

# ВЕСТНИК УНИВЕРСИТЕТА УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»

Научно-информационный журнал

Выходит 4 раза в год

Основан в 1999 году

№ 3

2021

*Журнал включен в Реферативный журнал и Базы данных ВИНТИ.  
Сведения о журнале ежегодно публикуются в международной справочной системе  
по периодическим и продолжающимся изданиям «Ulrich's Periodicals Directory».*

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

**ПРУСС Н.М.** – президент Университета управления «ТИСБИ», доктор педагогических наук, профессор, академик Международной Академии Управления, Действительный член Академии информатизации РТ, Заслуженный работник высшей школы РФ, заведующая Международной кафедрой ЮНЕСКО, Национальный координатор проекта «Ассоциированные школы ЮНЕСКО» в Российской Федерации. Награждена Орденом Дружбы, имеет звания «Женщина-лидер, общественный деятель-2012», «Ректор года-2010, -2011, -2012», обладает Большой золотой медалью Яна Амоса Каменского.

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

**ЕЛЬШИН Л.А.** – д-р экон. наук, профессор кафедры экономики Университета управления «ТИСБИ».

### ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

**АЮПОВ А.А.** – д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**БЕССОНОВА Л.А.** – д-р филос. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**БЛАГИХ И.А.** – д-р экон. наук, профессор Санкт-Петербургского государственного университета (г. Санкт-Петербург).

**БОБИЕНКО О.М.** – канд. пед. наук, доцент, проректор по качеству Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**ВДОВИН В.Н.** – канд. экон. наук, исполнительный директор Казанской сувенирной компании (г. Казань).

**ВЕДИН Н.В.** – д-р экон. наук, профессор КНИТУ-КАИ им. А.Н. Туполева (г. Казань).

**ГРЯЗНОВ А.Н.** – д-р психол. наук, профессор, главный научный сотрудник Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**КИРШИН И.А.** – д-р экон. наук, профессор Высшей школы бизнеса КФУ (г. Казань).

**КОРОБОВ Ю.И.** – д-р экон. наук, профессор Саратовского социально-экономического университета (г. Саратов).

**МЕЗЯЕВ А.Б.** – д-р юрид. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**ХАМИДУЛЛИН Ф.Ф.** – д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**КОРОТКОВА А.Л.** – канд. пед. наук, доцент, зав. кафедрой педагогики и психологии Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

### **МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА**

**ОРДЖОНИКИДЗЕ Г.Э.** – Ответственный секретарь Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО, зам. директора Департамента международных организаций МИД России (Россия, г. Москва).

**ИВАСИВ И.Б.** – д-р экон. наук, профессор Киевского национального экономического университета (Украина, г. Киев).

**КОВАЛЬЧУК К.Ф.** – д-р экон. наук, профессор, декан факультета экономики и менеджмента Национальной металлургической академии Украины (Украина, г. Киев).

**МИШАТКИНА Т.В.** – канд. филос. наук, доцент, профессор кафедры философии, социологии и экономики Международного государственного экологического университета им. А.Д. Сахарова, региональный эксперт ЮНЕСКО в области этики и биоэтики от Республики Беларусь (Республика Беларусь, г. Минск).

**МОРОЗОВ А.В.** – д-р пед. наук, профессор Евразийского открытого института (Россия, г. Москва).

**УТЦ ДОНБЕРГЕР** – профессор, Phd, Университет Лейпцига, директор Международной программы MBA (Германия, г. Лейпциг).

**ФИЦ М.** – д-р экон. наук, профессор факультета информатики и управления Политехнического университета (Польша, г. Вроцлав).

**ЦАУРКУБУЛЕ Ж.Л.** – д-р социол. наук, профессор Балтийского института психологии и менеджмента (Латвия, г. Рига).

### **УЧРЕДИТЕЛЬ:**

УВО «Университет управления «ТИСБИ».

Статьи рецензируются и проверяются на плагиат.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА .....</b>	<b>1</b>
---	----------

### ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ

<b>Грязнов А.Н., Нурмухаметов Р.Р.</b> Кластеризация холдинговых инвестиционных структур в международных экономических отношениях с учетом альтернативных связей в поведенческой экономике .....	5
<b>Ельшин Л.А., Савушкин М.В., Абдукаева А.А.</b> Влияние блокчейн технологий на отраслевое развитие национальной экономики: методические подходы и результаты их апробации.....	21
<b>Розанова Л.Н., Якимов А.Д.</b> Инновационный потенциал Республики Татарстан: опыт территории опережающего социально-экономического развития «Зеленодольск» .....	30
<b>Данилина И.Н., Васильченко А.А.</b> Сущность и необходимость ипотечного кредитования кредитных организаций Республики Татарстан для населения и государства .....	40
<b>Вахитова Р.Х., Аюпов А.А.</b> Финансовое состояние нефтехимических компаний в мировом масштабе.....	52
<b>Гаусеева Э.А., Савушкин М.В.</b> Оценка основных факторов, влияющих на прибыль (на примере ООО «Упаковка для всех»).....	59

### ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

<b>Кучко Е.С., Солдатов Я.В.</b> Прокурорский надзор за соблюдением прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних: теоретико-правовой анализ .....	65
<b>Талипов А.Я.</b> Защита прав потребителей финансовых услуг.....	71

### ЮНЕСКО: ОБРАЗОВАНИЕ, НАУКА, КУЛЬТУРА

<b>Федорова О.В., Таренко Л.Б.</b> Формирование профессиональных компетенций у студентов факультета информационных технологий в условиях цифровой экономики.....	78
--	----

**Кравченко Е.В., Найда А.М.** Инновационный опыт развития  
игрового движения в УВО «Университет управления «ТИСБИ».....85

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА И АННОТАЦИИ МАТЕРИАЛОВ И СТАТЕЙ  
НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ ..... 94

УСЛОВИЯ ПОДАЧИ МАТЕРИАЛОВ В ЖУРНАЛ ..... 99

---

Издается с января 2000 г. Выходит 1 раз в квартал.  
Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций 27.07.2021 г. ПИ № ФС77-81533  
Адрес редакции и издателя: 420012, Казань, ул. Муштари, 13  
Университет управления «ТИСБИ»  
Тел./факс: (843) 294-83-33  
<http://www.tisbi.org/science/vestnik/index.html>  
E-mail: [vestniktisbi@yandex.ru](mailto:vestniktisbi@yandex.ru)

© *Вестник Университета управления «ТИСБИ», 2021*

УДК 330

**КЛАСТЕРИЗАЦИЯ ХОЛДИНГОВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРУКТУР  
В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ С УЧЕТОМ  
АЛЬТЕРНАТИВНЫХ СВЯЗЕЙ В ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**CLUSTERING OF HOLDING INVESTMENT STRUCTURES  
IN INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS, TAKING INTO ACCOUNT  
ALTERNATIVE RELATIONSHIPS IN BEHAVIORAL ECONOMICS**

*ГРЯЗНОВ А.Н., д-р психол. наук, профессор кафедры педагогики, главный научный сотрудник Университета управления «ТИСБИ»*

*Тел.: 8(987)296-89-89*

*E-mail: angkazan@rambler.ru*

*НУРМУХАМЕТОВ Р.Р., ст. преподаватель колледжа Университета управления «ТИСБИ»*

*Тел.: 8(904)669-79-53*

*E-mail: rasl-777@list.ru*

*GRYAZNOV A., Doctor of Psychology, Professor, the Department of Pedagogics, Chief Researcher, the University of Management «TISBI»*

*Phone: 8(987)296-89-89*

*E-mail: angkazan@rambler.ru*

*NURMUKHAMETOV R., senior lecturer, the College of the University of Management «TISBI»*

*Tel.: +7(904)669-79-53*

*E-mail: rasl-777@list.ru*

**Аннотация**

В рукописи научной статьи осуществлен комплексный теоретико-методический, научно-практический анализ кластеризации холдинговых инвестиционных структур в международных экономических отношениях с учетом альтернативных связей в поведенческой экономике; рассмотрены и предложены рекомендательные меры по вопросам кластеризации холдинговых инвестиционных структур в международных экономических отношениях с учетом альтернативных связей в поведенческой экономике; была разработана и апробирована система по оценке показателей корреляции ИЧР в регионах с точки зрения наличия метрополитена; проведен обзор ключевых процессов в МЭО в альтернативных связях в поведенческой экономике; была выявлена закономерность рационального использования кластерного подхода.

**Ключевые слова:** Конституция России, Конституция Татарстана, МЭО, инвестиционные структуры, холдинги, кластеризация, традиции, инновации, инвестиции, инноватизация, риски, прибавочная стоимость.

### Abstract

In article gives a comprehensive theoretical and methodological, scientific and practical analysis of the clusterization of holding investment structures in international economic relations, taking into account alternative links in behavioral economics. It also recommends measures on the clusterization of holding investment structures in international economic relations, taking into account alternative links in behavioral economics. The authors developed and tested the system to assess the HDI correlation indicators in the regions from the point of view of the presence of the metro. The review of the key processes in the IER in alternative relationships in behavioral economics was carried out; the regularity of the rational use of the cluster approach was revealed.

**Key words:** *The Constitution of Russia, the Constitution of Tatarstan, IER, investment structures, holdings, clustering, traditions, innovations, investments, innovatization, risks, surplus value.*

Предполагается, что произойдет процесс усиления процессов глобализации (см. таблицу 1). Глобализация – процесс международного масштаба, ставший возможным благодаря инвестициям на финансовых рынках. Условиями для этого, на наш взгляд, явились технические достижения, научно-техническая революция, транспортная диффузия, либерализация рынка финансово-кредитных инструментов, а также вступление экономических систем большинства стран в информационно-экологический этап, который имеет следующие характеристики: внедрение результатов НТР; осознание в МЭО ограниченного и редкого количества ресурсной базы факторов производства; исследования и внедрение безвредных для биосферы технологий; возникновение идей коэволюции. В результате глобализации, например, инвесторы в Лондоне могут купить акции или ценные бумаги непосредственно у японских брокеров в Токио, не прибегая к посредникам в поведенческой экономике. В то же время предполагается решение следующих процессов: рыночная интеграция, консолидация учреждений финансовой и инфраструктурной направленности субъектов инвестиционной деятельности, волатильность капитальных активов, финансового капитала и течений с учетом успешной адаптации международного опыта. Яркий пример – наша страна. Отечественные венчурные инвестиционные структуры используют опыт использования венчурного капитала Финляндии, Израиля и других стран, в которых действует больше полвека программа

«Magneton». Подобные тенденции станут осуществлять сочетание с такими направлениями, имеющими центробежную особенность: вырастет вес финансово-экономических центров, расположенных в регионах, к которым можно отнести Азию, Латинскую Америку, сформируется мультиполярная трехуровневая архитектура международной финансово-экономической системы, в которую войдут четыре-пять региональных кластеров промежуточного типа. В них входит группа стран, имеющих относительно замкнутый финансовый и экономический оборот. Усилится роль конструкций финансирования, являющихся альтернативой англосаксонской, которые основаны на высоком влиянии страны с учетом диверсификации в континентальном направлении инновационных форм взаимодействия реального и финансово-экономического секторов экономических систем, о чем свидетельствуют транснационализация зеленых финансово-экономических инструментов, исламских финансов, появление и развитие ИТК как в нашей стране, так и в КНР, США, ЕС и пр., а также инноватизация традиционной капиталистической финансово-экономической конструкции с учетом требований экологии, удобства клиентской базы и т.д. в альтернативных связях в поведенческой экономике.

Глобализация международного финансового оборота предполагает вовлечение новых региональных рынков, в которые входят страны, имеющие экономики, находящиеся в изоляционном положении, к которым можно отнести Африку, Азию, Латинскую Америку. Инноватизация мировой финансово-экономической системы предполагает рост, предполагающий опережающие темпы по сравнению с государственными. Произойдет сокращение числа государств, осуществляющих политический курс, направленный на финансовый изоляционизм. Большинство государств осуществит увеличение доли граждан, являющихся не резидентами, с точки зрения структуры осуществления финансовых потоков в поведенческой экономике.

Таблица 1

Особенности динамики глобализационного процесса  
в сфере финансов [15]

Показатель	1980	1990	2000	2008	2014	2020
Трансграничные потоки капитала / Мировой ВВП в текущих ценах, %	4,7	5,2	15,3	20,7	13,1	23,3
Накопленные прямые иностранные инвестиции / Мировой ВВП в текущих ценах, %	6	8,5	18	28,3	24,5	42,5

Центром международных финансово-экономических отношений станет также, что было характерно для 2010-х годов, структура, которая основана на англосаксонской модели финансовой деятельности,

которая будет иметь международные финансовые центры в США и Соединенном Королевстве Великобритании. В таком случае будет происходить концентрация значительных объемов денежного капитала финансово-экономических учреждений, которые расположены в таких государствах, характеризующихся оффшорными зонами (приблизительно 30-35% международного финансового капитала) в поведенческой экономике (таблица 2).

Таблица 2

### Влияние США на международный механизм организации финансов [15]

Показатель	1990	2000	2008	2014	2020
Доля США в мировом ВВП в текущих ценах, %	25,3	31	25,5	25,2	20,25
Доля США в глобальных финансовых активах, %	36	40	31,1	30,8	25,4
Американский акционерный биржевой рынок в глобальном аспекте, %	32	63,9	51,3	62,2	40,6
Капитализация американского долгового рынка в МЭО, %	46,6	48,5	41,4	41,2	37
Влияние биржевого рынка деривативов США на МЭО, %	60,6	57,2	52,7	51,5	50
Американский доллар в процентных деривативах в МЭО, %	27,5	30	33	33,7	32
Использование американского доллара в международных резервах, %	59	71,1	64,1	64,2	57

Лидирующие позиции с точки зрения масштабов МФЦ у Еврозоны, которая имеет долю 22,5%. Усиление интеграционных процессов в развивающемся мире, увеличение роли БРИКС в МЭО позволили Юго-Восточной Азии и АТР достичь доли 17,5%. На наш взгляд, вышеперечисленные показатели были достигнуты во многом за счет размещения производительных сил на основе кластерного подхода. В частности, Республика Татарстан в 2008 г. приняла Программу о размещении производительных сил на основе кластерного подхода. В республике (в Лаишевском районе) одним из лидеров строительного рынка Татарстана – холдинговой инвестиционной структурой «Сувар» были построены жилые комплексы (ЖК «Южный Парк», ЖК «Станция спортивная», ЖК «Времена года») на основе кластерного подхода, что позволило создать эффективную инфраструктуру: дороги, детские площадки, спортивные площадки. Чего стоит запущенный со станции «Юбилейная» электропоезд до Центрального железнодорожного вокзала (время в пути – 20 мин.) [4]. Теория территориально-производственных комплексов, разрабатываемая в качестве отдельной области экономической теории Н. Колосовским, основы компьютерного способа производства, утверж-



денные П. Друкером («Менеджмент»), проявляются от предоставления электронных государственных услуг в нашей стране, формирования и функционирования ТПК – Нижнекамский ТПК, Тимано-Печорский ТПК и др., на которых резидентам особых экономических территорий предоставляются специальные режимы ведения хозяйственной деятельности (например, отсутствие пошлин за ввоз комплектующих для резидентов ОЭЗ ППТ «Алабуга», соседство с крупным логистическим хабом площадки «Боровск», являющейся одной из составляющих ОЭЗ ППТ «Калуга» Калужской области), объединяющие территории опережающего развития. На высшем уровне перечисленные явления приводят к переходу на новые ступени эволюции экономических систем, в частности, Алтайский биофармацевтический ИТК осуществил транснационализацию кластеризации инвестиционных структур и предоставляет на основе кластерного подхода собственную продукцию не только по всей России, но и на американском рынке (в частности, штат Флорида), что способствует формированию в нашей стране национальной инновационной системы, основываясь на принципах формирования национальной инновационной системы, заложенных В. Полтеровичем, а также кластерного подхода, используемого в сфере биофармацевтики Бельгии, Франции и иных развитых стран. Кластер – это сконцентрированные на определенной территории взаимосвязанные компании: поставщики комплектующих, оборудования и специальных услуг; инфраструктура; научно-исследовательские институты; вузы и иные организации, которые взаимодополняют друг друга и усиливают конкурентоспособные преимущества отдельно взятых компаний и в целом кластера. Иными словами, кластер является концентрацией бизнеса, научно-образовательных и промышленно-производственных организаций [10, с. 69].

Биржи, на которых формируются мировые цены на ключевые товары, расположены в странах Запада, которые расположены за границами государств, являющихся развивающимися (в ситуации, что продолжаются попытки создать товарные биржи, влияющие на Китай, Россию, страны ЛАГ). Подобная ситуация имеет отношение и к нашей стране с точки зрения ценообразования нефти, металлов, алмазов, сельскохозяйственной продукции.

Доминирующее положение в МЭО принадлежит такой модели, как англосаксонская, что предполагает зависимость индустриальных государств, включая Российскую Федерацию, от развитых экономических систем. Речь идет о состоянии финансовых активов, которые формируются на данных территориях в альтернативных связях в поведенческой экономике.

Инновационная значимость России сохраняется в качестве крупной точки финансовой карты мирового пространства, являясь центром операций интеграционного характера постсоветского пространства. Та-

моженный союз России, Казахстана, Беларуси преобразован в ЕАЭС, включающий наряду с вышеперечисленными странами такие государства, как Армения, Киргизия. Данное интеграционное объединение предоставляет возможности межрегионального сотрудничества за счет использования механизма единого таможенного рынка.

Значимость Российской Федерации, выступающей девелопером финансово-кредитных отношений в ЕАЭС, возрастает за счет внедрения Системы передачи финансовых сообщений, платежной системы Mir, что способствует диверсификации банковских расчетов на глобальном уровне, снижает зависимость России от SWIFT, тем самым повышая экономическую безопасность ЕАЭС.

Глобальный финансовый рынок рассматривается как олигополия приблизительно 20-25 самых крупных финансово-экономических организаций «1-го эшелона», где речь идет о посредниках глобального финансового типа и инвесторах. Увеличивается доля рынка финансовых услуг, что можно заметить по объединению биржевых площадок ММВБ и РТС в нашей стране. 75-100 финансово-экономических организаций «2-го эшелона», входящих в отечественные ИТК, особенно холдинговые инвестиционные структуры, такие как ФНПК «Алтай», ТАИФ и т.д., способствуют функционированию модели олигополии процессов кластеризации инвестиционных структур в региональном масштабе с учетом альтернативных связей в поведенческой экономике. Инноватизация процесса консолидации трансграничных биржевых организаций, внебиржевого капитала осуществляет распространение простых (weak ties), прочных (durable bonds), ковалентных кластерных связей, что повышает конкурентоспособность продуктовой линейки, вышедшей на территории ИТК. К примеру, биофармацевтическая продукция ИТК Алтайского края популярна в США, будет продолжена процедура конвергенции системы, касающейся финансирования экономических операций в альтернативных связях в поведенческой экономике.

Международные финансово-экономические торговые площадки будут серьезно продвигаться по поводу того, чтобы создавались наднациональные, глобальные, региональные органы, которые будут осуществлять инноватизацию финансового регулирования: унификация рынка, процесс мониторинга и урегулирования системной рискованной деятельности.

