan: University of Management «TISBI», 2020. - P. 82-85. - EDN VKAAZS.

10. Chernova E. Psychological and pedagogical prevention of deviant behavior in adolescents / E. Chernova, A. Gryaznov. - Kazan: the University of Management «TISBI», 2019. - 100 p. - ISBN 978-5-93593-276-3. - EDN UAEMXF.

Дата поступления: 20.04.2023.

**УЧАСТИЕ СТУДЕНТОВ УНИВЕРСИТЕТА УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»
В ФИДЖИТАЛ-ДВИЖЕНИИ: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ, РАЗВИТИЕ**

**THE PARTICIPATION OF STUDENTS OF THE UNIVERSITY
OF MANAGEMENT «TISBI» IN THE PHYGITAL-MOVEMENT:
EXPERIENCE, PROBLEMS, DEVELOPMENT**

ФЕДОРОВА О.В., канд. пед. наук, доцент кафедры «Информационные технологии», проректор по цифровой трансформации,
УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: fiodorova_olga@rambler.ru

СОЛОЖЕНЦЕВА Р.С., старший преподаватель кафедры «Информационные технологии», УВО «Университет управления «ТИСБИ»

E-mail: ramsija-86@mail.ru

FEDOROVA O., Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor,
the Department of Information Technology, Vice-Rector for Digital Transformation,
the University of Management «TISBI»

E-mail: fiodorova_olga@rambler.ru

SOLOZHENTSEVA R., senior lecturer, the Department of Information Technologies,
the University of Management «TISBI»

E-mail: ramsija-86@mail.ru

Аннотация

В научной статье приведен общий обзор фиджитал-игр в контексте основных проблем объединения традиционного спорта с киберспортом. Представлен сравнительный анализ фиджитал-игр с другими видами спорта. При анализе использовался сопоставительный метод. В статье рассматриваются различные аспекты фиджитал-движения, включая его историю, технологии, используемые в этой области, а также преимущества в воспитании нового поколения спортсменов. Приведен результат опроса среди студентов Университета, который показал заинтересованность современной молодежи в данном направлении. Кроме того, рассматриваются перспектива развития фиджитал-движения и его будущее в контексте здорового образа жизни.

Ключевые слова: цифровой, фиджитал, киберспорт, Игры будущего, VR-/AR-технологии, киберпространство.

Abstract

The scientific article provides a general overview of phygital games in the context of the main problems of combining traditional sports with e-sports. A comparative analysis of phygital games with other sports is presented. The

authors use comparative method in their analysis. The article discusses various aspects of the phygital movement, including its history, the technologies used in this field, as well as the advantages in educating a new generation of athletes. This article presents the result of a survey among TISBI University students, which showed the interest of modern youth in this field. In addition, the perspective of the development of the phygital movement and its future in the context of a healthy lifestyle is considered.

Key words: *digital, phygital, e-sports, games of the future, VR/AR technologies, cyberspace.*

В феврале 2024 г. в Казани впервые пройдут высокотехнологичные «Игры будущего», которые объединят спортивные дисциплины в реальном и виртуальном мире [1; 2]. Игры будущего пройдут в формате фиджитал-игр – это формат спортивных соревнований международного уровня, который должен убрать грани между классическим и цифровым спортом (киберспорт, или VR-/AR-технологии).

Фиджитал-спорт – это интеграция между физкультурно-спортивной и цифровой экосистемой, уникальное событие из мира спорта, науки и технологий, синергия зрелищных классических и цифровых видов спорта. Существующие современные технологии позволяют плавно осуществить переход от реального к киберпространству и наоборот [3]. На рис. 1 представлены компоненты фиджитал-спорта.

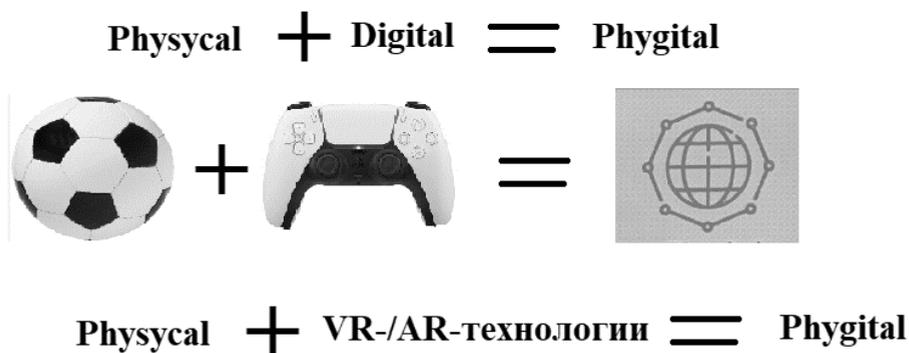


Рис. 1 - Компоненты фиджитал-спорта

Киберспорт развивает главные качества человека, одно из которых - развитие аналитического мышления. Главным минусом киберспорта является пониженная общая физическая активность. Геймеры могут проводить большую часть времени за компьютерным

столом с минимальным количеством телодвижений [4]. Но современная молодежь все больше выбирает киберспорт, чем обычный спорт [5].

Для того чтобы большее количество людей вовлечь в традиционный спорт и добавить фитнес-активность в киберспорт, было создано новое направление Phygital. Данное направление предназначено для воспитания совершенно нового поколения спортсменов за счет объединения цифровых и физических видов спорта. Сравнительные характеристики киберспорта, традиционного спорта и фиджитал-игр приведены в таблице 1.

Таблица 1

Сравнение киберспорта, традиционного спорта и фиджитал-игр

Киберспортивные соревнования	Традиционный спорт	Фиджитал-игры
Результат		
- Стратегическое мышление. - Внимание. - Скорость реакции - Помогают достичь успехов в учебе.	- Повышают выносливость и силу. - Способствуют формированию характера и лидерских качеств.	- Воспитание совершенно нового поколения спортсменов, которые будут показывать отличные результаты на онлайн- и офлайн-площадках.

Также развитие фиджитал-движения способствует возникновению на рынке труда новых специальностей, таких как: преподаватели и тренеры фиджитал-дисциплин, судьи на соревнованиях, менеджмент в фиджитал-спорте и др. [6; 7]. Направления подготовки, связанные с фиджитал-спортом, будут реализованы в Набережночелнинском филиале Университета управления «ТИСБИ» для бакалавров по направлениям подготовки: 44.03.02 «Психолого-педагогическое образование» (профиль «Психология и педагогика физического воспитания и спорта») и 49.03.01 «Физическая культура» (профиль «Физкультурное образование»).

Студенты нашего Университета активно принимают участие в соревнованиях по киберспорту, начиная от киберспортивных командных турниров 2x2 г. Казань до Московских Студенческих Киберспортивных Лиг (МСКЛ+), 2 сезона Открытого дивизиона по играм в Dota 2, CS:GO и VALORANT.

С 1 сентября 2017 г. в Университете функционирует студенческий спортивный клуб «LEGEND»S». Клуб привлекает студентов к систематическим занятиям физической культурой и спортом, проводит массовые оздоровительные, физкультурные и спортивные мероприятия, обеспечивает студентам участие в соревнованиях между высшими учебными заведениями. Большое внимание в клубе уделяется как

традиционным видам спорта, так и киберспорту.

В течение нескольких лет студенты Университета управления «ТИСБИ», становясь победителями и призерами, принимали активное участие в Киберспортивном командном турнире 2x2 по CS:GO, г. Казань; Московской Студенческой Киберспортивной Лиге (МСКЛ+), 2-х сезонах Открытого дивизиона по играм в Dota 2; VALORANT - высший дивизион; чемпионате по CS:GO Университета управления «ТИСБИ», закрытых соревнованиях Университета управления «ТИСБИ»; турнире по «Counter Strike: Global Offensive» Республиканской лиги студентов РТ; фиджитал-играх в Казани.