Консолидация приведет к нарастанию дробления рыночных систем. Осуществляется обновление перечня холдинговых инвестиционных структур путем появления хозяйствующих субъектов развивающегося мира, в пределах национальной экономической системы продолжается процесс транснационализации кластеризации холдинговых инвестиционных структур. Здесь речь идет о появлении на рынках стран БРИКС смартфонов Орро китайского происхождения, которые за небольшой

промежуток времени заняли свою нишу на потребительском рынке интеллектуального капитала. Отечественной национальной экономической системе удалось справиться с большим потоком импорта бытовой химии, потребительского ритейла. Появившиеся на отечественном рынке французский Ашан, Леруа Мерлен структурно не изменили расклада сил в соответствующей сфере ритейлинга потребительских товаров и посреднических услуг. В то же время Procter&Gamble, Henkel на равных конкурируют с холдинговой инвестиционной структурой Nefis Group, продемонстрировавшей возможность охвата рынка путем грамотной реконструкции средств производственных линий, используя прямые инвестиции, с учетом экологических ценностей, кластерного подхода, на основе холдинговых взаимоотношений, основанных на инновационно-инвестиционных связях, сетях. Холдинг не боится поглощать малый бизнес, превращая предприятия в акционерные общества. Яркий пример АО «Аромат», производящего шампуни в рамках холдинговой инвестиционной структуры Nefis Group, которые в соотношении цена-качество ничем не уступают вышеперечисленной импортной продуктовой линейке. [Составлено автором на основе социологического опроса.] Как известно, корпоративной дух отечественной химической промышленности закладывался заводом Крестовниковых в XIX веке, который был реализован в рамках инновационно-инвестиционного проектного финансирования, разработанного профессором М.Я. Киттарой, заведующим кафедрой технологии Казанского университета, с учетом результатов, полученных Россией в МЭО с точки зрения глобализации. Высокий уровень развития интеллектуального капитала приводит к финансовым и спортивным успехам. Большинство футбольных клубов «Тинькофф» Российской футбольной премьер-лиги относится к частной форме собственности (ООО, акционерные общества) – ФК «Зенит», ФК «Рубин», ФК «Спартак». Они добиваются спортивного результата с учетом правил финансового фейр плей, осуществляется полный производственный цикл прозрачно, т.е. в рамках движения финансово-экономического потока бюджетной системы России. Футбольный клуб «Динамо», имеющий традиции, закладываемые в советское время, в том числе футболистами мирового уровня Львом Яшиным, Александром Бубновым, не сумел осуществить эволюцию на соответствие функционирования хозяйственной деятельности футбольной команды правилам финансового фейр плей. К команде был применен запрет на участие в Еврокубках на один сезон, и выставлены требования по повышению прозрачности финансово-экономической деятельности, клуб покинули ключевые футболисты. В каком-то смысле пришлось начинать с чистого листа, выстраивать функционирование известной команды по новому вектору развития европейского футбола, предполагающему формулу успеха, которая, на наш взгляд, заключается в сочетании синергии спортивно-

го и финансово-экономического результата. В связи с этим клубу пришлось сворачивать выбранное экстенсивное развитие на революцию. Станет ли эта революция эффективна в спортивно-финансовом плане – покажет время. Вышеизложенное подчеркивает равноправие всех перед Конституцией и продолжение запущенного процесса жесткой глобальной конкуренции, при которой хозяйствующим субъектам теневой экономики придется вести себя только в соответствии с буквой закона. Увеличивается доля Интернет-магазинов за счет популяризации схемы Роялти как одного из результатов интеллектуальной собственности, часто используемой в функционировании холдинговых инвестиционных структур. Также увеличивается доля торговых организаций частного сектора, которые осуществляют использование платформ, основанных на общественной ответственности, зеленых, исламских финансах. Речь идет о развитии одного из лидеров сферы Интернет-магазинов компании Ozon. Она выбрала инновационно-инвестиционную концепцию развития в нашей республике с учетом ее особенностей. Как известно, Татарстан – это один из лидеров в АПК не только в России, ЕАЭС, но и в пространстве государств Евразии (ООО УК «Просто молоко», Челны Бройлер, АО «Холдинговая компания «Ак Барс») с весомой долей интеллектуального капитала (коэффициент локализации ИЧР по Татарстану превышает общероссийские показатели). В республике выстроено грамотное взаимодействие реального и финансово-экономического секторов с учетом грамотного применения, интеграции интеллектуального и сырьевого капиталов. Речь идет о схеме Роялти. Ozon в Татарстане представляет малый бизнес – физическое лицо ИП Ибрагимов, то есть стартап, компания получила шанс занять свою рыночную нишу. Например, в XXI веке ярким примером грамотного использования венчурного капитала является ФК «Рубин», занявший собственную нишу в сфере развлечения, туризма и услуг. В частности, во многом под влиянием столичного футбольного клуба формировалась и функционирует наша Научная школа. Одним из свидетельств того является создание эксклюзивного канала «Рубин-ТВ» с использованием современных IT-технологий, являющихся одним из главных достижений отечественной высокотехнологичной индустрии в сегменте СМИ в XXI веке.

Исламские финансы активно используются холдингами, производящими восточные сладости. В частности, чак-чак производится в Ростовской области пищевым комбинатом «Азовский» по системе менеджмента безопасности пищевых продуктов с учетом требований комитета Халяль при Совете муфтиев России.

Далее речь пойдет о рынке финансовых услуг. Холдинговая инвестиционная структура УК «БКС» долгие годы предлагает паевую инвестиционную фондовую структуру Халяль, предоставляющую воз-

возможность инвестировать в активы с соблюдением этики и в рамках требований, соответствующих стандартам вышеназванного комитета.

Остановимся также и на структурной перестройке космонавтики. Наша страна осуществляет строительство нового космодрома на Дальнем Востоке с учетом Федеральной целевой программы о выравнивании уровня регионального развития и т.д.

Как известно, успехи в области размещения производительных сил достигаются при условии выбранной грамотной траектории движения молодежной политики. Энтузиазм музыкальной группы «Мумий тролль» и ее многолетнего лидера Ильи Лагутенко позволил выстроить рациональную траекторию молодежной политики, основанную на здоровом образе жизни, патриотизме, активном внедрении интеллектуального капитала. На торжественной встрече с мэром Владивостока, на которой Лагутенко наградили Почетным знаком «За заслуги перед Владивостоком первой степени», присутствовали представители исполнительных органов власти, отвечающие за молодежную политику. Музыкант предложил организовать во Владивостоке музыкальную конференцию на базе Федерального университета. То есть успех в области финансово-экономических показателей хозяйствующих субъектов достигается за счет эффективных коммуникативно-синергетических, инновационно-инвестиционных, патриотических, партнерских, а главное – прозрачных, основанных на соблюдении закона и патриотических морально-этических норм взаимоотношений в подсистемах «Бизнес-Власть-Социум». Здесь уместно привести цитаты менеджера Nefis Group в бытность Президентом ФК «Рубин» Д.А. Самаренкина: «На пустом камне вода не поплывет», а также французского философа и общественного деятеля К. Кюльера: «В тот самый день, когда больше не будет полунормальных людей, цивилизованный мир погибнет, погибнет не от избытка мудрости, а от избытка посредственности». Вышеперечисленный материал свидетельствует о реальных фактах диверсификации развивающихся национальных экономических систем, что в дальнейшем позволит создать в нашей стране, государствах ЕАЭС сбалансированную национальную инновационную экономическую систему, основанную не на посреднических услугах, а на инжиниринговых – маркетинг, логистика. Это позволит развивать высокотехнологичный сектор, улучшать инновационно-инвестиционную инфраструктуру, как мягкую, так и твердую, на прозрачных механизмах и таким образом осуществлять локализацию хозяйствующих субъектов теневой экономики с учетом их интересов, реальной действительности и здоровой конкуренции, осуществляющейся на принципах буквы закона. Как известно, результаты недавно прошедшего плебисцита показали, что абсолютное большинство граждан нашей страны поддерживают позиции, опубликованные в Конституции РФ, а значит, она легитимная. Поэтому, на наш взгляд, интересными

для изучения, особенно для хозяйствующих субъектов, осуществляющих свою деятельность в теневой экономике, т.е. обходя финансово-экономические потоки бюджетной системы РФ, являются конституции, как российская, так и татарстанская. В частности, речь идет о добросовестной конкуренции (статьи 19, 33, 34 Конституции РФ), незнание законов не освобождает от ответственности (ст. 15 Конституции РФ).

Однако в МЭО имеются такие моменты, как дефициты бюджетов развивающихся стран, что связано с продолжением процессов мирного урегулирования различных конфликтов (например, партнер России – Украина). Это свидетельство противоречивости развития экономических систем. Урегулирование осуществляется с использованием механизмов предоставления кредитных траншей транснациональной инвестиционной структурой МВФ. Даже в данном случае гражданское общество может содействовать решению этих вопросов. Можно прибегнуть к культурологии. Как мы знаем, важный аспект культуры – это язык. К примеру, в Беларуси, Казахстане, Бельгии практически не используются родные языки. А в нашей республике проводятся олимпиады по национальным языкам, в частности, республиканская олимпиады школьников по родным (чувашскому, удмуртскому, марийскому, мордовскому) языкам и литературе в 2020/2021 учебном году. Таким образом, осуществляется эволюция МЭО, учитывая альтернативные связи в поведенческой экономике, представляющие собой реализованные либо примененные в практической деятельности результаты инновационных мероприятий.

Конец XX – начало XXI вв. знаменуются финансовой моделью мирового порядка, предполагающей базисные императивы, в которых ключевые направления финансов аккумулируются и перераспределяются за счет конструкции, в которой основная роль принадлежит США, Великобритании и оффшорным зонам. В дальнейшем можно наблюдать изменения в лучшую сторону с точки зрения БРИКС. Речь идет о конвейерной сборке электроники, продукции машиностроения на территориях развивающихся государств. Однако и здесь имеются противоречивые аспекты. Нам надо осознать различия между разработанным и сделанным. Разработки имеют большую величину прибавочной стоимости по сравнению со сборкой. Можно привести пример в области экономико-математического моделирования. Затраты на сборку одного смартфона Apple имеют величину в 5 долл. Общая стоимость выпуска смартфона – 70 долл.; цена, выставяемая поставщиком, – 100 долл., цена на полке розничной торговой сети – 200 долл. На данном примере можно проследить цепочку хозяйствующих субъектов, участвующих в формировании и распределении прибавочной стоимости. Как известно, финансовые ресурсы предприятия возникают на стадии распределения. Сборка составляет 2,5% в структуре розничной цены продукции массо-

вого потребления. Исходя из этого, основная часть капитала вывозится из страны-производителя. Также при сборке иностранной продукции мы ввозим зарубежную валюту, как правило, являющуюся более крепкой в МЭО. Исходя из этого, страны БРИКС (например, Китай) адаптировали успешный зарубежный опыт стран Большой семерки в области транснационализации кластеризации холдинговых инвестиционных структур, пройдя этап страны, осуществляющей сборку продукции, разработанной странами Большой семерки. В частности, речь идет о холдинговых инвестиционных структурах КНР, применяющих полный производственный цикл, таких как Haier, Hisense, Oppo, Geely Automobile. В частности, Geely Automobile участвует и в портфельных инвестициях, выкупив в 2017 г. 8,2% шведского производителя крупнолитражных автомобилей Volvo через инвестиционную структуру Sevian Capital. Если в ЕАЭС намечились интеграционные порывы, о чем свидетельствуют наличие в Наблюдательном Совете интеграционной группы Молдавии, функционирование системы Mir, СПФС, то в ЕС прошел Брекзит.

Под инновацией понимается новшество, прошедшее процедуру коммерциализации, т.е. внедренное в хозяйственную деятельность, также к ней можно отнести оригинальный принцип функционирования, включая рациональное мышление. Актуальные новшества, которые используются в динамичных трансформациях, включая диверсификацию, с традициями отображаются в ней. Этим подчеркивается генетическая среда инновационного жизненного цикла, обогащается традиция, становясь фундаментальной инновацией. Таким образом, мы считаем инновацию противоречивым единством, в которое включаются традиционно-инновационно-инвестиционные составляющие с нововведениями. Организационный механизм, влияющий на возникновение инновации, а также процессы по ее восприятию, применению осуществляют повышение тактической, стратегической, внутренней, внешней конкурентоспособности. Э. Мэнсфилд считает, что инновационные разработки, представленные в виде изобретений, не имеют независимой финансово-экономической роли до момента применения в альтернативных связях в поведенческой экономике.

Ситуация по финансово-экономическому оздоровлению экономической системы, что характеризуется ростом сберегательных норм, нормализацией бюджетного процесса внешнеторгового оборота, сокращением ситуации, связанной с долговым бременем, позволит США осуществить возврат к позиции, предполагающей чистый экспорт капитальных вложений.

Мировая финансовая система, с точки зрения прогнозов, основывается на предположениях, предполагающих, что наличие малых государственных рыночных образований, институтов, инфраструктуры приведет к консолидированию крупных игроков, что было осуществлено в

таких международных регионах, как Центральная и Восточная Европа, страны Прибалтики в поведенческой экономике. Существует прогноз, предполагающий изменение позиций, которые затронут сырьевую модель экономической системы Российской Федерации, а также структуры, на которой она основана. Данный прогноз осуществится при условии начала масштабного стимулирования повышения возрастания роли экономики и модернизационных процессов. Тогда транснационализация инноватизации кластеризации холдинговых инвестиционных структур может привести к рынку с высоким уровнем конкурентоспособности, оперативной точке, с помощью которой будет осуществляться извлечение добавочных стоимостей касательно отраслей сырьевого характера. Они могут стать объектами в основном для операционной инвестиционной деятельности спекулятивного характера, направлений актуальных денежных средств субъектов инвестиционной деятельности, имеющих глобальный масштаб, что вызовет волатильность и необходимость в проектном управлении рисками кластеризации холдинговых инвестиционных структур, что, как правило, приводит к увеличению корпоративной грамотности, а как следствие – финансовой грамотности участников фондового рынка в альтернативных связях в поведенческой экономике.

Подобное финансовое положение и состояние по глобальным финансам станут иметь зависимость в основном от внешних моментов, таких как мировые цены и спрос на сырьевые энергоносители, доступ к внешним каналам финансирования. Имеется прогноз, предполагающий, что административные, организационные, правовые меры, включая законодательство в области территорий опережающего развития, станут в ближайшее время сложно решаемыми задачами для формирования на территории Российской Федерации.

На наш взгляд, изменить ситуацию возможно за счет осуществления масштабных проектных планов с использованием механизмов ГЧП, которые будут иметь объемный уровень финансирования и управленческие схемы проектного плана. Это позволит сочетать низкие операционные издержки, ощутимые налоговые льготы, высокую ликвидность, снижение рисков ликвидности, адекватное качество жизнедеятельности, удобную инфраструктуру, основанные на кластерном подходе, учитывая альтернативные связи в поведенческой экономике.

В регионах, имеющих одну из наименьших рейтинговых оценок по финансовым центрам мира, не имеется на данный момент привлекательной инфраструктурной бизнес-среды. На данный момент речь идет об издержках, рисках, качестве жизнедеятельности и др. Поэтому регионам сложно концентрировать международную ликвидность, оптовые операции граждан, являющихся нерезидентами, глобальные финансовые институты, холдинговые инвестиционные структуры. Яркий пример – город-миллионник Челябинск. На данной территории отсутствует со-



гласованное инновационно-инвестиционное проектное финансирование с привлечением холдинговых инвестиционных структур в области строительства подземного городского транспорта, что влияет на необходимость привлечения возможностей отечественного истеблишмента. Об этом свидетельствует последняя Прямая Связь Президента, на которой был затронут данный вопрос. А значит, страдает инфраструктурное составляющее. Так как экономические системы функционируют по принципу цепной реакции, отражение идет на производительных силах, а также их размещении на уровне УФО, всей страны, металлургической и других отраслей. Магнитогорский металлургический комбинат, Евраз Групп, Мечел и др. хозяйствующие субъекты при решении этой проблемы могут осуществить транснационализацию кластеризации холдинговых инвестиционных структур, т.е. до Урала может прийти транспортная инновационно-инвестиционная диффузия, рассматриваемая Т. Хегерстрандом («Диффузия инноваций как пространственный процесс»). Взаимозависимости этих вопросов прослеживаются и с точки зрения потенциала интеллектуального капитала, отражающиеся в ИЧР (таблица 3).

Таблица 3

Корреляция ИЧР в регионах с точки зрения наличия метрополитена

Регион	ИЧР	Наличие метрополитена	Корреляция коэффициента локализации
Санкт-Петербург	0,951	+, 72 станции	+0,052
Республика Татарстан	0,921	+, 11 станций	+0,019
Челябинская область	0,881	-	-0,021

При условии проведения экстраполяции практики 1990-2000-х годов мы можем отметить высокую вероятность, что в XXI веке финансово-экономическая система России продолжит функционирование в качестве центра, который будет консолидировать финансовые рынки государств бывшего СССР. Также весьма вероятным является тот факт, что российская финансово-экономическая система станет еще одной точкой, в которой произойдет сгущение такого показателя, как ликвидность, кластерообразование регионального уровня в международной финансово-экономической системе. Здесь можно привести недавние примеры в области финансово-экономических инструментов. Встречался с представителями Научной школы. Один из них приобрел семейную путевку в Республику Крым с целью прохождения рекреационных мероприятий. Приехал, в отеле обнаружили проблемы с водоснабжением, видимо оканчивается постройка Крымского моста, которая осуществляется в сроки. В РФ был принят нормативно-правовой акт о туристическом кэшбеке, что является проявлением протекционизма. В

итоге туристическая компания поступила добросовестно по букве закона, согласно Конституции РФ, а также без проявления лени – порока, которого нужно избегать согласно Конфуцию. Путевка была заменена на турецкое Средиземное море, по цене и качеству хозяйствующие субъекты остались полностью удовлетворенными, двухразовый российский рацион здорового питания был заменен трехразовым шведским столом в Турции [3].

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод о том, что в МЭО продолжается уравнивание направлений центростремительного характера с центробежными в альтернативных связях в поведенческой экономике с учетом инноватизации холдинговых инвестиционных структур. Проведенный социологический опрос творческих личностей, госслужащих Республики Татарстан определил, что актуальность изучения вопросов инноватизации обгоняет глобализацию, конвергенцию. Как известно, основной формой реализации процессов инноватизации является кластеризация холдинговых инвестиционных структур, базовые принципы которой установил М. Портер («Конкуренция»), предложивший классификацию конкурентных стратегий. Поэтому лишь с использованием наступательного, агрессивного сгущения таких показателей, как ликвидность, налоговые льготы, низкие регулятивные издержки, удобная инфраструктура, в Российской Федерации имеется возможность создания инновационно-инвестиционных кластеров как на горизонтально-интегрированных, так и на вертикально-интегрированных принципах.

### **Литература:**

1. Конституция Российской Федерации со всеми последними поправками. – М.: АСТ, 2021. – 96 с.
2. Конституция Республики Татарстан (в ред. законов Республики Татарстан от 19 апр. 2002 г. № 1380; от 15 сент. 2003 г. № 34-ЗРТ; от 12 марта 2004 г. № 10-ЗРТ; от 14 марта 2005 г. № 55-ЗРТ; от 30 марта 2010 г. № 10-ЗРТ; от 22 ноября 2010 г. № 79-ЗРТ; от 22 июня 2012 г. № 40-ЗРТ).
3. Приказ Федерального агентства по туризму от 11 июня 2021 г. № 219-Пр-21 «Об установлении перечня субъектов Российской Федерации, на территориях которых предоставляется туристская услуга, сроков ее предоставления, а также об определении периода оплаты стоимости туристской услуги». – [<http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202106150003#:~:text=%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%B0%D0%B3%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0%20%D0%BF%D0%BE%20%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%BC%D1%83,%D0%BF%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%BE%D0%B4%D0%B0%20%D0%BE%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D1%82%D1%8B%20%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B8%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8%20%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B8%D1%81%D1%82%D1%81>]

%D0%BA%D0%BE%D0%B9%20%D1%83%D1%81%D0%BB%D1%83%D0%B3%D0%B8%22].

4. Программа развития и размещения производительных сил Республики Татарстан на основе кластерного подхода до 2020 года и на период до 2030 года (утверждена Постановлением Кабинета министров Республики Татарстан от 22.10.2008 г. № 763). – [<https://mert.tatarstan.ru/programma-razvitiya-i-razmeshcheniya.htm>].

5. Карл Маркс. Капитал. – СПб.: ИГ «Лениздат», 2019. – 512 с.

6. Мисбах И.А. Живой и мертвый фонд в СССР. – Казань: Изд. «Дом печати», 2003. – 144 с.

7. Посталюк М.П. Инновационные отношения в экономической системе: теория, методология и механизм реализации / М.П. Посталюк. – Казань: КГУ им. В.И. Ульянова-Ленина, 2006. – 420 с.

8. Вагизова В.И. Финансово-кредитное обеспечение инновационной деятельности как фактор развития региональной экономической системы (на примере Республики Татарстан) // Проблемы современной экономики. – 2009. – № 3. – С. 334-337.

9. Жалбэ С.В. Инноватизация локальных экономических систем в современных условиях (на примере Республики Татарстан) // Вестник экономики, права и социологии. – 2015. – № 2. – С. 33-35

10. Любавина Т.В., Нурмухаметов Р.Р. Противоречия развития инвестиционных структур экономических систем // Вестник экономики, права и социологии. – 2014. – № 3. – С. 69-74.

11. Николаев М.В., Мартынова Н.Н. Экономический рост: проблемы и перспективы // Вестник «ТИСБИ». – 2013. – № 4. – С. 41-54.

12. Nurmukhametov R., Syurkova S., Sakhbieva A. Current state of innovatization of cluster investment structures in Russian economy // Scientific research of the SCO countries: synergy and integration, 2019. – P. 31-39.

13. Postaliuk M., Postaliuk T., Vagizova V. Implementation forms of institutional support for traditional and innovative development of national economic systems // Investment Management and Financial Innovations. – 2013. – № 4. – P. 88-94.

14. Официальный сайт информационного агентства Тюлягин: об экономике, инвестициях, технологиях и будущем. – <https://tyulyagin.ru/>.

15. Официальный сайт МВФ. – [www.imf.org](http://www.imf.org).

### References:

1. The Constitution of the Russian Federation with all the latest amendments. – Moscow: AST Publishing House, 2021. – 96 p.

2. The Constitution of the Republic of Tatarstan (as amended by the Laws of the Republic of Tatarstan № 1380 dated April 19, 2002; № 34-ZRT dated September 15, 2003; № 10-ZRT, March 12, 2004; № 55-ZRT dated March 14, 2005; № 10-ZRT dated March 30, 2010; № 79-ZRT dated November 22, 2010; № 40-ZRT dated June 22, 2012).

3. Order of the Federal Agency for Tourism dated June 11, 2021 № 219-Pr-21 «On establishing the list of Subjects of the Russian Federation in whose Territories the tourist service is provided, the terms of its provision, and also about determining the payment period for the cost of a tourist service». – [<http://>

publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202106150003#:~:text=%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%B0%D0%B3%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0%20%D0%BF%D0%BE%20%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%BC%D1%83,%D0%BF%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%BE%D0%B4%D0%B0%20%D0%BE%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D1%82%D1%8B%20%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B8%D0%BC%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8%20%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B8%D1%81%D1%82%D1%81%D0-%BA%D0%BE%D0%B9%20%D1%83%D1%81%D0%BB%D1%83%D0%B3%D0%B8%22].

4. The program for the development and deployment of the productive forces of the Republic of Tatarstan based on the cluster approach until 2020 and for the period up to 2030 (approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Tatarstan № 763 dated 22.10.2008). – <https://mert.tatarstan.ru/programma-razvitiya-i-razmeshcheniya.htm>.

5. Karl Marx. Capital. – St. Petersburg: IG «Lenizdat», 2019. – 512 p.

6. Misbakh I. The living and dead Fund in the USSR. – Kazan: Publishing house «House of Printing», 2003. – 144 p.

7. Postalyuk M. Innovative relations in the economic system: theory, methodology and implementation mechanism / M. Postalyuk. – Kazan: V.I. Ulyanov-Lenin Kazan State University, 2006. – 420 p.

8. Vagizova V. Financial and credit support of innovation activity as a factor in the development of the regional economic system (on the example of the Republic of Tatarstan) // Problems of modern economy. – 2009. – № 3. – P. 334-337.

9. Zhalbe S. Innovatization of local economic systems in modern conditions (on the example of the Republic of Tatarstan) // Bulletin of Economics, Law and Sociology. – 2015. – № 2. – P. 33-35.

10. Lyubavina T., Nurmukhametov R. Contradictions in the development of investment structures of economic systems // Bulletin of Economics, Law and Sociology. – 2014. – № 3. – P. 69-74.

11. Nikolaev M., Martynova N. Economic growth: problems and prospects // Bulletin of «TISBI». – 2013. – № 4. – P. 41-54.

12. Nurmukhametov R., Syurkova S., Sakhbieva A. Current state of innovatization of cluster investment structures in Russian economy // Scientific research of the SCO countries: synergy and integration, 2019. – P. 31-39.

13. Postaliuk M., Postaliuk T., Vagizova V. Implementation forms of institutional support for traditional and innovative development of national economic systems // Investment Management and Financial Innovations. – 2013. – № 4. – P. 88-94.

14. Official website of the Tyulyagin News Agency: about the economy, investments, technologies and the future. –

15. Official website of the IMF. – [www.imf.org](http://www.imf.org).

**ВЛИЯНИЕ БЛОКЧЕЙН ТЕХНОЛОГИЙ НА ОТРАСЛЕВОЕ РАЗВИТИЕ  
НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ  
И РЕЗУЛЬТАТЫ ИХ АПРОБАЦИИ**

**THE IMPACT OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGIES ON THE SECTORAL  
DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY: METHODOLOGICAL  
APPROACHES AND THE RESULTS OF THEIR TESTING**

**ЕЛЬШИН Л.А.**, д-р экон. наук, профессор кафедры экономики Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** Leonid.Elshin@tatar.ru

**САВУШКИН М.В.**, канд. экон. наук, зав. кафедрой экономики Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** savushkinmv@mail.ru

**АБДУКАЕВА А.А.**, старший научный сотрудник Центра стратегических оценок и прогнозов Казанского (Приволжского) федерального университета

**E-mail:** Aliya.Abdukaeva@tatar.ru

**ELSHIN L.**, Doctor of Economics, Professor, Department of Economics, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** Leonid.Elshin@tatar.ru

**SAVUSHKIN M.**, Candidate of Economic Sciences, Head of the Department of Economics, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** savushkinmv@mail.ru

**ABDUKAYEVA A.**, Senior Researcher at the Center for Strategic Assessments and Forecasts, Kazan (Volga Region) Federal University

**E-mail:** Aliya.Abdukaeva@tatar.ru

**Аннотация**

На основе разработанной модели анализа межотраслевых зависимостей, построенных в рамках реализованной оценки возможных изменений финансовой устойчивости структурообразующих компаний отдельных секторов национальной экономики, а также опираясь на методы сценарного анализа влияния блокчейн технологий на развитие финансового рынка, определены траектории возможной динамики роста отдельных видов экономической деятельности национальной экономики и ВВП в целом. Методической основой исследования является коинтеграционное моделирование межотраслевых трансформаций в результате смещения ключевых индикаторов финансовой устойчивости и кредитных рейтингов хозяйствующих субъектов в соответствии с моделью Альтмана.

**Ключевые слова:** блокчейн технологии, экономическая динамика, отраслевое развитие, модель Альтмана, экономический рост, ко-интеграционное моделирование.

### Abstract

The authors determine trajectories of possible growth dynamics of individual sectors of the national economy and the GDP overall based on the developed model of analysis of intersectional dependencies, built on the basis of an assessment of possible changes in the financial stability of structure-forming companies of definite sectors of the national economy. They also make use of the methods of scenario analysis of the impact of blockchain technologies on the development of the financial market,

The methodological basis of the study is co-integration modeling of intersectional transformations because of the shift in key indicators of financial stability and credit ratings of economic entities in accordance with Altman's model.

**Key words:** blockchain technologies, economic dynamics, industry development, Altman's model, economic growth, co-integration modeling.

### Введение

Блокчейн технологии в рамках заложенного в них функционала формируют базис не только для развития альтернативных форм денег, как средства обмена, платежа и накопления, но и для появления новых форм реализации операционных и хозяйственных процессов [1-3].

В концентрированной форме эффекты, генерирующиеся на основе проникновения блокчейн технологий в хозяйственную среду, представлены ниже [4]:

**1. Проверка активов.** Блокчейн-сети имеют очень высокий уровень конгруэнтности целей их участников, что порождает достоверность фиксации новой информации и актуальность данных, характеризующих транзакции в прошлом.

**2. Учет и ведение базы данных транзакционных сделок.** Использование в финансовой среде технологий распределенного хранения данных формирует условия «прозрачности» хозяйственной и операционной деятельности и, соответственно, устойчивости развития участников рынков, в том числе за счет автоматизированных, «запрограммированных» алгоритмов действий.

**3. Конфиденциальность данных.** В блокчейн системах пользователи (участники) могут контролировать уровень своей конфиденциальности, что формирует возможность контроля доступа третьих лиц к идентификации профиля участника сети.

**4. Затраты по сделке (операционные издержки).** Технологии блокчейн и построенные на их основе расчетные, платежные платформы существенным образом могут заменить функционал и предназначение системы посредничества в финансовой сфере, что обеспечит трансформацию процессов клиринга, структуру и состав операционных рисков финансовых учреждений, сферу страхования, ведения и учета многогранговых баз данных о финансовых транзакциях и др.

Важно заметить, что важнейшей задачей для науки и практики, вытекающей из представленных выше эффектов, является поиск закономерностей, обуславливающих оценку их влияния на отраслевое развитие и динамику роста ВВП. В настоящем исследовании реализуется попытка ее решения через призму системного анализа межотраслевых связей и их коррекции в результате проникновения блокчейн технологий в хозяйственную среду.

Данную задачу однозначно нельзя отнести к категории тривиальных. Это связано, в первую очередь, с двумя основными аспектами:

1. Методика оценки межотраслевых взаимодействий сама по себе относится к категории системного анализа и требует комплексного подхода, опирающегося на сложный инструментарий формализованного порядка.

2. Сценарный анализ финансовой устойчивости кредитных организаций и последующая оценка влияния возможных изменений на развитие других секторов экономики и ВВП в целом требуют обоснованных алгоритмов, опирающихся на анализ широкого круга факторов.

Попытка решить поставленные задачи представлена ниже.

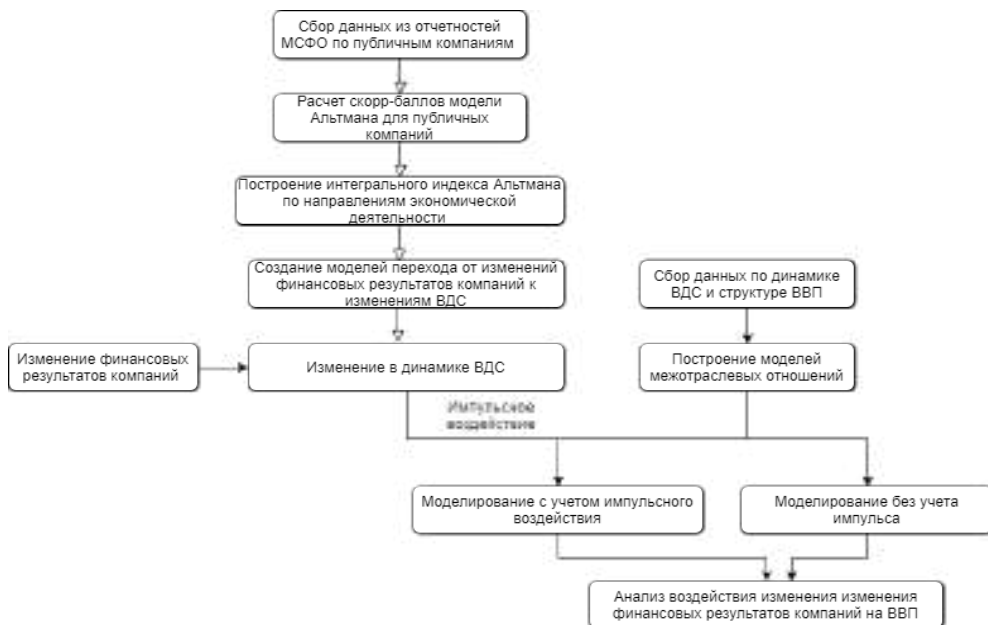
### **Методы**

В качестве методической основы исследования выступает алгоритм, предусматривающий реализацию двух основных этапов, подробно изложенных ниже.

#### **1. Разработка методики оценки межотраслевых взаимодействий**

Методически решение поставленной задачи на оценке возможных траекторий анализируемых секторов экономики РФ в результате корректировки финансовой устойчивости кредитных организаций в результате движения капитала в результате проникновения в систему операционных процессов блокчейн технологий.

В концентрированной форме алгоритм проведения исследования межотраслевых связей с учетом импульсного влияния оценки кредитного качества крупных публичных компаний представлен на рис. 1.



**Рис. 1. Блок-схема исследования межотраслевых связей с учетом импульсного влияния оценки кредитного качества крупных публичных компаний**

## 2. Сценарный анализ финансовой устойчивости кредитных организаций и последующая оценка ее влияния на развитие других секторов экономики и ВВП в целом в рамках концепции проникновения блокчейн технологий в хозяйственную среду

Данный исследовательский этап реализован посредством сценарного анализа изменения параметров пятифакторной модели Альтмана применительно к публичным компаниям – представителям финансового сектора экономики. К ним относятся: чистые активы, чистая прибыль, чистый операционный доход, капитализация, выручка.

Анализ реализован на основе сценарной оценки возможной корректировки параметров модели Альтмана в рамках трех ключевых генерирующихся эффектов в результате интеграции блокчейн технологий в финансовые рынки:

1. Снижение операционных рисков и последующий рост финансовых результатов финансовых организаций с последующей корректировкой параметров модели Альтмана.
2. Снижение кредитных рисков и последующий рост финансовых результатов финансовых организаций с последующей корректировкой параметров модели Альтмана.



3. Снижение финансовых результатов кредитных организаций вследствие сокращения объемов переводов денежных средств, осуществленных через платежную систему Банка России вследствие корректировки комиссионных доходов.

Касаемо первых двух эффектов, то они были рассчитаны на основе ранее полученных оценок прироста финансовых результатов кредитных организаций, вследствие сокращения операционных и кредитных рисков в масштабах всего финансового сектора национальной экономики. Ожидаемый прирост рассматриваемого показателя оценивается в +88,5 млрд. руб. [5]. Данный эффект достигается в рамках сценариев, предусматривающих:

- снижение ставки резервирования операционных рисков на 20% с 12,5% до 10% от средней величины финансовых результатов за последние три года;<sup>1</sup>

- снижение сомнительных и проблемных ссуд на 25%.

Далее, экстраполируя полученные параметры на используемые в расчетах публичные компании, относящиеся к категории ключевых игроков финансового рынка, определены возможные корректировки параметров модели Альтмана применительно к рассматриваемому виду экономической деятельности национальной экономики РФ. В таблице 1 приведены основные расчетные оценки, полученные в рамках построенной системы регрессионных уравнений, оценивающих взаимосвязь между приростом чистой прибыли и анализируемыми факторами уравнения Альтмана.

Таблица 1

Оценка изменения параметров модели Альтмана применительно к финансовому сектору экономики в рамках рассматриваемых эффектов снижения операционных и кредитных рисков

Показатель	Значение, млрд. руб.		
	Сбербанк	ВТБ	Тинькофф
чистые активы	+308 (7%)	+53 (3,7%)	+4,36 (4,31%)
чистая прибыль	+28,63	+13,8	+0,64
чистый операционный доход	+19,7 (3,65%)	+12 (9,02%)	+2,95 (5,24%)
капитализация	+524 (8,79%)	-77,8 (-6%)	+17,29 (4,73%)
выручка	+36,6 (3,47%)	+20,6 (+7,8%)	+2,2 (4,71%)

Что же касается возможных изменений значений параметров модели Альтмана в соответствии с третьим рассматриваемым эффектом, то расчеты произведены также опираясь на ранее выявленные оценки применительно ко всему финансовому сектору национальной экономики РФ. Так, в соответствии с [5] сокращение финансовых результатов

<sup>1</sup> Review of the banking sector of the Russian Federation (Internet version). Analytical indicators. # 200 June 2019 [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/19777/obs\\_200.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/19777/obs_200.pdf)

кредитных организаций вследствие снижения объемов переводов денежных средств, осуществленных через платежную систему Банка России, оценивается менее, чем 0,1% от общего объема прибыли банковскими учреждениями.

В таблице 2 приведены расчетные оценки корректировки значений параметров модели Альтмана в соответствии с рассматриваемым эффектом № 3.

Таблица 2

Оценка изменения параметров модели Альтмана применительно к финансовому сектору экономики в рамках эффекта снижения финансовых результатов, как следствие сокращения комиссионных доходов от транзакций

Показатель	Значение, млрд. руб.		
	Сбербанк	ВТБ	Тинькофф
чистые активы	-2,91 (-0,07%)	-0,08 (-0,01%)	-0,06 (-0,07%)
чистая прибыль	-0,27	-0,02	-0,01
чистый операционный доход	-0,18 (-0,03%)	-0,01 (-0,01%)	-0,04 (-0,08%)
Капитализация	-4,94 (-0,08%)	+0,1 (+0,01%)	-0,27 (-0,07%)
Выручка	-0,34 (-0,03%)	-0,02 (-0,01%)	-0,034 (-0,07%)

Наконец, в таблице 3 приведены интегральные оценки изменения параметров пятифакторной модели Альтмана в рамках возникновения трех рассматриваемых эффектов, определяющих корректировку финансовых результатов кредитных организаций в результате «блокчейнизации» финансового сектора национальной экономики.