Необходимо отметить, что фиджитал-спорт может выступать средством борьбы с игровой зависимостью, так как игрокам компьютерных игр будет необходимо сменить компьютеры на спортивный зал [8].

В январе 2023 г. среди студентов 1-го курса Университета управления «ТИСБИ» был проведен опрос, который показал, что более 30% студентов постоянно играют в компьютерные игры, из них 20% постоянно принимают участие в киберсоревнованиях разного уровня. Также 15% студентов одновременно занимаются киберспортом и традиционными видами спорта, а также принимают участие в спортивных соревнованиях, по сути уже являясь фиджитал-спортсменами.

Согласно концепции развития Университет будет поддерживать направление фиджитал-спорта и способствовать развитию фиджитал-спортсменов среди студентов «ТИСБИ» [8-10].

Литература:

1. Национальные проекты России. [Электронный ресурс]. - URL: <https://xn--80aarpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/kazan-primet-pervye-igry-budushchego-v-2024-godu> (25.11.2022).

2. Тело, воля, разуми... Технологии: зачем в России развивают киберспорт. [Электронный ресурс]. - URL: <https://xn--80aarpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/telo-volya-razum-i-tehnologii-zachem-v-rossii-razvivayut-kibersport> (20.11.2022).

3. Дмитрий Чернышенко презентовал концепцию движения «Futurous - Игры будущего». [Электронный ресурс]. - URL: <https://sportforumrussia.ru/2021/09/08/dmitrij-chernyshenko-prezentoval-konceptziyu-dvizheniya-futurous-igry-budushhego/> (20.11.2022).

4. Всероссийская Федерация Фиджитал-Спорта. - <https://gamesofuture.com/phygital-federation/> (20.11.2022)

5. Имамов Р. В Казани геймеров отправили заниматься реальным спортом. Получилось круто. [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.sport-express.ru/cybersport/reviews/kibersport-chto-takoe-fidzhital-igry-kak-oni-prohodyat-v-rossii-i-kto-imi-zanimaetsya-2003580/> (20.11.2022).

6. Федорова, О.В. Цифровой университет: цель, задачи, ключевые по-

казатели // Наука, образование: предпринимательская деятельность в поведенческой экономике, формы реализации и механизмы обеспечения: Материалы Национальной науч.-практ. конф. / Под ред. Н.М. Прусс, А.А. Лопатина. - Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2021. - С. 297-300.

7. Федорова, О.В., Таренко, Л.Б. Формирование профессиональных компетенций у студентов факультета информационных технологий в условиях цифровой экономики // Вестник Университета управления «ТИСБИ». - 2021. - № 3. - С. 78-84.

8. Лумпиева, Т.П., Волков, А.Ф. Поколение Z: психологические особенности современных студентов. [Электронный ресурс]. - URL: <http://ea.donntu.edu.ua/bitstream/123456789/21748/1/PokolenieZ-psikhologicheskieosobennostisovremennykhstudentov.pdf> (20.12.2022).

9. Дамский, Д.Б. Занятие киберспортом как актуальное направление студенческого спорта в условиях современного мира // Физическая культура, спорт и здоровье в современном обществе: Материалы науч.-практ. конф. молодых ученых. - Мин-во образования и науки РФ; Донской гос. технич. ун-т. - Ростов-на-Дону: Изд. Донского гос. технич. ун-та, 2018.

10. Утверждены «Дорожные карты», «Новое индустриальное программное обеспечение» и «Новое общесистемное программное обеспечение» // Новости Правительства России. [Электронный ресурс]. - URL: <http://government.ru/news/47353/> (20.11.2022).

References:

1. National projects of Russia. [Electronic resource]. - URL: <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/kazan-primet-pervye-igry-budu-shchego-v-2024-godu> (25.11.2022).

2. Body, will, mind and... Technologies: why e-sports are being developed in Russia. [Electronic resource]. - URL: <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/telo-volya-razum-i-tehnologii-zachem-v-rossii-razvivayut-kibersport> (20.11.2022).

3. Dmitry Chernyshenko presented the concept of the movement «Futurous – Games of the future». [Electronic resource]. - URL: <https://sportforumrussia.ru/2021/09/08/dmitrij-chernyshenko-prezentoval-konczepczyiu-dvizheniya-futurous-igry-budushhego> (20.11.2022).

4. All-Russian Federation of Phygital Sports. - <https://gamesofuture.com/phygital-federation/> (11/20/2022).

5. Imamov R. In Kazan gamers were sent to play real sports. It turned out cool. [Electronic resource]. - www.sport-express.ru/cybersport/reviews/kibersport-chto-takoe-fidzhital-igry-kak-oni-prohodyat-v-rossii-i-kto-imi-zanimaetsya-2003580 (20.11.2022).

6. Fedorova O. Digital university: purpose, objectives, key indicators // Science, education: entrepreneurial activity in behavioral economics forms of implementation and mechanisms of support: Materials of the National Scientific and Practical Conference / Edited by N. Pruss, A. Lopatin. - Kazan: the University of Management «TISBI», 2021. - P. 297-300.

7. Fedorova O., Tarenko L. Formation of professional competencies among students of the IT Faculty in the digital economy // «TISBI» Bulletin. - 2021. - № 3.

- P. 78-84.

8. Lumpieva T., Volkov A. Generation Z: psychological features of modern students. [Electronic resource]. - URL: <http://ea.donntu.edu.ua/bit-stream/123456789/21748/1/PokolenieZ-psikhologicheskieosobennostisovremennykhstudentov.pdf> (20.12.2022).

9. Damsky D. Engaging in e-sports - as an actual direction of student sports in the conditions of the modern world // Physical culture, sport and health in modern society: Materials of the scientific and practical conference of young scientists. - Ministry of Education and Science of the Russian Federation; Don State Technical University. - Rostov-on-Don: Don State Technical University, 2018.

10. The «Roadmaps», «New industrial software» and «New system-wide software» have been approved // News of the Government of Russia. [Electronic resource]. - URL: <http://government.ru/news/47353> (20.11.2022).

Дата поступления: 14.03.2023.

**УНИВЕРСИТЕТ КАК АКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ:
ОБЗОР АНГЛОЯЗЫЧНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

**UNIVERSITY AS AN ACTOR OF SOCIOECONOMIC
DEVELOPMENT IN CONTEMPORARY WORLD:
A REVIEW OF PUBLICATIONS IN ENGLISH**

ШАЙДУЛЛИН Р.Р., аспирант, УВО «Университет управления «ТИСБИ»
E-mail: rshaidullin24@gmail.com

SHAI DULLIN R., a postgraduate student, the University of Management
«TISBI»
E-mail: rshaidullin24@gmail.com

Аннотация

В этой работе представлен обзор англоязычных публикаций о роли университетов в социально-экономическом развитии развитых и развивающихся стран, демократических и авторитарных режимов. Исследования показали, что социально-экономическому развитию способствуют 3 основных вида университетской деятельности: (1) образование; (2) исследования; (3) инновации и антрепренерство, которые приводят к положительным результатам и воздействию благодаря коммуникации и сотрудничеству между университетами, госучреждениями и предприятиями в рамках модели тройной спирали (*triple helix model*). Однако обзор исследований также показал, что роль университетов в социально-экономическом развитии остается *de facto* неоднозначной в силу внешних институциональных экономических, политических и иных условий, а также внутренних характеристик, присущих университетам.