Таблица 3

Интегральная оценка изменения параметров пятифакторной модели Альтмана в рамках трех рассматриваемых эффектов, определяющих корректировку финансовых результатов кредитных организаций

Показатель	Значение, млрд. руб.		
	Сбербанк	ВТБ	Тинькофф
чистые активы	305,09	52,92	4,3
чистая прибыль	28,36	13,78	0,63
чистый операционный доход	19,52	11,99	2,91
капитализация	519,06	-77,7	17,02
выручка	36,26	20,58	2,166
ИТОГ	908,29	21,57	27,026

Общий прирост по трем банкам – 956,8 млрд. руб. Доля рассматриваемых банков – 48,87% [6]. Таким образом, прирост финансовых результатов финансового сектора в целом может достигнуть 1965 млрд.

руб. в рамках концепции экстраполяции полученных оценок на всю отрасль.

### Результаты и обсуждение (results and discussion)

В соответствии с полученными оценками (таблица 3) прирост интегрального значения индекса Альтмана для финансового сектора экономики оценивается на уровне +2%. Опираясь на ранее выявленные закономерности между данным индикатором и темпами роста ВДС исследуемой отрасли (формула 1), определена возможная динамика ее развития.

$$\Delta \text{ВДС} = 0,7454 * \Delta \text{Альтман}_{\text{Интегральный индекс}} \quad (\text{формула 1})$$

Полагаясь на выявленную функциональную зависимость (формула 1), прирост индекса Альтмана в рассматриваемом виде экономической деятельности на 2% обеспечивает прирост темпов роста на 1,49%. В соответствии с ранее выявленными закономерностями межотраслевого взаимодействия в таблице 4 представлены возможные изменения в темпах прироста анализируемых в исследовании секторов экономики.

Таблица 4

Оценка влияния 2-процентного прироста интегрального индекса Альтмана финансового рынка национальной экономики на динамику ВДС исследуемых видов экономической деятельности

Доли ВДС в разрезе рассматриваемых секторов экономики и результат моделирования								
	Животноводство и с/х	Строительство	Энергетика	Деятельность в области информации и связи	Добыча полезных ископаемых	Торговля	Транспорт	Деятельность финансовая и страховая
Доля в формировании ВВП*	2,79%	4.51%	2%	1,85%	7.56%	10,57%	4,72%	3,08%
Результат влияния	-0,07%	-0,23%	-0,11%	0,07%	0,60%	0,82%	0,29%	1,49%

\* Средняя доля ВДС по направлениям экономической деятельности в формировании ВВП с 2011 по 2020 гг.

Разработанный инструментарий позволяет оценить не только секторальные изменения, но и перспективы в результате данных корректировок, динамики роста ВВП в целом по экономике. В соответствии

с ранее представленным алгоритмом прирост интегрального индекса Альтмана в финансовом секторе экономики на 2% обеспечивает рост валового внутреннего продукта на 0,18 п.п. (формула 2):

$$\Delta \text{ВВП} = \sum_i^{\text{[Напр.эк.деят.]}} \text{Доля в формировании ВВП}_i * \text{Результат влияния}_i = 0,18\% \quad (\text{формула 2})$$

### Заключение (conclusions)

Генезис блокчейн технологий, являющихся составной частью цифровой экономики, их место в современном развитии общества в условиях глобализации воспроизводственных процессов, ускорения научно-технического прогресса, вызванного во многом интенсификацией развития так называемых сквозных технологий, а также исследование роли технологий распределенного хранения данных в вопросе новой организации хозяйственных отношений широко обсуждаются российскими и зарубежными учеными [7-8]. При этом массовый обзор работ, посвященных данной теме, показывает, что все они в подавляющем большинстве концентрируются относительно философских и теоретических аспектов научной проблемы. Вместе с тем, учитывая характер и скорость проникновения блокчейн технологий в систему экономических отношений, требуется проведение исследований эмпирического порядка, позволяющих взглянуть на изучаемые процессы через призму формализованных методов анализа.

Апробация разработанного методического инструментария продемонстрировала не только состоятельность предложенных решений, но и весьма высокий потенциал их использования в построении прогнозных оценок структурных изменений отраслевого развития в национальной экономике в условиях изменения устойчивости развития финансового сектора экономики в рамках интеграции блокчейн технологий в систему операционных и хозяйственных процессов. Представленные результаты исследования влияния блокчейн технологий на отраслевое развитие национальной экономики в рамках корректирующихся значений устойчивого развития финансового рынка эмпирически подтверждают экономические эффекты, возникающие в результате проникновения в хозяйственную среду технологий распределенного хранения данных.

*Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда (проект № 19-18-00202).*

### Литература:

1. Tilooby AI. The Impact of Blockchain Technology on Financial Transactions: Dissertation. – Georgia State University, 2018. – [https://scholarworks.gsu.edu/bus\\_admin\\_diss/103](https://scholarworks.gsu.edu/bus_admin_diss/103)

2. Mougayar W. (2016). *The Business Blockchain: Promise, Practice, and Application of the Next Internet Technology*: John Wiley & Sons.

3. Пряников М.М., Чугунов А.В. Блокчейн как коммуникационная основа формирования цифровой экономики: преимущества и проблемы // *International Journal of Open Information Technologies*. – 2017. – № 6. – Т. 5. – С. 49-55.

4. Сафиуллин М.Р., Абдукаева А.А., Ельшин Л.А. Методические подходы к формализованной оценке закономерностей и тенденций развития блокчейн технологий в регионах // *Креативная экономика*. – 2019. – № 7. – Т. 13. – С. 1343-1356.

5. Ельшин Л.А., Бандеров В.В., Абдукаева А.А. Методика оценки влияния диффузии блокчейн технологий на развитие национальной экономической системы (на примере экономики РФ) // *Финансы: теория и практика / Finance: Theory and Practice*. – 2021. – № 25 (2). – С. 145-165. – <https://doi.org/10.26794/2587-5671-2021-25-2-143-165>.

6. Рейтинг банков по показателю «величина чистых активов». – URL: <https://mir-procentov.ru/banks/ratings/>. – Режим доступа: 08.06.2021.

7. Wang A. (2018). *Crypto Economy. How Blockchain, Cryptocurrency, and Token-Economy Are Disrupting the Financial World*. Skyhorse Publishing. – 148 p.

8. Сафиуллин М.Р., Ельшин Л.А., Мингазова Ю.Г. Анализ динамики изменения деловой активности региона как инструмент макроэкономического моделирования (на примере Республики Татарстан) // *Экономический вестник Республики Татарстан*. – 2010. – № 4. – С. 9-13.

#### References:

1. Tilooby Al. *The Impact of Blockchain Technology on Financial Transactions*: Dissertation. – Georgia State University, 2018. – [https://scholarworks.gsu.edu/bus\\_admin\\_diss/103](https://scholarworks.gsu.edu/bus_admin_diss/103).

2. Mougayar W. (2016). *The Business Blockchain: Promise, Practice, and Application of the Next Internet Technology*: John Wiley & Sons.

3. Pryanikov M., Chugunov A. Blockchain as a communication basis for the formation of the digital economy: advantages and problems // *International Journal of Open Information Technologies*. – 2017. – Vol. 5. – № 6. – P. 49-55.

4. Safiullin M., Abdukayeva A., Elshin L. Methodological approaches to the formalized assessment of patterns and trends in the development of blockchain technologies in the regions // *Creative Economy*. – 2019. – Vol. 13. – № 7. – P. 1343-1356.

5. Elshin L., Banderov V., Abdukaeva A. Methodology for assessing the impact of the diffusion of blockchain technologies on the development of the national economic system (on the example of the economy of the Russian Federation) // *Finance: Theory and Practice / Finance: Theory and Practice*. – 2021. – № 25 (2). – P. 145-165. – <https://doi.org/10.26794/2587-5671-2021-25-2-143-165>.

6. Rating of banks by the indicator of the amount of net assets. – URL: <https://mir-procentov.ru/banks/ratings/>. – Access mode: 08.06.2021.

7. Wang A. (2018) *Crypto Economy. How Blockchain, Cryptocurrency, and Token-Economy Are Disrupting the Financial World*. Skyhorse Publishing. – 148 p.

8. Safiullin M., Elshin L., Mingazova Yu. Analysis of the dynamics of changes in the business activity of the region as a tool of macroeconomic modeling (on the example of the Republic of Tatarstan) // *Economic Bulletin of the Republic of Tatarstan*. – 2010. – № 4. – P. 9-13.

**ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН:  
ОПЫТ ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ «ЗЕЛЕНОДОЛЬСК»**

**INNOVATIVE POTENTIAL OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN:  
BASED ON THE EXPERIENCE OF «ZELENODOLSK»,  
THE TERRITORY OF ADVANCED SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT**

**РОЗАНОВА Л.Н.**, канд. геогр. наук, доцент, зав. кафедрой «Экономическая теория и инноватизация» Университета управления «ТИСБИ»

**Тел.:** +7(937)627-00-91

**E-mail:** [ladarozanova@bk.ru](mailto:ladarozanova@bk.ru)

**ЯКИМОВ А.Д.**, студент Университета управления «ТИСБИ»

**Тел.:** +7(900)322-04-34

**E-mail:** [work.andrew02@mail.ru](mailto:work.andrew02@mail.ru)

**ROZANOVA L.**, Candidate of Geographical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of «Economic Theory and Innovatization» of the University of Management «TISBI»

**Tel.:** +7(937)627-00-91

**E-mail:** [ladarozanova@bk.ru](mailto:ladarozanova@bk.ru)

**YAKIMOV A.**, student, the University of Management «TISBI»

**Tel.:** +7(900)322-04-34

**E-mail:** [work.andrew02@mail.ru](mailto:work.andrew02@mail.ru)

**Аннотация**

Статья посвящена анализу территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) «Зеленодольск» в Республике Татарстан. Будучи важным транспортным и промышленным центром в советское время, в начале 2000-х город оказался в категории моногородов со сложным социально-экономическим положением. Поэтому Правительством Российской Федерации было принято решение о создании здесь ТОСЭР. Резидентам предоставляются земельные участки с подготовленной инфраструктурой, существенные налоговые преференции, льготные займы от государства. На сегодняшний день резидентами ТОСЭР «Зеленодольск» являются 26 компаний. Это предприятия приборостроительной, химической отраслей, производства отделочных материалов, логистические центры. Всего привлечено более 12,0 млрд. руб. инвестиций, создано 3714 рабочих места. Проведенный анализ подтверждает успешность проекта по созданию ТОСЭР «Зеленодольск» и его большое социально-экономическое значение.

**Ключевые слова:** *моногород, территория опережающего социально-экономического развития «Зеленодольск», социально-экономический потенциал, г. Зеленодольск Республики Татарстан.*

### **Abstract**

The article is devoted to the analysis of the territory of advanced social and economic development (TASED) «Zelenodolsk» in the Republic of Tatarstan. As an important transport and industrial center during the Soviet era, in the early 2000s the city was in the category of single-industry towns with the most difficult socio-economic situation. Therefore, the Government of the Russian Federation made a decision to establish a TASED here. Residents are provided with land plots with a prepared infrastructure, significant tax preferences, and concessional loans from the state. Today 26 companies are residents of Zelenodolsk TASED. These are enterprises of the instrument-making, chemical industries, production of finishing materials and logistics centers. In total, more than 12.0 billion rubles in investments were raised, 3714 jobs were created. The analysis carried out confirms the success of the project for the creation of TASED «Zelenodolsk» and its great socio-economic importance.

**Key words:** *single-industry city, «Zelenodolsk», a territory of advanced socio-economic development socio-economic potential, Zelenodolsk city of the Republic of Tatarstan.*

### **Введение**

События 2020 г. стали серьезным испытанием для всех сфер жизни общества. Экономический спад в России, обусловленный пандемией, карантинными ограничениями, а также падением мировых цен на нефть, составил 3,1% за год – максимальное значение за 11 последних лет. Данная ситуация коснулась социально-экономического положения всех субъектов Российской Федерации. Тем не менее, Республика Татарстан сохраняет лидирующие позиции по ряду социально-экономических показателей. Согласно рейтингу социально-экономического положения регионов 2021 г. Республика Татарстан занимает 5-е место среди 85-ти субъектов Российской Федерации с интегральным рейтингом 69,263 балла [1].

Согласно итогам экономического развития за 4 месяца 2021 г., Татарстан также лидирует среди регионов Приволжского федерального округа (ПФО) и России по объему строительства: 1-е место в ПФО и 6-е место в России. Большой объем строительства зафиксирован только в Москве, Ямало-Ненецком автономном округе, Московской области, Санкт-Петербурге, Ханты-Мансийском автономном округе. По объему построенного жилья у Татарстана также 1-е место в ПФО и 5-е место в России. Больше жилья построено только в Московской области и Мо-

скве, Ленинградской области и Краснодарском крае. 1-е место в ПФО и достойное 7-е место в России занимает Татарстан по обороту розничной торговли, общественного питания и платных услуг [2].

Кроме того, по итогам 2020 г. столица Татарстана Казань стала пятым городом России по качеству жизни [3]. А осенью 2020 г. Казань заняла 2-е место среди российских городов с самым высоким качеством покрытия дорог [4]. В рейтинге участвовало 37 российских городов с населением свыше 500 тыс. человек.

По оценке «Сколково», Татарстан занимает 2-е место по цифровизации регионов, уступив первенство лишь Москве [5].

Однако существует проблема региональной неравномерности социально-экономического развития внутри республики, в том числе проблема развития моногородов. В республике их насчитывается семь: Зеленодольск, Набережные Челны, Елабуга, Менделеевск, Камские Поляны, Чистополь и Нижнекамск. Моногорода России интенсивно развивались в период индустриализации. В перестроечный же период в первую очередь моногорода столкнулись с рядом серьезных проблем: безработица, падение уровня жизни, отток населения. Поэтому именно в моногородах России стали создаваться территории особого социально-экономического развития (ТОСЭР). Главная цель этого процесса – диверсифицировать экономику моногородов, повысить их инвестиционную привлекательность, увеличить занятость населения.

### **Территория опережающего социально-экономического развития**

В Татарстане первая ТОСЭР была запущена в 2016 г. в моногороде Набережные Челны. Позже Минэкономразвития России одобрил заявки на создания ТОСЭР в моногородах Чистополь, Нижнекамск, Зеленодольск и Менделеевск. Согласно существующей программе развития территорий опережающего социально-экономического развития в Татарстан планируется привлечь 22 млрд. руб. инвестиций на период до 2023 г.

Зеленодольск является центром одноименного административного района республики. Статус города имеет с 1932 г., численность населения составляет 100 тыс. человек. Зеленодольск расположен на левом берегу Волги, в 38 км от Казани, и имеет исключительно выгодное транспортно-географическое положение на пересечении транспортных коридоров «Восток – Запад» и «Север – Юг». Это крупный железнодорожный и автомобильный узел, грузовой порт.

Основы промышленности города были заложены в годы Великой Отечественной войны – производство бронетанкеров и снарядов для малокалиберной артиллерии. В послевоенные годы завод им. Горького выпускает знаменитые скоростные суда на подводных крыльях «Метеор», завод им. Серго – легендарный холодильник «Мир». На сегодняш-



ний день ОАО «ПО «Завод им. Серго» (компания POZIS) является ведущим машиностроительным предприятием России – производителем крупной бытовой техники и высокотехнологичного медицинского холодильного оборудования. Также градообразующим предприятием является АО «Зеленодольский молочно-перерабатывающий комбинат».

Таким образом, основными отраслями экономики города являются судостроение, машиностроение, деревообработка, производство продуктов питания и складская логистика.

Зеленодольский район имеет развитое сельское хозяйство – 12 сельхозпредприятий, более 30 крестьянско-фермерских хозяйств и почти 13 тыс. ЛПХ, крупное тепличное хозяйство – совхоз «Майский».

Значителен и рекреационный потенциал Зеленодольского района – Волжское побережье, многообразие лесных ландшафтов, Раифский участок Волжско-Камского государственного заповедника, заказник «Свияжский», памятники природы, источники минеральной воды. Это определяет наличие здесь лечебно-оздоровительных, спортивных и приключенческих объектов. Историко-культурная привлекательность района связана также с наличием ряда уникальных исторических и паломнических объектов. Остров-град Свияжск – один из крупнейших туристских центров Татарстана. В этом историко-архитектурном и художественном музее-заповеднике восстановлены объекты, являющиеся современниками времен взятия Казани войсками Ивана Грозного в XVI веке, и более поздние храмы, в том числе Собор Успения Пресвятой Богородицы, вошедший в список Всемирного исторического наследия ЮНЕСКО. Широко известны также Мемориальный музей художника К.А. Васильева в пгт. Васильево, архитектурно-этнографический комплекс им. Каюма Насыри в с. Большие Ачасыры, религиозный памятник федерального значения – Раифский монастырь [6].

В 2014 г. Зеленодольск по решению Правительства Российской Федерации включен в список моногородов России с наиболее сложным социально-экономическим положением [6]. А в 2017 г. было принято решение о создании ТОСЭР «Зеленодольск» [7]. В ее границы входят сам город, одноименная промышленная площадка площадью 100 га около трассы М7 у деревни Новая Тура и Свияжский мультимодальный логистический центр.

Резидентам предоставляются земельные участки с подготовленной инфраструктурой, существенные налоговые преференции и полное сопровождение проекта от подачи заявки до полноценного функционирования предприятия.

В настоящее время резидентами ТОСЭР «Зеленодольск» являются около 30 предприятий. В основном это приборостроительные предприятия, производство лифтового оборудования, строительных

материалов, пищевой промышленности, а также крупные складские и логистические комплексы.

### Итоги социально-экономического развития

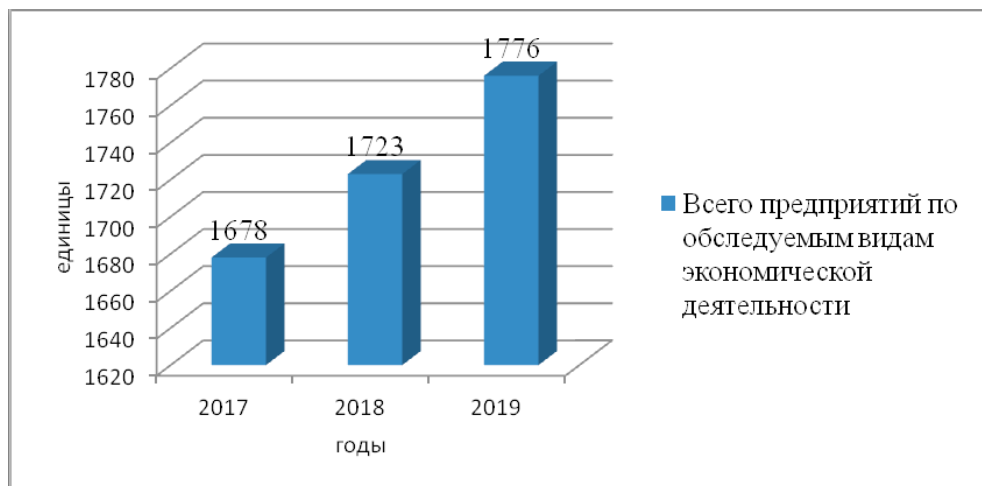
В настоящее время в сводном рейтинге муниципальных образований Республики Татарстан г. Зеленодольск занимает 16-е место из 45-ти (в 2020 г. – 20-е место), в том числе:

- 2-е место по валовой продукции сельского хозяйства;
- 6-е место по объему отгруженных товаров собственного производства;
- 7-е место по объему инвестиций в основной капитал;
- 12-е место по среднему доходу населения [8].