Ключевые слова: *высшее учебное заведение, университет, социально-экономическое развитие, факторы экономического развития, модель тройной спирали.*

Abstract

This review provides an outline of the studies published in English on the role of universities in the socioeconomic development of developed and developing countries, democratic and authoritarian regimes. The studies showed that 3 main university activities bring socioeconomic development: (1) education; (2) research; (3) innovation and entrepreneurship, which lead to positive outcomes and impacts through communication and cooperation between universities, governmental institutions, and businesses under the

triple helix model. However, reviewing different studies demonstrated that the role of universities in socioeconomic development remains ambiguous due to the external institutional economic, political, and other conditions, as well as internal university-related characteristics.

Key words: *higher education institution, university, socioeconomic development, factors of economic development, triple helix model.*

Введение и фреймворк

Университеты являются одним из ключевых социальных и образовательных институтов. С одной стороны, как известно *prima facie*, они с ранних этапов по настоящее время являются акторами социально-экономического роста. Однако будучи встроенными в социально-политический локус, как и любые иные институты, они действуют в рамках доминирующих «правил игры», которые могут инсентивизировать такое поведение данного института, когда он лишь стремится к максимизации собственных выгод при номинальном генерировании любых положительных социетальных эффектов. Так, следуя кастьельзианской логике [3], университеты могут часто оказываться в ситуации, когда вместо катализации роста и развития через образование, исследования и иную деятельность, им приходится заниматься легитимизацией существующего *status quo*, бенефициарами которого являются доминирующие стейкхолдеры. Иными словами, университетам приходится идеологически и технически поддерживать порядок через образование и исследования, в то время как свободное получение и распространение знаний, проведение научной деятельности, поощрение инновации и антрепренерства, противоречащие интересам ключевых стейкхолдеров и подрывающие их легитимность, могут пресекаться и подвергаться обструкции, что тормозит и даже нивелирует позитивные эффекты университета на социально-экономическое развитие [22; 23]. Данная двойственность хорошо проявляется при рассмотрении разных кейсов из разных экономических (развитые и транзитные) и политических (демократии, гибриды и авторитаризмы) контекстов, что обуславливает необходимость обзора различных кейсов. Соответственно, данный обзор построен для того, чтобы проиллюстрировать данную двойственность и дать возможность ознакомиться с противоречием русскоязычному исследователю.

В данной работе проливается свет на ряд современных англоязычных исследований о роли университетов в социально-экономическом развитии в различных странах мира. Работа выполнена в рамках кастьельзианского фреймворка ***отношений между университетом и обществом*** [3; 22; 23], который отражается в указанном выше противоречии в деятельности университетов. Парадигмальной рамкой этой работы является **неоинституционализм рационального выбора** [15], так как университет подразумевается как один из акторов в рамках су-

ществующих «правил игры». Ограничения работы связаны с тем, что она представляет результаты на высоком и среднем уровнях абстракции [18], так как рассматриваются *large-n* исследования и кейсы-стади отдельных стран и государств. Учитывая эти особенности, перейдем к обзору исследований.

Контекст

Современная эпоха, установившаяся во второй половине XX века, в сравнении с предыдущими этапами позволяет университету получить наиболее благоприятные условия для становления в качестве актора социально-экономического развития [22; 23]. Это обуславливается изменениями социально-экономической структуры, переходом от индустриальной к постиндустриальной экономике знаний и данных, в которых роль образования, знаний, исследований и инновации возрастает значительно, что ведет к тому, что университет становится одним из центральных институтов социально-экономического развития [17]. Иными словами, складывается устойчивое убеждение, что университет является центром образования, дискуссии новых идей и инноваций, коммуникационным узлом и, соответственно, должен способствовать: поддержке бизнеса в области производства продуктов, процессов и услуг через инновации (обмен знаниями и сотрудничество с индустрией; коммерциализация инновации; инвестиции в исследования); образованию и просвещению для удовлетворения индустрии более продуктивными работниками; поддержке социальной мобильности (меритократия, привлечение и поддержка талантливых студентов); развитию свободы. Кроме того, университет, по общему мнению, должен способствовать локальному росту, созданию рабочих мест, инвестициям в локальное сообщество, становясь «якорным институтом» в определенном локальном сообществе [5; 10; 11; 20].

Большое количество *large-n studies* и кейс-стади подтверждают вышесказанное и доказывают наличие данных позитивных эффектов, однако также становится ясным, что требуются экзогенные и эндогенные условия выполнения данных позитивных социально-экономических эффектов. В противном случае позитивные эффекты могут нивелироваться. Для иллюстрации этого рассмотрим сначала *large-n studies*. После этого рассмотрим отдельные компаративные исследования и кейс-стади в развитых экономиках, демократиях и гибридных режимах, далее - в развивающихся и транзитных экономиках и авторитаризмах, где ситуация является неоднозначной из-за отсутствия экзогенных и эндогенных условий.

Large-N исследования

Valero & Van Reenen [20], проведя *large-N* анализ 1500 университетов в 78 разных по экономическим и политическим показателям странах, устанавливают наличие позитивных эффектов университетов

через образование, исследование и инновацию на ряд показателей социально-экономического развития. Рост количества университетов на различных территориях на 10% ведет к росту ВВП и ВВП на душу населения на 0,4% для локального сообщества или территории. Кроме того, соседние регионы также получают позитивные спилловеры в виде прироста ВВП и ВВП на душу населения. Это обуславливается ростом образования населения и человеческого капитала, ростом инноваций в экономиках благодаря университетам, а также большей свободой.

Итальянские исследователи Agasisti & Bertolotti [1] иллюстрируют схожую картину по анализу в странах Европы. Авторы анализируют 284 региона в Европе за 18 лет (2007-2017 гг.) и отмечают, что наличие университета как института образования, исследований, инновации и коммуникации ведет к более значимому экономическому росту, выраженному в ВВП и ВВП на душу населения, причем существует географическая зависимость между локацией университета и силой позитивных социально-экономических изменений. Авторы также отмечают, что эффект масштаба играет роль: чем больше система высшего образования, тем больше эффект.

Volchik et al. [21] подтверждают вышесказанное, также проводя исследование по странам Евросоюза. Авторы в отличие от предыдущих, помимо общего роста исследовательской, инновационной, образовательной и коммуникационной ролей, в марксистском духе обращают особое внимание на финансирование университета и субсидирование/освобождение от уплаты для студентов, соотношение студентов к профессору, количество иностранных студентов, количество женщин среди студентов и сотрудников как важные характеристики модели влияния университетов на социально-экономическое развитие. Иными словами, финансовая самодостаточность, субсидирование университета, небольшое количество студентов на одного преподавателя, большое количество иностранных студентов и преподавателей и гендерный паритет являются важными эндогенными и экзогенными детерминантами, которые способствуют успешному развитию университета. Рассматривая же эффекты университета на социально-экономические показатели в целом, авторы приходят к выводу, что ситуация является позитивной благодаря росту числа образованных людей.

Украинские исследователи Chentukov et al. [4] также подтверждают выводы предыдущих авторов. Создав регрессионную модель для университетов по 50 странам, они устанавливают значимую каузацию между университетами и уровнем социально-экономического развития стран. Авторы приходят к выводу, что происходят рост ВВП и ВВП на душу населения, рост технологической инновации, понижение показателей безработицы, однако важным становится ряд экзогенных факторов, которые определяются ими как соревновательность системы высшего

образования. Эта соревновательность обуславливается качеством образовательных институтов, их конкуренцией между собой в области образования, науки и технологий, интегрированностью в мир.