По сравнению с рейтингом прошлого года ЗМР улучшил свои позиции по следующим показателям: инвестиции в основной капитал, налоговые и неналоговые доходы, покупательская способность заработной платы и уровень зарегистрированной безработицы.

В рейтинге СЭР МО с центром – городом республиканского подчинения и городских округов ЗМР занимает 7-е место из 14-ти (в 2019 г. – 14-е место) [8].

За период с 2017 г. наблюдается поступательный рост числа хозяйствующих субъектов г. Зеленодольск (рис. 1).



**Рис. 1. Динамика числа хозяйствующих субъектов г. Зеленодольск в 2017-2019 годах [8]**

Анализ динамики предприятий города по видам экономической деятельности показывает, что за анализируемый период наблюдается увеличение количества хозяйствующих субъектов: в области обрабатывающего производства, розничной торговли и общественного питания,

транспортировки и хранения, информации и связи, профессиональной, научной, технической деятельности и образования (таблица 1).

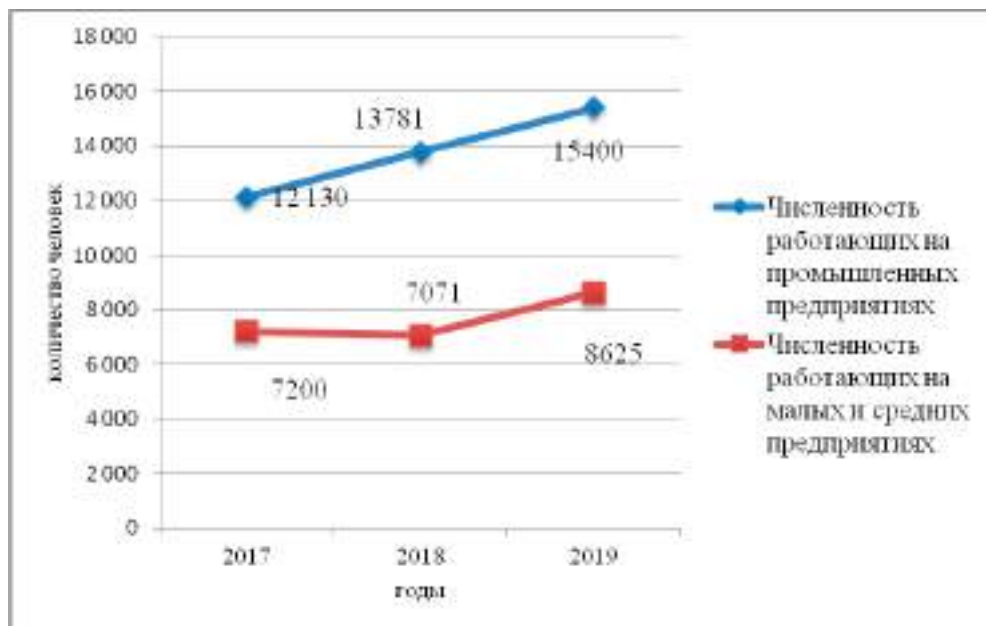
Таблица 1

**Динамика хозяйствующих субъектов г. Зеленодольск  
по видам экономической деятельности за 2017-2019 гг., в ед. [9]**

Показатели	2017	2018	2019	Отклонения (+,-)	
				2018/2017	2019/2018
1	2	3	4	5	6
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	9	9	9	0	0
Добыча полезных ископаемых	4	4	4	0	0
Обрабатывающие производства	127	131	137	4	6
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	5	5	5	0	0
Водоснабжение; водоотведение; организация сбора и утилизации отходов	12	12	12	0	0
Строительство	95	98	103	3	5
Розничная торговля и общественное питание	964	991	1028	27	37
Транспортировка и хранение	54	61	66	7	5
Деятельность в области информации и связи	17	19	20	2	1
Деятельность финансовая и страховая	15	12	10	-3	-2
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	178	170	166	-8	-4
Деятельность профессиональная, научная и техническая	71	74	75	3	1
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	44	44	44	0	0
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	2	2	2	0	0
Образование	7	9	10	2	1
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	30	33	34	3	1
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	10	10	10	0	0
Предоставление прочих видов услуг	34	39	41	5	2

Противоположная тенденция наблюдается в области финансовой и страховой деятельности, а также по операциям с недвижимым имуществом.

За рассматриваемый период наблюдается рост численности работающих на промышленных предприятиях города, а также занятых на малых и средних предприятиях (рис. 2).

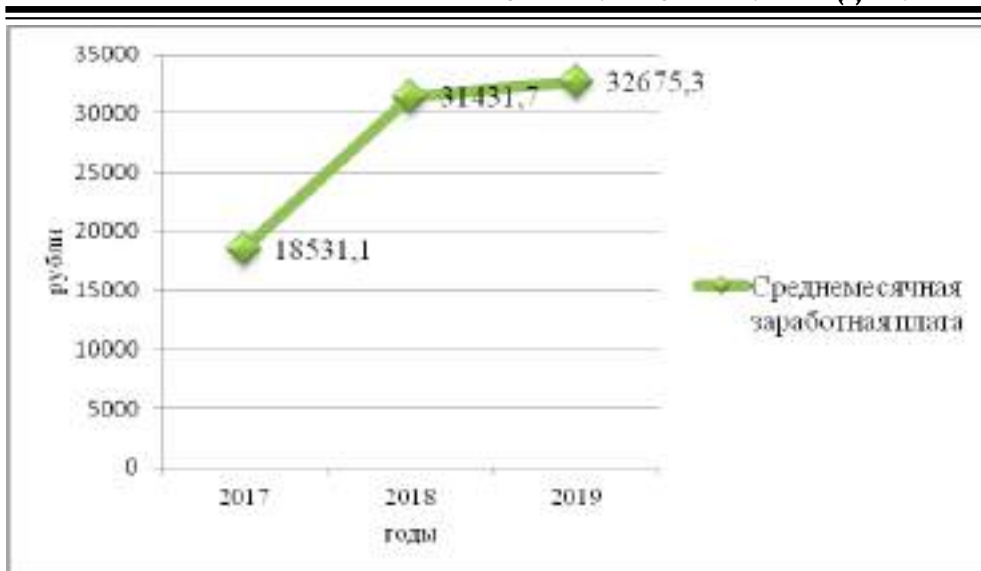


**Рис. 2. Динамика численности работающих в 2017-2019 гг., в чел. [9]**

Одним из наиболее важных показателей, обеспечивающих высокий уровень качества жизни, является рост доходов населения, и прежде всего заработной платы работающих, которая является основным источником доходов граждан города Зеленодольск (рис. 3).

Среднемесячная заработная плата работающих на крупных и средних предприятиях г. Зеленодольск за 2018 г., по сравнению с 2017 г., увеличилась на 12,2%. В 2019 г., по сравнению с 2018 г., размер среднемесячной заработной платы выше на 6,4%.

Таким образом, в Зеленодольске за 2017-2019 годы наблюдается положительная динамика числа предприятий: в области обрабатывающего производства, транспортировки, информации и связи, открываются новые магазины, кафе, аптеки, парикмахерские. Также увеличиваются численность занятого населения и размер заработной платы.



**Рис. 3. Динамика среднемесячной заработной платы работающего населения г. Зеленодольск за 2017-2019 гг., в руб. [9]**

### **Перспективы развития ТОСЭР «Зеленодольск»**

Резидентами промышленной площадки «Зеленодольск» с момента ее создания привлечено более 12,0 млрд. руб. инвестиций, создано 3714 рабочих мест. На сегодняшний день введены в эксплуатацию 4 объекта (ООО «Промэнерго», ООО «ОРЦ Зеленодольск» (Х5), ООО «ВБ «Восток» (WildBerries), ОРЦ «Зеленодольск-2» (Ozon). Ведется строительство объектов либо монтаж оборудования по 5-ти проектам (ООО «ТатФарм», ООО «КЗПА», ООО «Окей Тракс», ООО «ТМК Групп», ООО «Итле китчен») [8].

По данным компании более 500 татарстанских производителей уже реализуют свою продукцию через маркетплейс Wildberries, а общий объем товаров местных компаний, проданных через ресурсы Интернет-ритейлера, приблизился к 1 млрд. руб.

К концу 2020 г. (нарастающим итогом) резидентами ТОСЭР создано 3223 новых рабочих места и освоено 3,6 млрд. руб. капитальных вложений. В 2021 г. ожидается 6,5 млрд. инвестиций.

Таким образом, проведенный анализ подтверждает успешность проекта по созданию ТОСЭР «Зеленодольск». За 3 анализируемых года значительно увеличились основные показатели экономического и социального развития города и прилегающей территории, выросла деловая активность.

### Литература:

1. Рейтинг социально-экономического положения регионов – 2021. – URL: <https://riarating.ru/infografika/20210531/630201353.html> (дата обращения: 25.05.2021).
2. Итоги экономического развития Татарстана за 4 месяца 2021 г. – URL: <https://tatstat.gks.ru/news/document/125131> (дата обращения: 10.05.2021).
3. Казань заняла пятое место среди городов России по качеству жизни населения. – URL: <https://www.tatar-inform.ru/news/society/05-01-2021/kazan-voshla-v-pyaterku-luchshih-gorodov-rossii-po-kachestvu-zhizni-5797312> (дата обращения: 12.05.2021).
4. Казань заняла второе место по качеству дорог. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4583516> (дата обращения: 16.05.2021).
5. Минниханов о «цифре»: «Надо стать лучшими в стране. В течение года не сможем, но...». – URL: <https://www.business-gazeta.ru/article/475065> (дата обращения: 16.05.2021).
6. Розанова Л.Н., Садыкова Э.Р. Нишевые виды туризма в Республике Татарстан: оценка потенциала и перспектив развития // Современные проблемы сервиса и туризма. – 2021. – № 2. – Т. 15. – С. 68-80.
7. Постановление Правительства Российской Федерации от 22 дек. 2017 г. № 1611 «О создании территории опережающего социально-экономического развития «Зеленодольск». – <http://government.ru/docs/all/114717/> (дата обращения: 16.05.2021).
8. Отчет о деятельности Исполнительного комитета Зеленодольского муниципального района за 2020 год. – [https://clck.yandex.ru/redirect/nWO\\_r1F33ck?data=NnBZTWRhdFZKOHRaTENSMTc4S0VQSGVWclMyaU9mNk5aVEN3bHdRWXprUHVIWEJhMwK2aE9LZERPUS1fUDROQ0Jjc3ZRR2pQTzFwTHhoZ3lsbFJQVU1fSXhxbGhHVvcwTkVQTxhFRVc2Y285bUZ0UkhNTGpnUURENnBPMzB4VVI3ZVIUenpYeXUuTVIRVUdMVWwtbEYtVUNISWRGUmlXX2pYZ2RVZDVCaVdV&b64e=2&sign=4473262a421796d14e7360707ef5bcb6&keyno=17](https://clck.yandex.ru/redirect/nWO_r1F33ck?data=NnBZTWRhdFZKOHRaTENSMTc4S0VQSGVWclMyaU9mNk5aVEN3bHdRWXprUHVIWEJhMwK2aE9LZERPUS1fUDROQ0Jjc3ZRR2pQTzFwTHhoZ3lsbFJQVU1fSXhxbGhHVvcwTkVQTxhFRVc2Y285bUZ0UkhNTGpnUURENnBPMzB4VVI3ZVIUenpYeXUuTVIRVUdMVWwtbEYtVUNISWRGUmlXX2pYZ2RVZDVCaVdV&b64e=2&sign=4473262a421796d14e7360707ef5bcb6&keyno=17) (дата обращения: 16.05.2021).
9. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан. – [https://tatstat.gks.ru/standard\\_of\\_living?print=1](https://tatstat.gks.ru/standard_of_living?print=1) (дата обращения: 16.05.2021).

### References:

1. The rating of the socio-economic situation of the regions-2021. – URL: <https://riarating.ru/infografika/20210531/630201353.html> (date of treatment: 05/25/2021).
2. Results of the economic development of Tatarstan for 4 months of 2021. – URL: <https://tatstat.gks.ru/news/document/125131> (date of treatment: 05/10/2021).
3. Kazan took the fifth place among the cities of Russia in terms of the quality of life of the population. – URL: <https://www.tatar-inform.ru/news/society/05-01-2021/kazan-voshla-v-pyaterku-luchshih-gorodov-rossii-po-kachestvu-zhizni-5797312> (date of access: 05/12/2021).
4. Kazan took the second place in the quality of roads. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4583516> (date of access: 05/16/2021).

5. Minnikhanov about «the digital»: «We must become the best in the country. We may not be able to do it during the year, but...». – URL: <https://www.business-gazeta.ru/article/475065> (date of access: 05/16/2021).

6. Rozanova L., Sadykova E. Niche types of tourism in the Republic of Tatarstan: potential assessment and development prospects // Modern problems of service and tourism. – 2021. – Vol. 15. – № 2. – P. 68-80.

7. Resolution of the Government of the Russian Federation dated December 22, 2017 № 1611 «On the creation of «Zelenodolsk», the territory of advanced social and economic development». – <http://government.ru/docs/all/114717> (date of access: 16.05.2021).

8. Report on the activities of the Executive Committee of Zelenodolsk Municipal District for 2020. – [https://clck.yandex.ru/redirect/nWO\\_r1F33ck?data=NnBZT-WRhdFZKOHraTENSFMfc4S0VQSGVWclMyaU9mNk5aVEN3bHdRWXprUHVIWEJhMWk2aE9LZERPUS1fUDROQ0Jjc3ZRR2pQTzFwTHhoZ3l5bFJQVU1fSXhxb-GhHVvcwTkVQTXhFRVc2Y285bUZ0UkhNTGpnUURENnBPMzB4VVI3ZVIUenpYeXUtTVIRVUdMVWwtbEYtVUNISWRGUmlXX2pYZ2RVZDVCaVdV&b64e=2&sign=4473262a421796d14e7360707ef5bcb6&keyno=17](https://clck.yandex.ru/redirect/nWO_r1F33ck?data=NnBZT-WRhdFZKOHraTENSFMfc4S0VQSGVWclMyaU9mNk5aVEN3bHdRWXprUHVIWEJhMWk2aE9LZERPUS1fUDROQ0Jjc3ZRR2pQTzFwTHhoZ3l5bFJQVU1fSXhxb-GhHVvcwTkVQTXhFRVc2Y285bUZ0UkhNTGpnUURENnBPMzB4VVI3ZVIUenpYeXUtTVIRVUdMVWwtbEYtVUNISWRGUmlXX2pYZ2RVZDVCaVdV&b64e=2&sign=4473262a421796d14e7360707ef5bcb6&keyno=17) (reference date: 16/05/2021).

9. Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Republic of Tatarstan. – [https://tatstat.gks.ru/standard\\_of\\_living?print=1](https://tatstat.gks.ru/standard_of_living?print=1) (date of access: 05/16/2021).

**СУЩНОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ  
КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВА**

**THE ESSENCE AND NECESSITY OF MORTGAGE LENDING  
TO CREDIT ORGANIZATIONS OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN  
FOR THE POPULATION AND THE STATE**

*ДАНИЛИНА И.Н., канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»  
Университета управления «ТИСБИ»*

*Тел.: +7(996)949-51-69*

*E-mail: danilinain@yandex.ru*

*ВАСИЛЬЧЕНКО А.А., бакалавр Университета управления «ТИСБИ»*

*DANILINA I., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
the Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»*

*Tel.: + 7(996)949-51-69*

*E-mail: danilinain@yandex.ru*

*VASILCHENKO A., bachelor's degree student,  
the University of Management «TISBI»*

**Аннотация**

В современной экономике «пандемии» для экономической стабилизации деятельности государства необходимо усовершенствование ипотечного кредитования. Динамика ставок на ипотечное кредитование подвержена серьезным колебаниям. Одним из наиболее важных типов является ипотека с государственной поддержкой. Необходимость ипотечного кредитования с государственной поддержкой обуславливается также привлечением в жилищную сферу сбережений населения и внебюджетных финансовых ресурсов и стимуляцией банковской деятельности.

**Ключевые слова:** *коммерческие банки, ипотека, государственная поддержка, виды ипотечного кредитования.*

**Abstract**

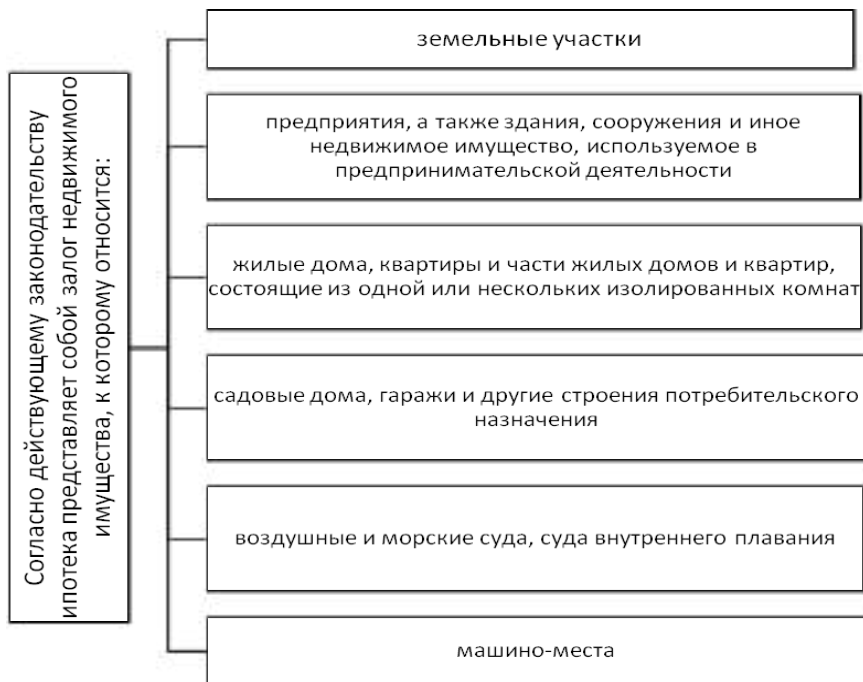
One of the most important social and economic tasks in the country is the improvement of mortgage lending. The dynamics of mortgage lending rates is subject to serious fluctuations. One of the most important types is a mortgage with state support. The need for mortgage lending with state support is also caused by the attraction of public savings and extra-budgetary financial resources to the housing sector and the stimulation of banking activities.

**Key words:** *commercial banks, mortgage, state support, types of mortgage lending.*



В современном обществе реализация планов, создание бизнес-проектов и покупка имущества невозможны без поддержки коммерческих банков. Как юридическим, так и физическим лицам на определенном этапе их жизнедеятельности необходимо прибегнуть к помощи со стороны коммерческих организаций. Банковский сектор экономики, давая возможность приобрести жилье, стимулирует денежные накопления и агрегирует безналичный расчет, оптимизирует финансовые потоки в Российской Федерации [2].

Одной из важнейших социальных и экономических задач в стране является усовершенствование ипотечного кредитования, благодаря которому граждане могут быть обеспечены жильем, многие сферы, такие как строительство и продажи, могут функционировать в полной мере, и тем самым в государстве происходят трансформация ресурсов и ускорение денежного оборота. Более того, при динамичном росте инфляции, стагнации экономики, падающих доходах населения платежеспособность и возможность граждан России обеспечить себя жильем снижаются [1].



**Рис.1. Основы законодательства**

Таким образом, актуальность темы исследования состоит в необходимости ипотечного кредитования на макро – и микроуровнях современной рыночной экономики в условиях пандемии населения, желающего улучшить свои жилищные условия.

Объектом исследования выступают ведущие коммерческие банки Республики Татарстан, а предметом, в свою очередь, – выданные ипотечные кредиты в ПАО «Сбербанк» и «ПАО» Ак-Барс.

В свою очередь, М.М. Хохлова трактует сущность ипотечного кредитования следующим образом: «Ипотека – форма залога, которая предполагает закладывание недвижимости, которая остается во владении и использовании должника» [10].

А.А. Леошина описывает ипотечное кредитование как особый банковский продукт, который позволяет более быстрым способом разрешить жилищный вопрос [5].

Необходимо учитывать, что ипотечное кредитование дает возможность залогодержателю выплатить большую часть суммы долга и проценты за использование кредита по кредитному договору.

Исследуя рынок банковских услуг Республики Татарстан, на данный момент времени мы видим, что ставки по ипотечным кредитам различны, но несмотря на это, требования к заемщикам достаточно высоки. В силу того на территории Татарстана действует 88 банков, для сравнительного анализа условий и ставок ипотечного кредитования были выбраны 3 кредитные организации с различными условиями формирования уставного капитала (данные представлены на рис. 2).



**Рис. 2. Кредитные организации, выбранные для сравнительного анализа**

Так, «Сбербанк» представляет собой универсальный коммерческий банк, нацеленный на удовлетворение потребностей и действующий в интересах вкладчиков, клиентов и акционеров [3]. Для детального анализа банковской структуры нужно изучить уставный капитал организации, представленный на рис. 3.

Так как в 2020 г. изменился владелец контрольного пакета акций банка, можно увидеть, что большая доля акций «Сбербанк» принадлежит в 2021 г. Российской Федерации в лице Минфина Российской Федерации [8].

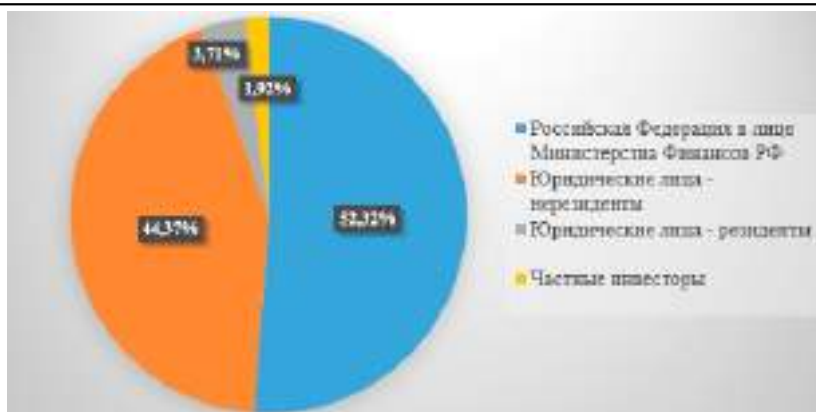


Рис. 3. Доля акционеров ПАО «Сбербанк» 2021 г.

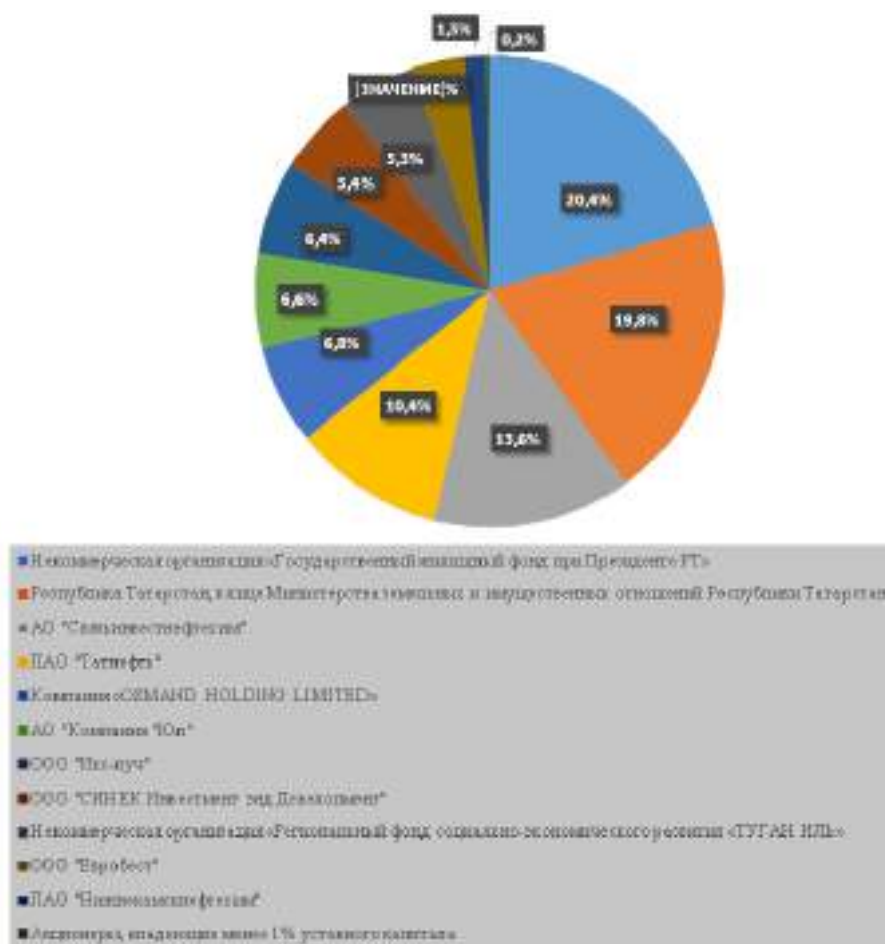


Рис. 4. Доля акционеров ПАО «Ак Барс Банк» 2021 г.

«Ак Барс Банк» также является универсальным банком, который оказывает основные виды банковских операций на финансовом рынке. У данной организации состав уставного капитала представлен на рис. 4.

Один из наиболее популярных розничных банков является ПАО «ВТБ», государственное участие в котором очень велико, что можно изучить на рис. 5.



**Рис. 5. Доля акционеров ПАО «ВТБ»**

Следовательно, в ПАО «Ак Барс Банк» полностью отсутствует государственное участие в уставном капитале, что, соответственно, отражается на ипотечной политике банка. В свою очередь, в ПАО «Сбербанк» половина акций принадлежит государству, а в ПАО «ВТБ» большая часть акций принадлежит государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов».

Рассмотрим виды ипотечного кредитования Сберегательного банка. Сбербанк предлагает несколько видов ипотечного кредитования (данные представлены на рис. 6).

ПАО «Ак Барс Банк» также выделяет несколько видов ипотечного кредитования, ставки по которому отличаются (см. рис. 7).

Приобретение строящегося жилья	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 0,1%</li> <li>• Первый взнос - от 10%</li> </ul>
Приобретение готового жилья	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 7,7%</li> <li>• Первый взнос - от 10%</li> </ul>
Рефинансирование ипотеки и други кредитов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 7,9%</li> </ul>
Господдержка 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 0,1%</li> <li>• Первый взнос - от 15%</li> </ul>
Льготное строительство дома	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 6,0%</li> <li>• Первый взнос - от 20%</li> </ul>
Спецпрограмма по ипотеке на новостройки	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 1%</li> <li>• Первый взнос - от 15%</li> </ul>
Ипотека с господдержкой для семей с детьми	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 1%</li> <li>• Первый взнос - от 15%</li> </ul>
Строительство жилого дома	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 9,2%</li> <li>• Первый взнос - от 25%</li> </ul>
Загородная недвижимость	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 8%</li> <li>• Первый взнос - от 25%</li> </ul>
Кредит на любые цели под залог недвижимости	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 9,2%</li> </ul>
Ипотека + материнский капитал	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 4,1%</li> <li>• Первый взнос - от 10%</li> </ul>
Ипотека по программе "Приобретение готового жилья"	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 8,3%</li> <li>• Первый взнос - от 20%</li> </ul>
Военная ипотека	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 7,5%</li> <li>• Первый взнос - от 15%</li> </ul>
Гараж или машино - место	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 8,9%</li> <li>• Первый взнос - от 25%</li> </ul>
Комната в ипотеку	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка - от 7,3%</li> <li>• Первый взнос - от 10%</li> </ul>

**Рис. 6. Виды ипотечного кредитования ПАО «Сбербанк»**

Вторичное жилье - Ипотека "Мегаполис" Процентная ставка - от 8,45% Первый взнос - от 10%	Новостройки с господдержкой/ Льготная ипотека на новостройки Процентная ставка - от 5,99% Первый взнос - от 15,01%	
Новостройки - Ипотека "Перспектива" Процентная ставка - от 8,05% Первый взнос - от 10%	Ипотека с господдержкой для семей с детьми Процентная ставка - от 5,01% Первый взнос - от 15,01%	
Ипотека на коммерческую недвижимость Процентная ставка - от 8,85% Первый взнос - от 20,01%	Рефинансирование ипотеки Процентная ставка - от 8,45	Дом и земельный участок - Ипотека "Комфорт" Процентная ставка- от 8,75% Первый взнос - от 20,01%

**Рис. 7. Виды ипотечного кредитования ПАО «Ак Барс Банк»**

ПАО «ВТБ», как и два вышеописанных банка, предоставляет гражданам множество видов ипотечного кредитования, подробно описанных в таблице 1.

Таблица 1

Виды ипотечного кредитования ПАО «ВТБ»

Ипотечный кредит	Сумма кредита, тыс. руб.	Процентная ставка, %	Первый взнос, %	Срок, лет
Ипотека с господдержкой-2020	от 600 до 3 000	от 6,35	от 15	до 30
Ипотека «Вторичное жилье»	от 600 до 60 000	от 7,9	от 20	до 30
Ипотека «Новостройка»	от 600 до 60 000	от 7,9	от 20	до 30
Ипотека «Под залог недвижимости»	от 15 000	от 9,2	от 50	от 1 до 20
Ипотека «Больше метров – ниже ставка»	от 600 до 60 000	от 8,7	от 20	до 30
Ипотека «Победа над формальностями»	от 600 до 30 000	от 7,9	от 20	до 30
Ипотека с господдержкой	от 500 до 12 000	от 5	от 15	от 1 до 30
Ипотека «Жилые дома»	от 500 до 20 000	от 8,5	от 30	до 30
Дальневосточная ипотека	до 6 000	от 0,1	от 15	до 20
Ипотека для военных	до 3 565	от 6,9	от 15	до 25
Ипотека «Залоговая недвижимость»	от 600 до 60 000	от 4,1	от 10	до 30
Ипотека по программе «Приобретение готового жилья»	от 300	от 8	от 20	до 30

Анализируя данные таблицы, можно сделать вывод, что в целом на банковском рынке Республики Татарстан наблюдается множество видов ипотечного кредитования, что позволяет населению выбрать наиболее привлекательный и удовлетворяющий потребностям населения вариант [4]. При этом необходимо отметить, что во всех типах ипотечного кредитования есть ипотечное кредитование с государственной поддержкой [6] (см. табл. 2).

Таблица 2

Типы ипотечного кредитования с государственной поддержкой в банках Республики Татарстан

Сбербанк	Ак Барс Банк	ВТБ
<ul style="list-style-type: none"> <li>Господдержка 2020</li> <li>Господдержка семей с детьми</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ипотека с господдержкой для семей с детьми</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ипотека с господдержкой 2020</li> <li>Ипотека с господдержкой</li> </ul>

В частности, Сбергательный банк предлагает два типа ипотечного кредитования с государственной поддержкой; условия получения описаны в схемах 5 и 6 [9].

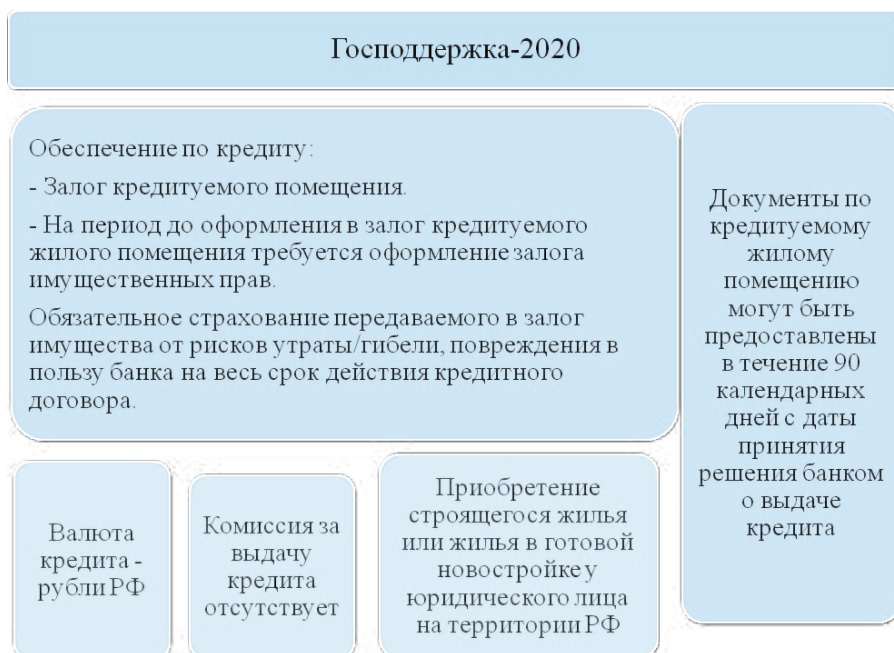
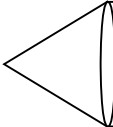
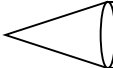
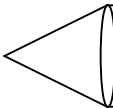
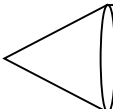
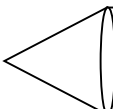
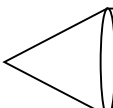
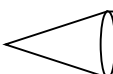


Рис. 8. Господдержка-2020, предоставленная ПАО «Сбербанк»

	Могут брать ипотеку граждане РФ, у которых родился первый и (или) последующий ребенок в период с 01.01.2018 г. по 31.12.2022 г. (включительно), имеющий гражданство РФ, либо имеется ребенок, являющийся гражданином РФ, рожденный не позднее 31.12.2022 г., которому установлена категория «ребенок-инвалид»
	Валюта кредитования рубли РФ
	Приобретение готового жилья Приобретение строящегося жилья Строительство жилого дома
	Целевое использование средств: по программе «Приобретение готового жилья»: На приобретение жилых помещений (в т.ч. с земельным участком) на первичном рынке у юридического лица по Договору купли-продажи
	Целевое использование средств: По программе «Приобретение строящегося жилья»: На инвестирование строительства жилого помещения в соответствии с Федеральным законом от 30 декабря 2004 г. № 214-ФЗ
	Целевое использование средств: по программе «Строительство жилого дома»: Индивидуальное строительство жилого дома на земельном участке, расположенном на территории РФ, на основании договора-подряда с юридическим лицом или индивидуальным предпринимателем
	Страхование: Обязательное страхование имущества, передаваемого в залог, в соответствии с требованиями ПАО Сбербанк

**Рис. 9. Господдержка, предоставленная ПАО «Сбербанк»**

Общие сведения об ипотечном кредитовании с господдержкой для семей с детьми, предоставляемой ПАО «Ак Барс банк», представлены в таблице 5.

ПАО «ВТБ» ставит условия для получения ипотечного кредитования с господдержкой, описанные в таблице 6.

Таким образом, можно сделать вывод, что условия для заемщика в каждом банке отличаются, и несмотря на низкую процентную ставку по ипотечному кредитованию, требования очень высокие. Более того, страхование является обязательным условием для заемщиков в каждом банке, и ПАО «ВТБ» предоставляет выбор клиенту в страховании жизни.

Из года в год в банках Российской Федерации меняются ставки на ипотечное кредитование, условия и появляются новые виды услуг. Одним из наиболее важных типов является ипотека с государственной поддержкой. Эксперты на протяжении многих лет исследуют момент сокращения или даже отмены изучаемого ипотечного кредитования, которое может привести к значимым изменениям на рынке. На данный момент



именно благодаря программам с господдержкой страна преодолевает тяжелые этапы кризиса, сложившегося на фоне пандемии, в силу того, что такие виды, как автокредитование, подвергаются краху, а спрос на недвижимость растет. Более того, ипотечный рынок имеет большое влияние на экономику России, благодаря чему государственная поддержка становится важной для банковского продукта, решающего проблемы с жильем. Государство не только снижает финансовые риски участникам ипотечного жилищного кредитования, но и оказывает значительную поддержку соответствующим категориям граждан. Важность ипотечного кредитования с государственной поддержкой в современных экономических условиях проявляется в изменении структурной составляющей жилищной сферы посредством привлечения сбережения населения и внебюджетных финансовых ресурсов и стимуляцией банковской деятельности.