Комплексным исследованием по данной теме также является более теоретически фундированная работа Crawley et al. [5], в которой авторы проводят комплексный качественный анализ по 43 университетам как предикторам роста социально-экономического перформанса. Авторы *de facto* предоставляют комплексный фреймворк анализа роли университетов в социально-экономическом развитии и качественно приходят к выводу, что образованные выпускники, таланты, новые знания, исследования, инновации, изобретения при коммуникации с другими университетами и обществом, взаимодействии с правительством, бизнесом и индустрией в рамках модели тройной спирали (*triple helix model*) являются предикторами социально-экономического развития через рост доходов, ВВП территории и числа инновации, через развитие и удешевление технологий, через рост общественной справедливости, инклюзивности и через развитие индустрий и бизнеса. Каким образом университет достигает подобных эффектов? Авторы отмечают, что 4 функции университета являются ключевыми: (1) образовательная (интегрированное расписание, разнообразие предметов, экспериментальное и диджитал обучение, междисциплинарность, курсы по лидерству, антрепренерству, менеджменту); (2) исследовательская (идейные и прикладные исследования, междисциплинарные инновации, создание и поддержка исследовательских центров и лабораторий, обмен знаниями и подготовка студентов как агентов обмена знаниями, поощрение внешних акторов проводить исследования через университеты); (3) инновационная (выращивание инноваций из исследований, установление коммуникации и диалога с индустрией в частности и внешней средой в целом, институционализация антрепренерства и создание венчурных фондов, сотрудничество с венчурным капиталом); (4) менеджериальная (рекрутинг персонала с исследовательскими и инновационными склонностями, обновление оборудования, технических средств). Авторы особо отмечают, что достижение позитивных эффектов возможно только через плотный обмен знаний и коммуникацию, приводя следующую логику: университет через образование, исследование, инновацию ведёт к обмену знаний, ускорению социальной инновации и росту антрепренерства, что ведёт к устойчивому социально-экономическому развитию.

Компаративные исследования и кейс-стади

Рассматривая кейсы отдельных стран, можно получить схожие результаты, однако именно здесь при спуске вниз выявляется вышесказанное противоречие, которое в данном случае обуславливается наличием или отсутствием тех или иных экзогенных и эндогенных факторов. Так, исследование Hausman [7] иллюстрирует, что проявляется зависи-

мость между деятельностью университетов и количеством инноваций, показателями безработицы и доходов в США. Кроме того, Aghion et al. [2] отмечают, что инновации ведут к росту доходов людей в локальном пространстве, где находится университет, однако импакт социально-экономического развития может быть более значимым не на локальном уровне, а у иных (внешних) акторов из-за того, что иная территория более привлекательна экономически и политически. Так, автор показывает, что университеты Миссисипи, наиболее бедного штата и одного из наименее свободных, даже при попытках создания благоприятной среды и наличии значимых инвестиций в образование, коммуникацию, исследования и инновации создают менее значимый позитивный импакт для социально-экономического развития штата, чем для крупного бизнеса и развития иных штатов, которые являются более привлекательными для выпускников и аффилиатов и в которых эти бизнесы находятся (например, Нью-Йорк или Калифорния).

Schubert & Kroll [19] провели исследование по Германии за 11 лет (2000-2011 гг.). Исследователи, строя регрессионную модель влияния университетов на уровень ВВП и ВВП на душу населения, а также некоторые другие экономические показатели в регионах и государствах в составе страны, показали, что образовательная, коммуникационная и исследовательская работа университетов способствовала, в среднем, созданию дополнительно 8300 евро в ВВП на душу населения. Кроме того, в долгосрочной перспективе вузы локально сокращают безработицу.

Kohoutek et al. [9] изучили опыт экономически отсталых провинций в двух странах Европы - Чехии и Норвегии. Авторы пришли к выводу, что роль экзогенных и эндогенных факторов является одной из ключевых для установления того, является тот или иной университет актором социально-экономического развития территории: внешняя поддержка, необходимое количество персонала, финансовые инвестиции играют ключевые роли в становлении университета как актора социально-экономического развития.

Рассматривая кейсы развивающихся экономик, интересным представляется работа Mwamila & Diyamett [14]. Они показали, что университеты в Танзании из-за недостатков ценностей знания в обществе, значительной финансовой зависимости университета от правительства и бизнеса, плохого менеджмента, авторитарной нестабильной политической ситуации в стране являются инструментом поддержания *status quo* и играют, скорее, техническую функцию, нежели ведут к процветанию сообществ. Авторы заключают о важности экзогенных и эндогенных условий для улучшения ситуации и превращения университета в актор социально-экономического развития в Танзании.

Pérez Ones & Jover [16] приходят к выводам, схожим с танза-

нийскими, в отношении Кубы. При этом авторы проводят анализ как по времени господства коммунистической идеологии, так и периода после адаптации страны к «концу истории». Перес Онес и Ховер отмечают, что для развития университетов как акторов социально-экономического развития требовались экзогенные и эндогенные изменения: значительные инвестиции, привлечение инновационных лидеров, рост широкой общественной и международной коммуникации, относительная демократизация как в обществе, так и в университете. В течение 1980-1990 гг. постепенное появление экзогенных и эндогенных факторов привело к росту социального благосостояния в виде медицинских инноваций и росту качества медицины, которые начали происходить в стране. Однако для дальнейших улучшений требуются новые факторы, отмечают авторы.

Saad & Zawdie [17] показали роль университетов в социально-экономическом развитии в сравнительной перспективе, рассмотрев Индию, Мексику, Таиланд и Чили, и также пришли к схожим результатам. Качество образования, недостаток в коммуникации и сотрудничестве с индустрией, технические и менеджериальные ограничения многих университетов Индии и Таиланда значительно мешают становлению университетов как акторов социально-экономического развития. В Мексике присутствуют схожие проблемы, однако, как отмечают авторы, данные проблемы представлены меньше, что обуславливается большим развитием экономики страны, вовлеченностью индустрии и правительства в инвестирование в университеты, большей демократичностью в обществе и университете. Наличие в Чили еще более благоприятных эндогенных и экзогенных факторов, схожих с теми, которые присутствуют в Мексике, приводит страну к еще более благоприятным последствиям.

Другой интересной в данной логике представляется работа Mukherjee et al. [13], где также дается описательный анализ Индии и Мумбаи. В отличие от Saad & Zawdie [17], как отмечают авторы, даже несмотря на наличие значительного числа проблем, университеты являются важными источниками социально-экономического развития в этой стране через взаимодействие между университетами, правительством и бизнесом в рамках модели тройной спирали (*triple helix model*). Университеты влияют на рост эффективности работника через подготовку более высокообразованного персонала, способствуют росту доходов населения, росту грамотности среди женщин, которые становятся более внимательными к вопросам здравоохранения и безопасности здоровья, а также дают возможности для заработка. Кроме того, университеты создают «благодетельный круг» (*virtuous circle*, как антипод *vicious circle*) в экономике: когда они подготавливают работников индустрий, а работники индустрий, получая более значимый экономический рост от более образованных работников, инвестируют в университеты, разви-

тие и инновации, торговлю. Таким образом, данная работа иллюстрирует, что существующие экзогенные и эндогенные условия позволяют университету вести к социально-экономическому развитию, несмотря на значительное число проблем бедной экономики Индии и Мумбаи, что показывает необходимость изучения развивающихся экономик, а также авторитарных режимов в режиме *case by case* с учетом особенностей.

Другим интересным исследованием с противоречивыми результатами является работа по развивающимся странам Marmullaku et al. [12], где авторы сравнивали ситуацию в странах Восточной Европы, включая Россию и Турцию. Авторы приходят к выводу, что государственная поддержка университетов делает их катализаторами социально-экономического роста в этих странах, однако поступление большого числа людей негативно влияет на показатели роста ВВП и ВВП на душу населения в анализируемых странах.

Отдельно рассматривая Россию, исследователи Klyachko & Semionova [8] приходят к несколько иным результатам. Рассматривая субъекты в ее составе, они устанавливают, что именно университет является институтом, который в наибольшей степени влияет на ВВП и ВВП на душу населения субъектов. Авторы выделяют такие факторы, как рост инновации и качества образования, факторы позитивных последствий, что влияет на рынок труда и социально-экономическое благополучие. Тем не менее, качество коммуникации и сотрудничество между университетами, правительством и индустрией, по мнению ученых, оставляет желать лучшего.