Таблица 5  
Общие сведения об ипотечном кредитовании с господдержкой для семей с детьми

Требование к заемщикам	
Валюта кредита	Рубли РФ
Обеспечение кредита	Залог приобретаемого объекта недвижимости
Срок программы	— С 1 января 2018 г. до 31 декабря 2022 г. в случае рождения ребенка с 01.07.2022 г. по 31.12.2022 г. — срок предоставления кредита не позднее 01.03.2023 г. — С 1 января 2018 г. по 31 декабря 2027 г. — в случае рождения ребенка у Заемщика не позднее 31 декабря 2022 г. и которому установлена категория «ребенок-инвалид»
Комиссия за выдачу кредита	Не взимается
Использование средств материнского капитала	— Оплата первоначального взноса (полная либо частичная)
Дополнительные требования	— Обязательное предоставление свидетельства о рождении — При отсутствии сведений о гражданстве в свидетельстве о рождении – документ, подтверждающий гражданство — Документ, подтверждающий установление ребенку категории «ребенок-инвалид»
Срок действия ипотечного сертификата	90 календарных дней
Виды страхования	- имущественное страхование; - личное страхование
Условия погашения кредита	Тип – равными платежами Досрочное погашение – в любое время без комиссий и ограничений по сумме

Наиболее важные условия для получения ипотечного кредитования с господдержкой в ПАО «ВТБ»

Условие	Господдержка 2020	Ипотека с господдержкой
Страхование	Страховка квартиры: обязательно (оформляется после оформления права собственности) Страховка жизни и трудоспособности: по желанию	Обязательное страхование приобретаемой недвижимости; Страхование права собственности на приобретаемую недвижимость (титульное страхование) по желанию клиента; Страхование жизни и здоровья (по желанию клиента)
Залог	Обязательный залог приобретаемого имущества	Обязательный залог приобретаемого имущества
Гражданство	Российская Федерация	Российская Федерация

**Литература:**

1. Аристова С.И. Неналоговые доходы муниципалитетов: проблемы и пути решения / С.И. Аристова, И.Н. Данилина // Вестник АККОР. – 2017. – № 3-4 (43). – С. 8-14.
2. Данилина И.Н. Сравнительный анализ исполнения бюджетов по доходам царской России и Российской Федерации / И.Н. Данилина, А.А. Васильченко // Вестник «ТИСБИ». – 2020. – № 3. – С. 52-58.
3. Данилина И.Н. Информационные технологии федерального казначейства / И.Н. Данилина // Цифровая трансформация промышленности и сферы услуг: тенденции, стратегии, управление: Материалы Междунар. конф., г. Казань, 24 апр. 2020 г. / Под ред. А.Н. Грязнова. – Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2020. – С. 103-106.
4. Закон Республики Татарстан от 5 апр. 2021 г. № 17-зрт «О внесении изменений в закон Республики Татарстан «Об обеспечении защиты жилищных прав граждан».
5. Леошина А.А. Развитие ипотечного кредитования в России // Наука и образование: Новое время. – 2019. – № 1 (30). – С. 242-245.
6. Постановление Кабинета министров Республики Татарстан от 30 дек. 2020 г. № 1266 «О программе «Государственная поддержка граждан в обеспечении жильем в Республике Татарстан на 2021 год».
7. Федеральный закон от 16.07.1998 г. № 102-ФЗ (ред. от 30.04.2021) «Об ипотеке (залоге недвижимости)» (с изм. и доп., вступ. в силу с 21.06.2021).
8. Федеральный закон от 2 дек. 1990 г. № 395-1 «О банках и банковской деятельности» (с изм. и доп., вступ. в силу с 02.07.2021).
9. Федеральный закон «О мерах государственной поддержки семей, имеющих детей, в части погашения обязательств по ипотечным жилищным креди-

там (займам) и о внесении изменений в ст. 13.2 Федерального закона «Об актах гражданского состояния» от 03.07.2019 г. № 157-ФЗ.

10. Хохлова М.М. Анализ и тенденции развития ипотечного кредитования в РФ // Интеграция наук. – 2019. – № 1 (24). – С. 212-215.

**References:**

1. Aristova S. Non-tax revenues of municipalities: problems and solutions / S. Aristova, I. Danilina // Vestnik AKSOR. – 2017. – № 3-4 (43). – P. 8-14.

2. Danilina I. Comparative analysis of the execution of budgets on incomes of Tsarist Russia and the Russian Federation / I. Danilina, A. Vasilchenko // Bulletin of «TISBI». – 2020. – № 3. – P. 52-58.

3. Danilina I. Information technologies of the federal treasury / I. Danilina // Digital transformation of industry and services: trends, strategies, management: Proceedings of the International Conference, Kazan, April 24, 2020 / Edited by A. Gryaznov. – Kazan: the University of Management «TISBI», 2020. – P. 103-106.

4. The act of Law of the Republic of Tatarstan dated April 5, 2021 № 17-zrt «On Amendments to the Law of the Republic of Tatarstan «On Ensuring the Protection of the Housing Rights of Citizens».

5. Leoshina A. Development of mortgage lending in Russia // Science and education: New time. – 2019. – № 1 (30). – P. 242-245.

6. Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Tatarstan of December 30, 2020 № 1266 «On the program «State support for citizens in providing housing in the Republic of Tatarstan for 2021».

7. Federal Law of 16.07.1998 № 102-FZ (as amended on 30.04.2021) «On Mortgage (Pledge of Real Estate)» (as amended and supplemented, entered into force on 21.06.2021).

8. Federal Law of December 2, 1990 № 395-I «On Banks and Banking Activities» (as amended and supplemented, entered into force on 02.07.2021).

9. Federal Law «On measures of state support for families with children, in terms of repayment of obligations for mortgage loans (loans) and on amending Article 13.2 of the Federal Law «On acts of civil status» dated 03.07.2019 № 157-FZ.

10. Khokhlova M. Analysis and trends in the development of mortgage lending in the Russian Federation // Integration of Sciences. – 2019. – № 1 (24). – P. 212-215.

**ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ  
В МИРОВОМ МАСШТАБЕ**

**FINANCIAL CONDITION OF PETROCHEMICAL COMPANIES  
ON A GLOBAL SCALE**

*БАХИТОВА Р.Х., аспирант Университета управления «ТИСБИ»*

*АЮПОВ А.А., д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ»*

*BAKHITOVA R., postgraduate student, the University of Management «TISBI»*

*AYUPOVA., Doctor of Economics, Professor, the University of Management «TISBI»*

**Аннотация**

В статье представлены основные финансовые ситуации, с которыми сталкиваются нефтехимические комплексы в мировом масштабе. Рассмотрены ситуации, которые касаются таких стран, как Китай, Ближний Восток, Северная Америка, Россия, Саудовская Аравия. В статье анализируются структура собственности государственных компаний и их роль в экономике России. Было уделено внимание спаду спроса и предложения, современной нефтехимической парадигме.

**Ключевые слова:** нефтехимия, региональные компании, конкуренция в сфере экономики, интеграция, парадигма.

**Abstract**

The article presents main financial situations faced by petrochemical complexes on a global scale. These are the situations that concern such countries as China, the Middle East, North America, Russia, Saudi Arabia. The article analyzes the ownership structure of state-owned companies and their role in the Russian economy. Attention was paid to the decline in supply and demand, as well as to a modern petrochemical paradigm.

**Key word:** petrochemicals, regional companies, competition in the economy, integration, paradigm.

Нефтехимическая промышленность с начала века демонстрировала высокие темпы роста спроса на развивающихся рынках, как и производители металлов и других сырьевых товаров. Кроме того, многие нефтехимические компании извлекли выгоду из производства с использованием дешевого газового сырья вместо сырья на основе нефти, что позволило им занять выгодное положение с точки зрения затрат.

Каждое предприятие привыкло к тому, что компания стремится к увеличению своей прибыли. Прибыль – что же это такое вообще? Прибыль – объект желания, потому что:

- 1) позволяет основателям и собственникам бизнеса получать финансовую отдачу в виде более высоких зарплат, дивидендов и т.д.;
- 2) позволяет компаниям инвестировать в развитие и расширение;
- 3) прибыль можно копить, чтобы помочь компаниям пережить период экономических потрясений и сохранить рабочие места;
- 4) легко вычисляется и является очевидным признаком успеха.

Но не кажется ли, что перечисленное будет выглядеть слишком просто, чем есть на самом деле? Всегда ли компания стремится к увеличению прибыли? Если углубиться в данную ситуацию, то можно выявить, что многими компаниями движет совершенно иная мотивация, например, это рост продаж либо альтруизм.

Существует много свидетельств того, что проблемы у компаний были, есть и будут. Они сталкиваются со значительными проблемами как на фронтах предложения, так и на фронтах спроса. Если рассмотреть данную ситуацию по отраслям, то можно заметить по отчетам, что прибыль в нефтехимических компаниях растет с рекордной скоростью, но это не показатель того, что нет трудностей в данной структуре. Однако нефтехимические компании переживают период падения цен на нефть в областях, таким образом, можно прийти к выводу, что происходит спад спроса. Хорошим примером, для сравнения, является Китай, так как предприятия на быстрорастущих развивающихся рынках имеют тенденцию роста или процветания. Региональные компании на Ближнем Востоке и в Северной Америке – с выгодным газовым сырьем, которое перерабатывается в нефтехимию. Другими словами, можно сказать: кто родился в благословленных местах, сможет использовать свои ресурсы в верном направлении.

Рассмотрим ситуацию, связанную с медленным ростом спроса в странах с формирующейся рыночной экономикой и стратегии создания добавленной стоимости. Данным компаниям, по всей видимости, придется применять более плавный подход к наращиванию мощностей, работникам нефтехимической отрасли придется работать усерднее над возможностями и стратегией компании, тем самым предприятия в первое время будут иметь рост прибыли. Компании также должны работать над изобретением интерфейса с нефтепереработкой по мере того, как эра, основанная на газе, подходит к концу [4].

Нефтехимический сектор в мире всегда находится под напряжением и давлением – финансовый кризис. Последствия после кризиса бывают разными в зависимости от региона, европейские компании испытывают меньший подъем в отличие от азиатских, восточных коллег.

Трудности в европейских компаниях будут всегда, так как происходит столкновение как на фронтах предложения, так и на фронтах спроса:

– Проблемы с затратами на энергоносители. Например, в 2013 г. цена на природный газ в Европе составляла примерно 10,60 долл. за миллион британских тепловых единиц по сравнению с 3,70 долл. в США и 0,75 долл. в некоторых странах Ближнего Востока.

В каждой структуре существует конкуренция в сфере экономики, соответственно существуют различия, которые определяются рядом факторов:

1. Масштаб. Чем больше размер, тем значительнее снижение затрат. Исследование Бостонской консалтинговой группы (Boston Consulting Group) показало, что происходит 40%-ное снижение постоянных затрат при каждом удвоении мощности.

2. Доступ к сырью и его стоимость. Единственный основной фактор неконкурентоспособности европейских заводов по сравнению с заводами в других регионах. Возможность получить различные виды сырья (сюда можно отнести нефтяной газ), с помощью которых можно получить значительные преимущества, тем самым компании получают возможность чередовать виды сырья, с помощью этого появляется возможность для получения маржинальных преимуществ, то есть роста цен за тонну нефти. Предприятия устанавливают ежегодные цели для повышения эластичности своего сырья.

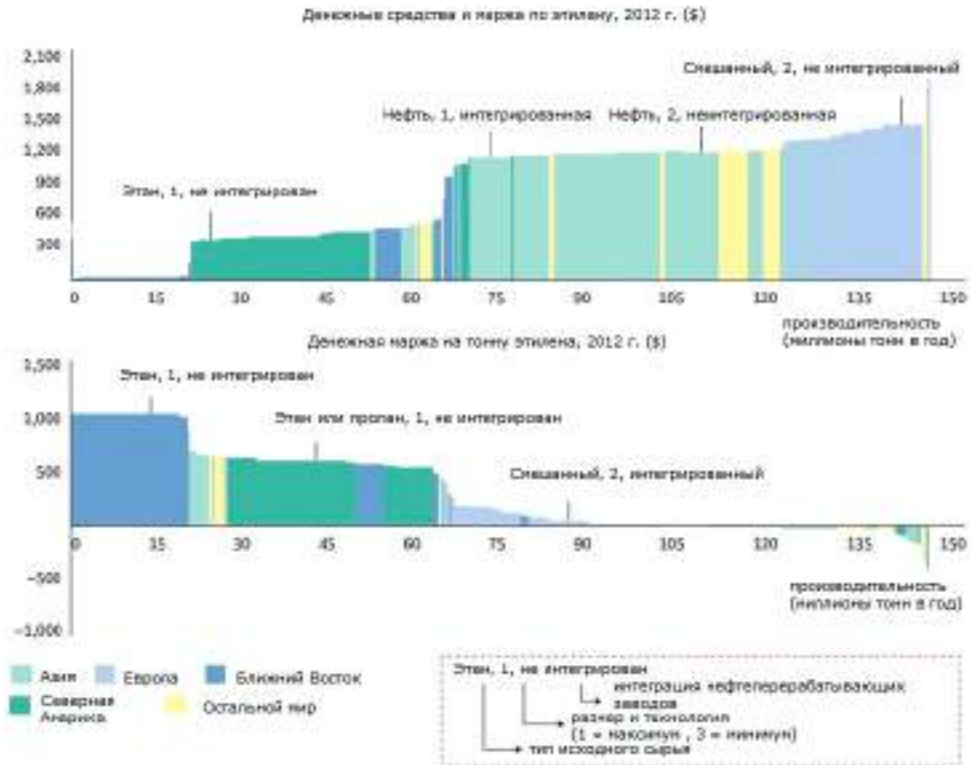
3. Местоположение. Если взять во внимание большие различия за тонну, в затратах на логистику, например, затраты на интеграцию в трубопроводные сети, местоположение будет оказывать значительное влияние на денежную позицию компании. Но бывает так, что не интегрированные заводы могут обладать неблагоприятным экономическим профилем и подвергаться риску закрытия. Есть европейские мощности, которые выведены из эксплуатации еще в 2008 г., они попадают в категорию глобальной кривой предложения (рис. 1).<sup>1</sup>

Из рис. 1 видно, что во всем мире компании с передовой практикой активно стремятся достичь оперативного совершенства, пытаются значительно усовершенствовать экономику своих предприятий.

Кроме конкурентных преимуществ, которые возможно получить за счет оптимизации на уровне отдельного предприятия, также есть возможность достигнуть их на корпоративном уровне. Мощным рычагом для компании является владение глобальным масштабом, так как появляется возможность у более крупной клиентской базы легче финансировать усилия в области НИОКР.

---

<sup>1</sup> <https://www.bcg.com/publications/2014/downstream-oil-gas-process-industries-future-petrochemicals-europe>



**Рис. 1. Сложное положение европейских компаний в рамках глобальной кривой поставок**

Как заметил автор, принявший участие в глобальной Конференции по бизнесу, экономике, менеджменту и туризму, прошедшей 30-31 октября 2014 г. в Чешской Республике (г. Прага), в статье «Институт социального обеспечения как фактор инновационного развития нефтехимического комплекса»: «Российское химическое производство обладает значительным потенциалом для роста. Однако роль правительства в стимулировании инноваций и инвестиций не продемонстрировала ожидаемой эффективности. Большинство требуемых владельцами химической промышленности институциональных изменений не осуществляется, правовая база не работает для предотвращения событий. В результате индекс производства химической промышленности, резиновых и пластмассовых изделий и нефтепродуктов в 2012 г. ниже, чем в 2000-м». В таблице 1 представлен сборник данных Национального исследовательского университета Высшей школы экономики [2].

Индекс производства, в %<sup>1</sup>

	2000	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2015*
Химическое производство	115,2	106,6	95,4	93,1	114,6	105,2	101,3	175,2
Производство резиновых и пластмассовых изделий	126,1	125,5	122,8	87,4	121,5	113,1	107,4	264,9
Производство нефтепродуктов	102,4	102,8	102,8	99,4	105,0	102,9	102,2	-

\* Прогноз «Стратегия развития химической и нефтехимической промышленности России на период до 2015 г.».

По данным таблицы 1 автор Е. Фахрутдинова пришла к выводу: «Достижение целевых показателей индекса производства на 2015 г. в рамках действующей «Стратегии развития химической и нефтехимической промышленности России до 2015 г.» представляется сложным. Российский химический комплекс формирует не более 1,5% валового внутреннего продукта России (оценочная оценка за июль 2013 г.), в то время как реализация стратегии предполагает не менее 2,9% доли химической промышленности в 2015 г., что указывает на упущения в реализации стратегии». Таким образом, если включить инновационную активность, расходы на инновации, внедрение технологических инноваций будут указывать на фактическую несостоятельность стратегии с точки зрения активизации инновационных процессов в отрасли.

В нашей статье также можно обратить внимание на ситуацию глобального финансового кризиса и совместные движения цен на нефть и отраслевых фондовых рынков в Саудовской Аравии [6]. Рынок сырой нефти является крупнейшим из всех товарных рынков в мире, и базовые цены на сырую нефть являются центральным элементом системы ценообразования на нефть. А. Руа утверждал: «Динамика цен на сырую нефть играет решающую роль в мировой экономике. Однако нефтяные потрясения имеют несколько важных последствий для международных фондовых рынков с точки зрения распределения активов и управления портфельными рисками» [5]. Саудовская Аравия является крупнейшим производителем нефти и нефtezависимой экономикой. За ростом цен на нефть следует немедленное воздействие на изменчивость саудовского фондового рынка.

Заметный уровень изменения рынков сырой нефти и их чрезмерные колебания цен оказывают серьезное влияние на международные фондовые рынки и директивные органы в странах, зависящих от нефти. Среди этих стран Саудовская Аравия является крупнейшей нефтедобывающей страной в мире (около 10 млн. баррелей в день).

<sup>1</sup> Fakhrutdinova E., Shigabutdinov A., Safina L., Fakhrutdinov R. 2nd Global conference on business, economics, management and tourism, 30-31 October 2014, Prague, Czech Republic.



Можно увидеть современную нефтехимическую парадигму: поиск нового баланса между стратегией и эффективностью. По мере того, как эти различные тенденции будут проявляться в нефтехимическом секторе, отрасль столкнется с новым набором проблем. Чтобы процветать в следующем десятилетии, нефтехимическим компаниям необходимо будет выйти за рамки выгодного сырья и развивающихся рынков и сосредоточиться на более действенных стратегических приоритетах.<sup>1</sup>

Таким образом, мировая нефтехимическая промышленность начинает переходить от этапа своего развития, связанного с неожиданным падением цен на дешевое газовое сырье и ростом спроса на развивающихся рынках, к следующему этапу. Нефтехимическим компаниям по всему миру необходимо подготовиться к более сложным условиям игры. Важной составляющей успеха станет новое внимание к совершенству операций, на этот раз усиленное цифровой и продвинутой аналитикой. Но будущим победителям также необходимо будет подкрепить это значительными стратегическими шагами, чтобы охватить новый раунд открывающихся возможностей для создания ценности. Россия является страной с преобладающей сырьевой экспортной ориентацией, где в основном в качестве сырья экспортируется традиционно продукция топливно-энергетической отрасли промышленности – нефтепродукты [9].

#### **Литература:**

1. Фахрутдинова Е. Казанский (Приволжский) федеральный университет, Кремлевская, 18, Российская Федерация. – <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-84891612900&origin=inward&txGid=72532927deb39afae3632e568f300410>
2. Сборники данных НИУ ВШЭ. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (2014). Индикаторы инноваций в Российской Федерации, 2007-2011. – Получено с <http://www.hse.ru/primarydata/>
3. Министерство промышленности и торговли Российской Федерации (Минпромторг России). – Получено с <http://www.minpromtorg.gov.ru/industry/chem/66> <https://www.mckinsey.com/>
4. Руа А. Отдел экономических исследований, Банк Португалии, Ав. Альмиранте, Рейс № 71, Португалия. – <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-67650635165&origin=inward&txGid=268518038bc60175eb5cd5ae9a025eb5>
5. Менси В., Хаммудех С., Канг Ш. Драгоценные металлы, зерновые, нефть и фондовые рынки и управление рисками портфеля: данные из Саудовской Аравии // Экономическое моделирование. – 2015. – № 51. – С. 340 – 358. – <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-84941754397&origin=inward&txGid=8b73ce7940cd29de8ca96b97154d6fc7>
6. Кудрин А., Гурвич Э. Новая модель роста экономики России. – 2014. – № 12. – С. 4-36. – <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-84947321187&origin=inward&txGid=8970389e7e95e0294a78eee7b28e06b9>

<sup>1</sup> <https://www.mckinsey.com/industries/chemicals/our-insights/chemicals-2030-reinventing-the-way-to-win-in-a-changing-industry>

7. О будущем капитализма. «Как Сегодняшние Экономические Силы Формируют Завтрашний Мир»: Книги пингвинов, 1997.