Исследование по ряду российских регионов было проведено Fakhrutdinova et al [6]. Авторы статистически доказали, что университеты позитивно влияли на ВВП и ВВП на душу населения субъектов и федерации при обращении особого внимания к таким экзогенным факторам, как менеджмент университета (в том числе показатели профессионализма сотрудников, меньшее количество студентов на профессора) и сотрудничество, и коммуникация между университетом и индустрией. Кроме того, авторы установили наличие прямой связи между качеством персонала в университете и показателями человеческого капитала в социуме.

Заключение

Таким образом, можно утверждать, что социально-экономическому развитию способствуют 3 основных вида университетской деятельности: (1) образование; (2) исследования; (3) инновации и антрепренерство, которые приводят к положительным результатам и воздействию благодаря коммуникации и сотрудничеству между университетами, государственными учреждениями и предприятиями в рамках модели тройной спирали (*triple helix model*). Однако обзор различных исследований также показал, что роль университетов в

социально-экономическом развитии остается *de facto* неоднозначной в силу внешних институциональных экономических, политических и иных условий, а также внутренних характеристик, присущих университетам.

В результате проведенного обзора в рамках фреймворка Капельса [3] можно установить, что играют значимую роль следующие экзогенные и эндогенные факторы: рост населения, урбанизации и числа образованных людей; становление экономики знаний и данных; демократизация и повышение инклюзивности социальных институтов; рост глобализации и экономического развития в мире, технологическая революция и рост новых глобализированных и более демократичных стейкхолдеров; рост и поощрение новых идей и инноваций в социуме; миграция; а также мирное и устойчивое развитие; интенсификация научной коммуникации, сотрудничество между университетами, правительством и индустрией; поддержание и создание наук, научных исследований, новых изобретений, идей и технических изобретений; эффективный менеджмент университета, внутреннего распорядка; усиление академической свободы. Именно эти экзогенные и внутренние университетские факторы способствуют тому, что университет становится эффективным актором социально-экономического развития тех или иных территорий.

Литература:

1. Agasisti T., & Bertolotti A. Higher Education and Economic Growth: A Longitudinal Study of European Regions 2000-2017 // *Socio-Economic Planning Sciences*. - 2020. - 81 p.
2. Aghion P. et al. The Causal Impact of Education on Economic Growth: Evidence from U.S. [Working Paper] / P. Aghion, L. Boustan, C. Hoxby, & J. Vandenbussche. - Harvard University, 2009.
3. Castells M. Universities as Dynamic Systems of Contradictory Functions // *Challenges of Globalisation. South African Debates with Manuel Castells* / J. Muller et. al. [eds]. - Cape Town: Maskew Miller Longman, 2001. - P. 206-223.
4. Chentukov Y. et al. Assessing the Impact of Higher Education Competitiveness on the Level of Socio-Economic Development of a Country / Y. Chentukov, V. Omelchenko, O. Zakharova, & T. Nikolenko // *Problems and Perspectives in Management*. - 2021. - № 19(2). - P. 370-383.
5. Crawley E. et al. Universities as Engines of Economic Development: Making Knowledge Exchange Work / E. Crawley, J. Hegarty, K. Endström, & J.C. Garcia-Sanchez. - Cambridge, MA: Springer, 2020. - 1st ed. - 344 p.
6. Fakhrutdinova E. et al. Impact of Higher Education on Socio-Economic Development / E. Fakhrutdinova, J. Kolesnikova, N. Larionova, & L. Chumarova // *Revista Online de Política e Gestão Educacional*. - 2021. - № 25(6). - 11 p.
7. Hausman N. University Innovation, Local Economic Growth, and Entrepreneurship // *US Census Bureau Centre for Economic Studies*, 2012.
8. Klyachko T., & Semionova E. Contribution of Education to the Socio-Economic Development of the Subjects of the Russian Federation // *Ekonomika Regio-*

na = Economy of Regions. - 2018. № 3. - P. 791-805.

9. Kohoutek J. et al. The Role of Higher Education in the Socio-Economic Development of Peripheral Regions / J. Kohoutek, R. Pinheiro, I. Čábelková, & M. Šmídová // Higher Education Policy. - 2017. - № 30(4). - P. 401-403.

10. Kumar V. et al. The Role of Universities in Local Economic Development: A Literature Review / V. Kumar, A. Kumari, & S. Mohammed // Materials from the 4th International COSINUS Conference. - 23–25 September, 2014. - 13 p.

11. Mapuranga B. The Role of Universities in Economic Development // Journal of Economic Sustainable Development. - 2016. - № 7(6). - P. 1-23.

12. Marmullaku B. et al. Education and Its Impact in Economic Growth in Lower Middle-Income Countries / B. Marmullaku, B. Fetai, & A. Arifi // Journal Global Policy and Governance. - 2020. - № 9(1). - P. 79-91.

13. Mukherjee S. et al. Role of Universities in Socio-Economic Development / S. Mukherjee, R. Biradar, & S. Shyam // University News. - 2004. - № 42(46). - P. 60-62.

14. Mwamila B., & Diyamett B. Universities and Socio-Economic Development in Tanzania: Public Perceptions and Realities on the Ground // Science and Public Policy. - 2009. - № 36(2). - P. 85-90.

15. Ostrom E. Institutional Rational Choice: An Assessment of the Institutional Analysis and Development Framework // Theories of the Policy Process / E. Ostrom. - NY: Routledge, 2007. - Chapter 1. - P. 21-64.

16. Pérez Ones I., & Jover J. Higher Education and Socio-Economic Development in Cuba: High rewards of a Risky High-Tech Strategy // Science and Public Policy. - 2009. - № 36(2). - P. 97-101.

17. Saad M., & Zawdie G. Introduction to Special Issue: The Emerging Role of Universities in Socio-Economic Development Through Knowledge Networking // Science and Public Policy. - 2011. - № 38(1). - P. 3-6.

18. Sartori G. Concept Misformation in Comparative Politics // American political science review. - 1970. - № 64(4). - P. 1033-1053.

19. Schubert T., & Kroll H. Universities' Effects on Regional GDP and Unemployment: The Case of Germany // Papers in Regional Science. - 2014. - № 95(3). - P. 467-489.

20. Valero A., & Van Reenen J. The Economic Impact of Universities: Evidence from Across the Globe // Economics of Education Review. - 2019. - № 68. - P. 53-67.

21. Volchik V. et al. Higher Education as a Factor of Socio-Economic Performance and Development / V. Volchik, A. Oganessian, & T. Olejarz // Journal of International Studies. - 2018. - № 11(4). - P. 326-340.

22. Шайдуллин, Р.Р. Как университет стал актором социально-экономического развития в Средневековой Европе? Обзор литературы по экзогенным факторам через призму неоинституционализма // Вестник университета управления «ТИСБИ». - 2023. - № 1. - С. 120-128.

23. Шайдуллин, Р.Р. Университет как актор социально-экономического развития в Европе и Америке периода Индустриальной революции: обзор экзогенных факторов через призму неоинституционализма: Материалы V науч.-практ. конф. «Перспективы развития науки и общества». - 20-31 янв. 2023 г. - 0.2 п.л. - URL: akademnova.ru/publications_on_the_results_of_the_conferences

(дата обращения: 10.05.2023).

References:

1. Agasisti T., & Bertolotti A. Higher Education and Economic Growth: A Longitudinal Study of European Regions 2000-2017 // *Socio-Economic Planning Sciences*. - 2020. - 81 p.
2. Aghion P. et al. The Causal Impact of Education on Economic Growth: Evidence from U.S. [Working Paper] / P. Aghion, L. Boustan, C. Hoxby, & J. Vandenbussche. - Harvard University, 2009.
3. Castells M. Universities as Dynamic Systems of Contradictory Functions // *Challenges of Globalisation. South African Debates with Manuel Castells* / J. Muller et. al. [eds]. - Cape Town: Maskew Miller Longman, 2001. - P. 206-223.
4. Chentukov Y. et al. Assessing the Impact of Higher Education Competitiveness on the Level of Socio-Economic Development of a Country / Y. Chentukov, V. Omelchenko, O. Zakharova, & T. Nikolenko // *Problems and Perspectives in Management*. - 2021. - № 19(2). - P. 370-383.
5. Crawley E. et al. Universities as Engines of Economic Development: Making Knowledge Exchange Work / E. Crawley, J. Hegarty, K. Endström, & J. Garcia-Sanchez. - Cambridge, MA: Springer, 2020. - 1st ed. - 344 p.
6. Fakhrutdinova E. et al. Impact of Higher Education on Socio-Economic Development / E. Fakhrutdinova, J. Kolesnikova, N. Larionova, & L. Chumarova // *Revista Online de Política e Gestão Educacional*. - 2021. - № 25(6). - 11 p.
7. Hausman N. University Innovation, Local Economic Growth, and Entrepreneurship // *US Census Bureau Centre for Economic Studies*, 2012.
8. Klyachko T., & Semionova E. Contribution of Education to the Socio-Economic Development of the Subjects of the Russian Federation // *Ekonomika Regiona = Economy of Regions*. - 2018. - № 3. - P. 791-805.
9. Kohoutek J. et al. The Role of Higher Education in the Socio-Economic Development of Peripheral Regions / J. Kohoutek, R. Pinheiro, I. Čábelková, & M. Šmídová // *Higher Education Policy*. - 2017. - № 30(4). - P. 401-403.
10. Kumar V. et al. The Role of Universities in Local Economic Development: A Literature Review / V. Kumar, A. Kumari, & S. Mohammed // *Materials from the 4th International COSINUS Conference*. - 23-25 September, 2014. - 13 p.
11. Mapuranga B. The Role of Universities in Economic Development // *Journal of Economic Sustainable Development*. - 2016. - № 7(6). - P. 1-23.
12. Marmullaku B. et al. Education and Its Impact in Economic Growth in Lower Middle-Income Countries / B. Marmullaku, B. Fetai, & A. Arifi // *Journal Global Policy and Governance*. - 2020. - № 9(1). - P. 79-91.
13. Mukherjee S. et al. Role of Universities in Socio-Economic Development / S. Mukherjee, R. Biradar, & S. Shyam // *University News*. - 2004. - № 42(46). - P. 60-62.
14. Mwamila B., & Diyamett B. Universities and Socio-Economic Development in Tanzania: Public Perceptions and Realities on the Ground // *Science and Public Policy*. - 2009. - № 36(2). - P. 85-90.
15. Ostrom E. Institutional Rational Choice: An Assessment of the Institutional Analysis and Development Framework // *Theories of the Policy Process* / E. Ostrom. - NY: Routledge, 2007. - Chapter 1. - P. 21-64.

16. Pérez Ones I., & Jover J. Higher Education and Socio-Economic Development in Cuba: High rewards of a Risky High-Tech Strategy // *Science and Public Policy*. - 2009. - № 36(2). - P. 97-101.

17. Saad M., & Zawdie G. Introduction to Special Issue: The Emerging Role of Universities in Socio-Economic Development Through Knowledge Networking // *Science and Public Policy*. - 2011. - № 38(1). - P. 3-6.

18. Sartori G. Concept Misformation in Comparative Politics // *American political science review*. - 1970. - № 64(4). - P. 1033-1053.

19. Schubert T., & Kroll H. Universities' Effects on Regional GDP and Unemployment: The Case of Germany // *Papers in Regional Science*. - 2014. - № 95(3). - P. 467-489.

20. Valero A., & Van Reenen J. The Economic Impact of Universities: Evidence from Across the Globe // *Economics of Education Review*. - 2019. - № 68. - P. 53-67.

21. Volchik V. et al. Higher Education as a Factor of Socio-Economic Performance and Development / V. Volchik, A. Oganesyanyan, & T. Olejarz // *Journal of International Studies*. - 2018. - № 11(4). - P. 326-340.

22. Shaidullin R. How University Became an Actor in Socioeconomic Development in Medieval Europe? Literature Review of Exogenous Factors through the Prism of Neoinstitutionalism // «TISBI» Bulletin. - 2023. - № 1. - P. 120-128.

23. Shaidullin R. University as an actor of socioeconomic development in Europe and America during the Period of Industrial Revolution: A Review of the Exogenous and Endogenous Factors through the Prism of Neoinstitutionalism: Materials from the Fifth scientific-practical conference «The perspectives of the development of science and society». - January, 20-31, 2023. - 0.2 printer's sheet. - URL: akademnova.ru/publications_on_the_results_of_the_conferences (accessed date: 10.05.2023).

Дата поступления: 17.05.2023.

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА И АННОТАЦИИ МАТЕРИАЛОВ
И СТАТЕЙ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ

ECONOMICS AND MANAGEMENT

TO THE QUESTION OF ENSURING THE FINANCIAL SECURITY
OF THE RUSSIAN FEDERATION IN MODERN CONDITIONS

BAZAROV R., candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Finance and Credit Department, the University of Management «TISBI»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

LATFULLINA A., student, the University of Management «TISBI»

E-mail: a_latfullina1998@mail.ru

ERSHOV G., Master's degree student, Kazan National Tupolev Research Technical
University-KAI

E-mail: german-ershov@mail.ru

Abstract

This article discusses the main indicators of the economic security of the Russian Federation in 2019-2021, as well as threats to financial security. The author pays attention to a set of measures to eliminate threats to financial security.

Key words: *financial security, security threats, security measures.*

BUDGETING UNDER SANCTIONS

ROZANOVA L., Candidate of Geography sciences, Associate Professor,
Head of the department of economic theory and innovatization,
the University of Management «TISBI»

Tel.: +7(937)627-00-91

E-mail: ladarozanova@bk.ru

DANILINA I., Candidate of Economics, Associate Professor,
Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»

Tel.: +7(996)949-51-69

E-mail: danilinain@yandex.ru

LUTFULLINA A., student, the University of Management «TISBI»

Abstract

Unstable external conditions have a significant impact on budget policy, in particular on the budget. The budget execution is carried out in the Russian Federation in the context of an unstable foreign policy. The article discusses new budget rules, analyzes the most important elements of budget items for the medium term.

Key words: *federal budget, sanctions, budget expenditures, budget rule, social obligations.*

MECHANISMS TO ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

BAZAROV R., candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Finance and Credit Department, the University of Management «TISBI»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

BERDOVA I., student, the University of Management «TISBI»

E-mail: ir.berdova@yandex.ru

VALIEVA E., student, the Institute of Automation and Electronic Instrumentation,
Kazan National Research Tupolev Technical University-KAI

E-mail: elvina-sagdieva14@mail.ru

Abstract

This article is devoted to the mechanisms of ensuring the economic security of the Republic of Tatarstan. The essence of the economic security of the region, threats and main problems in its provision are revealed. The need for a methodology for solving the problem of safety indicators of municipalities is shown and its goals are revealed. The comparison of threshold values of economic indicators of ideal indicators is given. The necessity of directing the mechanisms of economic policy, which are implemented at the regional and federal levels for preventing threats to economic security within the subject and beyond its borders is substantiated.

Key words: mechanisms for ensuring economic security, economic security, Republic of Tatarstan, threats to economic security.

FEATURES OF PROJECT FINANCING IN IT COMPANIES

DANILINA I., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
of the Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»

Tel.: +7(996)949-51-69

E-mail: danilinain@yandex.ru

RASSYPNINSKY G., student, the University of Management «TISBI»

E-mail: b494110@gmail.com

CHIBININ Ya., student, the University of Management «TISBI»

Abstract

The article discusses the sources of funds at the expense of which project financing is carried out. Particular attention is paid to the methods of project financing, features, project development strategy. The legal framework for project financing has been analyzed. The authors structured information on documenting project financing.

Key words: project finance, digital economy, investments, information systems, IT project.

FINANCIAL TECHNOLOGIES: THE CURRENT STATUS AND DEVELOPMENT TRENDS

MURTAZINA G., Associate Professor, PhD, the University of Management «TISBI»

E-mail: gulamur@mail.ru

SAVUSHKIN M., Candidate of Economics, Associate Professor,

Head of Department of Economics, the University of Management «TISBI»

E-mail: savushkinmv@mail.ru

ZHURAVLEVA., a Masters's Degree student, the University of Management «TISBI»

E-mail: anzhur90@mail.ru

Abstract

This article is devoted to financial technologies in Russia and in the world. Due to the development of technology and society as a whole, and as a result, the growing demand for banking services, the question arises of combining these two things in order to produce revolutions in the world of financial services. The study examined the stages of the emergence of financial technologies, current and future development, described the conclusions of current research, identified the problems encountered in the introduction of financial technologies and proposed solutions to eliminate them.

Key words: financial technologies, fintech, financial services, new technologies, innovations.

PSYCHOLOGICAL CLIMATE OF A TEAM AS A FACTOR OF GROWTH OF LABOUR PRODUCTIVITY

SAVUSHKIN M., Candidate of Economics, Associate Professor,

Head of Department of Economics, Higher Educational Institution,

the University of Management «TISBI»

E-mail: savushkinmv@mail.ru

MURTAZINA G., PhD economy Sciences, Associate Professor,

Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»

E-mail: gulamur@mail.ru

BALASHOV E., Master's degree student, the University of Management «TISBI»

Abstract

From many factors affecting labor productivity, psychological factors, including psychological cohesion and psychological compatibility, take one of the first places. Work in this direction will create more favorable conditions for improving the psychological climate and cohesion, and will have a positive impact on the growth of labor productivity.

Key words: labor productivity, psychological factors, psychological cohesion, psychological compatibility.

THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN ADVERTISING BUSINESS

SMOLENTSEVA L., PhD in Pedagogical Sciences, Associate Professor,
the Department of Information Technology, the University of Management «TISBI»
E-mail: la109@yandex.ru

SAFIULLINA F., PhD in Chemical Sciences, Associate Professor,
the Department of Information Technology, the University of Management «TISBI»
E-mail: FSafiullina@yandex.ru

KASATKINA I., student, the University of Management «TISBI»
E-mail: moon_light2018@mail.ru

Abstract

The article deals with the issue of using artificial intelligence in the advertising business. In addition to discussing the positive and negative aspects of artificial intelligence, the article provides examples of its use by popular brands in order to promote their products and attract new consumers. This article may be useful for entrepreneurs in small and large companies.

Key words: digital technologies, artificial intelligence, advertising, marketing, business.

COMPARATIVE EVALUATION OF THE IMPACT OF INVESTMENTS IN POWER GENERATING FACILITIES ON THE GRP OF THE KALININGRAD OBLAST (RUSSIAN FEDERATION) AND THE ŚWIĘTOKRZYSKIE VOIVODESHIP (REPUBLIC OF POLAND), BASED ON DATA FROM 2015 TO 2019

BOLSHOV R., Master's degree student, National Research University
Higher School of Economics
E-mail: bolsh0w.work.issues@gmail.com

Abstract

In this article the contribution of investments in power generating facilities to the Gross Regional Product is evaluated on the example of two regions - the Russian Kaliningrad region and the Polish Świętokrzyskie Voivodeship (timeline: 2015-2019). The specifics of energy as a separate branch of the economy as well as peculiarities of this field, related to both Russia as a whole and Kaliningrad region in particular are revealed. The methodological model presented in the article allows to estimate the contribution of investments in power generating facilities to Gross Regional Product (GDP hereinafter) of the region based on IS-LM model and expenditure method of GDP calculation. Based on the formulated selection criteria, the calculation of contribution of investment in energy facilities to GRP of Kaliningrad region and Świętokrzyskie voivodeship was prepared and the effectiveness of investment made were evaluated and compared.

Key words: GDP, GRP, investments in power generating facilities, Kaliningrad oblast, Świętokrzyskie Voivodeship.

RISKS IN THE OIL AND GAS COMPLEX

FAKHRUTDINOV A., *post-graduate student, the University of Management «TISBI»*

Tel.: +7(925)701-43-45

E-mail: Amir.fakhrutdinov1337@gmail.com

Abstract

The oil and gas complex refers to the entire system involved in the exploration, production, processing and distribution of petroleum products (crude oil and natural gas) on the world market. This complex includes various components such as offshore and onshore oilrigs, pipelines, refineries, petrochemical plants, storage facilities, transportation networks, as well as marketing and distribution networks. The oil and gas industry plays a crucial role in the global economy and energy balance and is influenced by a number of economic, geopolitical and environmental factors.

Key words: *oil and gas complex, oil and gas industry, oil refineries, oil reserves, risks.*

THE DEVELOPMENT OF SPORTS INFRASTRUCTURE AS A FACTOR OF THE DEVELOPMENT OF A REGION

YAGUSHEV A., *postgraduate student, the University of Management «TISBI»*

Phone: 8(965)598-15-55

E-mail: bert_90@mail.ru

Abstract

The manuscript evaluates main effects of sports infrastructure development on the regional level. The author has classified relevant literature analysis of those factors and presented the review of the trends in the development of sports infrastructure in the Republic of Tatarstan. The article states key factors influencing the priority effects of sports infrastructure development on the regional level.

Key words: *region, sport infrastructure, development factor.*

LAW

A COURT ORDER, ITS CANCELLATION AND LEGAL IMPERFECTIONS

BAZAROV R., *candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Finance and Credit Department, the University of Management «TISBI»*

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

STEFANENKO E., *student, the University of Management «TISBI»*

E-mail: huzina1998@mail.ru

VALIEVA E., *student, the Institute of Automation and Electronic Instrumentation, Kazan National Research Tupolev Technical University-KAI*

E-mail: elvina-sagdieva14@mail.ru

Abstract

A court order is a convenient tool for quick debt collection. However, its cancellation may lead to subsequent legal imperfections. The article examines the mechanism of the court order, the reasons for its cancellation and the consequences of such a decision. In addition, the author highlights the main problems associated with this process and suggests possible ways to solve them.

Key words: *court order, judicial system, cancellation of a court order.*

UNESCO: EDUCATION, SCIENCE, CULTURE

PSYCHOLOGICAL COMPONENTS THAT PREVENT THE SUCCESSFUL SOCIALIZATION OF THE INDIVIDUAL IN EDUCATIONAL ENVIRONMENT

GRYAZNOVA A., *Doctor of Psychology, Professor, the University of Management «TISBI»*

E-mail: *andkazan@rambler.ru*

VALIAKHMETOV A., *student, the University of Management «TISBI»*

GRUZKOVA S., *Associate Professor, the Department of Pedagogy and Psychology, the University of Management «TISBI»*

Abstract

The article presents the author's definition of addictive behavior. The factors hindering the successful socialization of the individual in the educational environment are determined. A change in the hierarchy of motivational-motivational mental states has been established. The main driving motive of addictive behavior is revealed - an uncontrollable need to change one's mental state. The addictive behavior of students is shown.

Key words: *addiction, addictive behavior, motive of addictive behavior, personality, socialization, barrier, obstacle.*

THE PARTICIPATION OF STUDENTS OF THE UNIVERSITY OF MANAGEMENT «TISBI» IN THE PHYGITAL-MOVEMENT: EXPERIENCE, PROBLEMS, DEVELOPMENT

FEDOROVA O., *Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, the Department of Information Technology, Vice-Rector for Digital Transformation, the University of Management «TISBI»*

E-mail: *fedorova_olga@rambler.ru*

SOLOZHENTSEVA R., *senior lecturer, the Department of Information Technologies, the University of Management «TISBI»*

E-mail: *ramsija-86@mail.ru*

Abstract

The scientific article provides a general overview of phygital games in the context of the main problems of combining traditional sports with e-sports. A com-

parative analysis of phygital games with other sports is presented. The authors use comparative method in their analysis. The article discusses various aspects of the phygital movement, including its history, the technologies used in this field, as well as the advantages in educating a new generation of athletes. This article presents the result of a survey among TISBI University students, which showed the interest of modern youth in this field. In addition, the perspective of the development of the phygital movement and its future in the context of a healthy lifestyle is considered.

Key words: *digital, phygital, e-sports, games of the future, VR/AR technologies, cyberspace.*

UNIVERSITY AS AN ACTOR OF SOCIOECONOMIC DEVELOPMENT IN CONTEMPORARY WORLD: A REVIEW OF PUBLICATIONS IN ENGLISH

SHAIDULLIN R., a postgraduate student, the University of Management «TISBI»
E-mail: *rshaidullin24@gmail.com*

Abstract

This review provides an outline of the studies published in English on the role of universities in the socioeconomic development of developed and developing countries, democratic and authoritarian regimes. The studies showed that 3 main university activities bring socioeconomic development: (1) education; (2) research; (3) innovation and entrepreneurship, which lead to positive outcomes and impacts through communication and cooperation between universities, governmental institutions, and businesses under the triple helix model. However, reviewing different studies demonstrated that the role of universities in socioeconomic development remains ambiguous due to the external institutional economic, political, and other conditions, as well as internal university-related characteristics.

Key words: *higher education institution, university, socioeconomic development, factors of economic development, triple helix model.*

УСЛОВИЯ ПОДАЧИ МАТЕРИАЛОВ В ЖУРНАЛ

1. Для издания принимаются ранее не опубликованные авторские материалы – научные (практические) статьи, обзоры (обзорные статьи), рецензии, соответствующие тематике научно-информационного журнала «Вестник Университета управления «ТИСБИ».

2. Основные требования к содержанию авторских материалов (научная статья, обзор, учебник, рецензия на научную статью).

Научная (практическая) статья. Во вводной части должны быть обоснованы актуальность и целесообразность разработки темы (научной проблемы или задачи). В основной части статьи путем анализа и синтеза информации необходимо раскрыть исследуемые проблемы, пути их решения, обоснования возможных результатов, их достоверность. В заключительной части – подвести итог, сформулировать выводы, рекомендации, указать возможные направления дальнейших исследований.

Обзор (обзорная статья). В обзоре должны быть проанализированы, сопоставлены и выявлены наиболее важные и перспективные направления развития науки (практики), ее отдельных видов деятельности, явлений, событий и пр. Материал должен носить проблемный характер, демонстрировать противоречивые взгляды на развитие научных (практических) знаний, содержать выводы, обобщения, сводные данные.

Рецензия на научную статью – отзыв на научную работу перед ее публикацией. Рецензия, которая направляется в научно-информационный журнал «Вестник Университета управления «ТИСБИ» почтой, электронной почтой (в сканированном виде), по факсу или лично, должна раскрывать актуальность, значимость, научно-теоретическую методологическую и практическую ценность статьи, содержать оценку, характеристику работы, выводы.

2.1. Оформление авторских материалов

В редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» следует направлять авторские материалы, включающие следующие элементы: индекс УДК (Универсальной десятичной классификации), заглавие публикуемого материала, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова, текст публикуемого материала, список литературы.

Заглавие публикуемого материала, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова и список литературы для публикации в научно-информационном журнале «Вестник Университета управления «ТИСБИ» необходимо представлять в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» на русском и английском языках.

Материалы, направляемые в издание, должны иметь рецензию доктора или кандидата наук (для аспиранта и соискателя ученой степени – кандидата экономических наук, для докторанта и соискателя ученой степени доктора наук – доктора наук) согласно положению о рецензировании.

Объем авторского оригинала не должен превышать 0,5 авторского листа (20 тыс. знаков с пробелами), или 10 машинописных (компьютерных) страниц формата А4, напечатанных через 1,5 интервала; шрифт Times New Roman размером (кеглем) – 14.

Примечание. При последующей публикации материалов в других изданиях автор обязан сделать ссылку на первичную публикацию в Научно-информационном журнале «Вестник Университета управления «ТИСБИ» (название журнала, номер, год).

2.1.1. Заглавие должно быть кратким и отражать суть тематического содержания материала. После заглавия необходимо указать сведения об авторах, составителях и других лицах, которые участвовали в работе над рукописью.

2.1.2. Сведения об авторах включают следующие элементы:

- инициалы и фамилию автора;
- ученую степень, ученое звание;
- должность или профессию;
- место работы, учебы (наименование учреждения или организации, населенного пункта), включая подразделение (кафедра, факультет);
- контактную информацию (E-mail или другую контактную информацию для указания в журнале и на сайте издательства);
- наименование страны (для иностранных авторов). Имя автора приводится в именительном падеже. В коллективных работах имена авторов приводятся в принятой ими последовательности.

2.1.3. Аннотацию оформляют согласно ГОСТ 7.9-95, ГОСТ Р 7.0.4-2006, ГОСТ 7.5-98 объемом не более 500 печатных знаков. Ее помещают после сведений об авторах рукописи.

2.1.4. Ключевые слова выбирают из текста материала (кроме передовых статей, докладов, тезисов докладов, научных сообщений, писем в редакцию) и помещают отдельной строкой после аннотации перед текстом публикуемой рукописи. Ключевые слова приводятся в именительном падеже.

2.1.5. Список литературы. Библиографическая часть аппарата статьи должна быть представлена библиографическими ссылками (ГОСТ 7.05-2008) и библиографическими списками в конце материала (раздел «Список литературы»). При этом автор отвечает за достоверность сведений, точность цитирования и ссылок на официальные документы и другие источники. Иностранное написание слов приводится в скобках, кроме ссылок на литературу.

3. Материалы направляются по e-mail (электронной почте) vestniktisbi@yandex.ru в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» технического секретарю журнала Лопатиной Екатерине Николаевне.

4. Статьи, направленные в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» без выполнения требований настоящих условий публикации, не рассматриваются.

5. В случае отклонения статьи научно-исследовательская часть УВО «Университет управления «ТИСБИ» направляет автору мотивированный отказ.

Примечание. По всем вопросам публикации и работы редакции журнала обращаться к главному редактору – доктору экономических наук, профессору УВО «Университет управления «ТИСБИ» Ельшину Леониду Алексеевичу (e-mail: Leonid.Elshin@tatar.ru; тел.: 8(843)294-83-33) и техническому секретарю журнала – Лопатиной Екатерине Николаевне (e-mail: vestniktisbi@yandex.ru; тел.: +7 (843) 294-83-06).

Приглашаем всех к сотрудничеству!

Подписано в печать **1.06.2023** Дата выхода в свет: **19.06.2023**

Печать ризографическая Формат бумаги 70x100/16 Гарнитура Arial Усл.-п.л. 8,4

Тираж 100 экз. Заказ 13

Цена свободная

Отпечатано в Издательском центре Университета управления «ТИСБИ»

Адрес: 420012, г. Казань, ул. Муштары, 13