8. Нигматуллина Л.Г. Внешнеторговый оборот России 2017-2019 гг.: состояние, проблемы и перспективы // Вестник «ТИСБИ». – <https://www.tisbi.ru/files/prod/home/nauka/vestnik-tisbi/b9c6bc84a23d8ee3f2e6d53714796e35.pdf>

### References:

1. Fakhruddinova E. Kazan Federal University, Kremlevskaya 18, Russian Federation. – <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-84891612900&origin=inward&txGid=72532927deb39afae3632e568f300410>

2. Collections of data of the National Research University Higher School of Economics. National Research University Higher School of Economics (2014). Indicators of innovation in the Russian Federation, 2007-2011. – From <http://www.hse.ru/primarydata>

3. The Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation (The Ministry of Industry and Trade of Russia). – From <http://www.minpromtorg.gov.ru/industry/chem/66> <https://www.mckinsey.com>

4. Roy A. Economic Research Division, Bank of Portugal, Av. Almirante Flight № 71, Portugal. – <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-67650635165&origin=inward&txGid=268518038bc60175eb5cd5ae9a025eb5>

5. Mensi W., Hammudeh S., Kang Sh. Precious Metals, Grains, Oil and Stock Markets and Portfolio Risk Management: Evidence from Saudi Arabia Economic Modeling. – 2015. – № 51. – P. 340-358. – <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-84941754397&origin=inward&txGid=8b73ce7940cd29de8ca96b97154d6fc7>

6. Kudrin A., Gurvich E. A New Model of Russia's Economic Growth. – 2014. – № 12. – P. 4-36. – <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-84947321187&origin=inward&txGid=8970389e7e95e0294a78eee7b28e06b9>

7. On the future of capitalism «How Today's Economic Forces Shape Tomorrow's World»: Penguin Books, 1997.

8. Nigmatullina L.G. Foreign trade turnover of Russia in 2017-2019: state, problems and prospects // «ТИСБИ» Bulletin. – <https://www.tisbi.ru/files/prod/home/nauka/vestnik-tisbi/b9c6bc84a23d8ee3f2e6d53714796e35.pdf>

**ОЦЕНКА ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ПРИБЫЛЬ  
(НА ПРИМЕРЕ ООО «УПАКОВКА ДЛЯ ВСЕХ»)**

**THE ASSESSMENT OF MAIN FACTORS AFFECTING PROFIT  
(THE CASE OF LLC «WRAPPAGE FOR EVERYONE»)**

**ГАУСЕЕВА Э.А.**, магистрант Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** [elvira\\_gauseeva@mail.ru](mailto:elvira_gauseeva@mail.ru)

**САВУШКИН М.В.**, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент,  
зав. кафедрой экономики Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** [savushkinmv@mail.ru](mailto:savushkinmv@mail.ru)

**GAUSEEVA E.**, Master's degree student, the Department of Economics,  
the University of Management «TISBI»

**E-mail:** [elvira\\_gauseeva@mail.ru](mailto:elvira_gauseeva@mail.ru)

**SAVUSHKIN M.**, scientific supervisor, Candidate of Economics, Associate  
Professor, Head of the Department of Economics, the Higher Educational Institution,  
the University of Management «TISBI»

**E-mail:** [savushkinmv@mail.ru](mailto:savushkinmv@mail.ru)

**Аннотация**

В связи с нестабильностью экономической ситуации для руководителей организаций очень важным вопросом является формирование экономических результатов деятельности предприятия, контроль за доходами и расходами. Факторов, влияющих на деятельность хозяйствующих субъектов, много.

В настоящей работе на примере действующей организации ООО «Упаковка для всех» проанализированы основные факторы, оказывающие влияние на показатели прибыли торгующего предприятия, определены резервы роста прибыли предприятия. Сделан вывод о том, что влияние, оказываемое на финансовые результаты предприятия, необходимо тщательно анализировать руководителям предприятия, и по результатам их оценки следует принимать грамотные управленческие решения для получения максимальных доходов с минимальными расходами.

**Ключевые слова:** объем продаж, финансовый результат, прибыль, доходы, расходы, резервы увеличения прибыли.

**Abstract**

Due to the instability of the economic situation, it is very important for the heads of organizations to shape economic results of the enterprise's

activities, control over income and expenses. There are many factors affecting the activities of economic entities. In this paper, using the example of the current organization «Packaging for all» LLC, the main factors that affect the profit indicators of a trading enterprise are analyzed, the reserves of profit growth of the enterprise are determined. It is concluded, that the company's managers should carefully analyze their impact on the financial results of the enterprise. They make the decisions, which are based on the results of their assessment, help to obtain maximum income with minimal expenses.

**Key words:** *sales volume, financial result, profit, income, expenses, profit increase reserves.*

Основная цель деятельности организации любой формы собственности – это получение максимально возможной прибыли, являющейся доходом предпринимателя от ведения деятельности и вознаграждением за коммерческий риск. Полученная прибыль предприятия является фундаментом для дальнейшей эффективной работы предприятия и укрепления его позиций в отношениях с партнерами. Прибыль создает условия для самофинансирования, расширяет горизонты в экономической деятельности, решает проблемы социального и материального характера внутри организации.

В условиях взаимодействия всех предприятий, ведущих финансово-хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, с финансовой системой государства положительный финансовый результат является движущей силой экономики.

Каждая действующая организация по итогам своей деятельности делает отчисления налога на прибыль, обеспечивая тем самым экономические интересы государства.

Критерием успешной работы коммерческого предприятия, его конечным финансовым результатом выступает прибыль отчетного периода. Процесс формирования прибыли предприятия направлен на:

- дальнейшее увеличение экономических выгод с использованием ресурсов (трудовых, материальных и т.д.) предприятия и условий рынка;

- выполнение обязательств перед кредиторами, собственниками предприятия, государственными службами;

- стимуляцию повышения стоимости предприятия, бизнеса на рынке;

- поощрение персонала и решение других значимых задач.

ООО «Упаковка для всех» в настоящее время занимается оптовой продажей пищевой упаковки и упаковочных материалов. Реализация упаковочной продукции сориентирована на обеспечение потребностей пищевой отрасли (кафе, бистро, столовые, рестораны, пиццерии и дру-

гие заведения питания), сферы розничной торговли (продуктовые магазины, мини-маркеты, супермаркеты, гипермаркеты), сотрудничество с заводами – изготовителями и производителями продуктов питания [10].

Имеющиеся склады позволяют обеспечивать складскую программу и держать индивидуальный складской запас.

ООО «Упаковка для всех» работает на всей территории Республики Татарстан, обеспечивая бесперебойную поставку пищевой упаковки и упаковочных материалов [10], наращивая объемы реализации товаров.

Величина прибыли организации напрямую зависит от изменений объемов продаж.

Проведем факторный анализ прибыли от продаж, одной из основных задач которого является расчет факторов и оценка роли каждого из них в изменении величины результивного показателя [2, с. 69]. В нашем случае результивный показатель – это прибыль организации. Необходимо отметить, что принятие управленческих решений на основе факторного анализа является не менее важной задачей [2, с. 69].

Сводная информация для иллюстрации факторного анализа представлена в таблице 1, составленной на основе данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах организации (1-я и 2-я формы баланса).

Таблица 1

**Сводная информация для факторного анализа прибыли от продаж ООО «Упаковка для всех» за 2018-2019 гг., в тыс. руб.**

Показатели	Предыдущий период	Отчетный период	Абсолютное отклонение, тыс. руб.	Относительное отклонение, %
Выручка (нетто) от продаж	55696	62130	6434	11,55%
Себестоимость проданных товаров	47120	48821	1701	3,61%
Управленческие расходы	7316	9941	2625	35,88%
Прибыль от продаж	1260	3368	2108	167,30%
Индекс изменения цен	1,00	1,15	0,15	15,0%
Объем реализации в сопоставимых ценах	55696	54026	-1670	-3%

**Влияние объема продаж на прибыль определим**, умножив показатель прибыли от продаж за 2018 г. на изменение объема продаж.

Объем реализации в сопоставимых ценах (по базисным ценам):  $62\ 130 \div 1,15 = 54\ 026$  тыс. руб.

62 130 тыс. руб. – объем реализации товаров организации в 2019 г.

Тогда изменение объема продаж за период 2018-2019 гг. составит:

$$\frac{54\ 026}{55\ 696} = 0,97.$$

Мы видим, что количество реализованного товара снизилось на 3%. Следовательно, снизилась и прибыль:  $1260 \times (0,97 - 1) = -37,8$  тыс. руб.

Ассортимент реализуемого товара и его изменения в выручке также являются фактором, оказывающим влияние на величину прибыли.

Влияние ассортимента продаж на величину прибыли организации определим как разность прибыли отчетного периода и базисной прибыли, пересчитанной на изменение объема реализации.

Прибыль отчетного периода рассчитывается с учетом себестоимости и цены базисного периода следующим образом:

$$54\ 026 - 45\ 706 - 7\ 316 = 1\ 004 \text{ тыс. руб.},$$

где:

54 026 тыс. руб. – объем реализации в сопоставимых ценах (по базисным ценам);

$47\ 120 \times 0,97 = 45\ 706$  тыс. руб. – фактически реализованный товар, рассчитанный по базисной себестоимости;

7 316 тыс. руб. – управленческие расходы базисного периода 2018 г.

Таким образом, влияние структуры реализованной продукции на величину прибыли от продаж равно:  $1\ 004 - (1\ 260 \times 0,97) = -218$  тыс. руб.

Выполненный расчет говорит, что в составе реализованной продукции увеличилась доля товаров с рентабельностью ниже средней по предприятию, что повлияло на уменьшение прибыли.

**Изменения себестоимости продаж** на прибыль исчисляются сопоставлением объема продаж, оцененного по полной себестоимости отчетного периода 2019 г., с объемом продаж, оцененным по полной себестоимости предыдущего периода [2, с. 249] 2018 г., скорректированными на коэффициент роста объема продукции:

$$(47\ 120 + 7\ 316) \times 0,97 - (48\ 821 + 9\ 941) = -5\ 959 \text{ тыс. руб.}$$

Под влиянием этого фактора прибыль от продаж уменьшилась на 5 959 тыс. руб.

**Для определения степени влияния изменения цен** на прибыль организации рассчитаем разность объема полученных доходов за отчетный период в текущих ценах и базисных. **Влияние цены:**  $62\ 130 - 54\ 026 = 8\ 104$  тыс. руб.

Мы видим, что в текущем периоде цены на товарную продукцию увеличились, следовательно, на результат расчета фактор цены повлиял положительно, и прибыль увеличилась на 8 104 тыс. руб.

Исходя из проделанного анализа, видно, что влияние на прибыль оказало увеличение объема продаж. А незначительный рост себестоимости товара произошел за счет повышения цен покупки.

Рост объема продаж обусловлен ростом отпускных цен на реализованный товар. Значит, резервами увеличения прибыли организации ООО «Упаковка для всех» являются увеличение объема продаж с повышением доли видов товарного ассортимента с большим уровнем доходности в общем реализованном объеме, а также снижение себестоимости товаров в результате экономии затрат. Стоит рассмотреть и возможность изменения действующих цен в сторону увеличения качества товарной продукции, продвижения ее на более выгодных рынках сбыта.

Основные факторы, которые мы рассмотрели, безусловно, оказывают большое влияние на итоговые показатели финансовой деятельности предприятия и должны быть тщательно проанализированы со стороны ответственных лиц предприятия. На основе полученных результатов оценки руководство предприятия принимает грамотные управленческие решения о дальнейшей деятельности организации.

#### **Литература:**

1. Волков О.И. Экономика предприятия: Учебное пос. / О.И. Волков, В.К. Сляренко. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 264 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – Текст: электрон. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1066783> (дата обращения: 12.05.2021).

2. Войтоловский, Н.В. Экономический анализ: Учебник для бакалавров / Н.В. Войтоловский, А.П. Калинина, И.И. Мазурова / Под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2018. – 548 с. – (Бакалавр. Академический курс). – Текст: электрон. // ЭБС Юрайт. [Сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/427834> (дата обращения: 12.05.2021).

3. Интернет ресурс: <https://afdanalyse.ru/>.

4. Либерман К.А., Квитковская П.Ю., Толмачева И.А., Беспало М.В., Берг О.Н., Межуева Т.Н. Бухгалтерский баланс: техника составления / Под. ред. Д.М. Кислова. – Изд. доп. – РОСБУХ, 2011.

5. Коршунова, Е.Д. Экономика, организация и управление промышленным предприятием: Учебник / Е.Д. Коршунова, О.В. Попова, И.Н. Дорожкин, О.Е. Зимовец, С.В. Курилова, А.Г. Схиртладзе, А.А. Корниенко. – М.: КУРС: ИНФРА-М, 2021. – 272 с.

6. Шермет А.Д., Негашев Е.В. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций. – М.: Инфра-М., 2017. – 371 с.

7. Басовский Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учебное пос. – М.: Инфра-М, 2019. – 145 с.

8. Вакуленко Т.Г., Фомина Л.Ф. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для принятия управленческих решений. – М.: Герда, 2017. – 288 с.

9. Гордеев В.В. Управление экономикой развития фирмы с учетом рисков (на примере ООО «Оптовый центр») // Вестник «ТИСБИ». – 2021. – № 2. – С. 50-56.

10. Интернет-ресурс: <https://upakovka-dlya-vseh.ru/o-kompanii.html>.

### References:

1. Volkov O. The economics of the enterprise: a textbook / O. Volkov, V. Sklyarenko. – 2nd ed. – M.: INFRA-M, 2020. – 264 p. – (Higher education: Bachelor's degree). – Text: electronic. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1066783> (accessed: 12.05.2021).
2. Voitlovsky N. Economic analysis: a textbook for bachelors / N. Voitlovsky, A. Kalinina, I. Mazurova / Edited by N. Voitlovsky, A. Kalinina, I. Mazurova. – 4th ed., reprint. and add. – M.: Yurayt, 2018. – 548 p. – (Bachelor. Academic course). – Text: electronic // EBS Yurayt. [Website]. – URL: <https://urait.ru/bcode/427834> (accessed: 12.05.2021)
3. Internet resource: <https://afdanalyse.ru/>.
4. Liberman K., Kvitkovskaya P., Tolmacheva I., Besspalov M., Berg O., Mezhujeva T. Balance sheet: compilation technique / Edited by D. Kislov. – Expanded edition. – ROSBUKH, 2011.
5. Korshunova E. Economics, organization and management of an industrial enterprise: Textbook / E. Korshunova, O. Popova, I. Dorozhkin, O. Zimovets, S. Kurilova, A. Skhirtladze, A. Kornienko. – M.: COURSE: INFRA-M, 2021. – 272 p.
6. Sheremet A., Negashev E. Methodology of financial analysis of the activities of commercial organizations. – M.: Infra-M., 2017. – 371 p.
7. Basovsky L. Forecasting and planning in market conditions: A textbook. – M.: Infra-M, 2019. – 145 p.
8. Vakulenko T., Fomina L. Analysis of accounting (financial) statements for making managerial decisions. – M.: Gerda, 2017. – 288 p.
9. Gordeev V. Managing the economy of the company's development taking into account risks (on the example of LLC «Wholesale Center» // Bulletin of «TISBI». – 2021. – № 2. – P. 50-56.
10. Internet resource: <https://upakovka-dlya-vseh.ru/o-kompanii.html>.



УДК 34.03

**ПРОКУРОРСКИЙ НАДЗОР ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ ПРАВ, СВОБОД  
И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ:  
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ****PROSECUTOR'S SUPERVISION OF THE RIGHTS, FREEDOMS  
AND LEGAL INTERESTS OF MINORS:  
THEORETICAL AND LEGAL ANALYSIS**

*КУЧКО Е.С., магистрант Университета управления «ТИСБИ»  
СОЛДАТОВ Я.В., научный руководитель, канд. ист. наук, доцент  
Университета управления «ТИСБИ»*

*KUCHKO E., master's degree student of the University of Management «TISBI»  
SOLDATOV Y., Scientific supervisor, Candidate of Historical Sciences,  
Associate Professor, the University of Management «TISBI»*

**Аннотация**

Статья посвящена рассмотрению надзора за соблюдением прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних прокуратурой РФ в качестве составного элемента прокурорского надзора. Автор проанализировал основные принципы организации прокурорского надзора за соблюдением прав и законных интересов несовершеннолетних, действующее законодательство, регламентирующее соблюдение прав несовершеннолетних, основные направления деятельности прокурора в сфере обеспечения прав и законных интересов несовершеннолетних. Сформулирован вывод о необходимости совершенствования действующего законодательства путем выделения надзора за соблюдением прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних в специальное направление прокурорского надзора.

**Ключевые слова:** прокурорский надзор, права несовершеннолетних, направления прокурорского надзора.

**Abstract**

The article is devoted to the consideration of the supervision of the observance of the rights, freedoms and legitimate interests of minors by the prosecutor's office of the Russian Federation as an integral element of the prosecutor's supervision. The author analyzed basic principles of organizing

prosecutorial supervision over the observance of the rights and legitimate interests of minors, the current legislation regulating the observance of the rights of minors, the main directions of the prosecutor's activities in the field of ensuring the rights and legitimate interests of minors. The conclusion is made about the need to improve the current legislation by separating supervision over the observance of the rights, freedoms and legitimate interests of minors in a special direction of prosecutorial supervision.

**Key words:** *prosecutor's supervision, the rights of minors, directions of prosecutor's supervision.*

В соответствии с Федеральным законом «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» № 124-ФЗ от 24 июля 1998 г. детство рассматривается в Российской Федерации как один из самых важных этапов становления зрелой личности, в этой связи государственно-правовыми образованиями предпринимаются все возможные меры, направленные на обеспечение законных прав и интересов детей [3].

Защита прав, свобод и законных интересов ребенка является одной из первостепенных и ключевых задач государства в лице его публично-правовых образований. Основу государственной политики в данной сфере составляют принципы обеспечения единства прав и обязанностей должностных лиц, юридической ответственности государственных органов (в лице их должностных лиц) и граждан за нарушение прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних. Потенциальная возможность причинения вреда охраняемым правоотношениям (в частности, правам, свободам и законным интересам несовершеннолетних) создает условия и устанавливает гарантии для охраны и защиты этих прав.

Безусловно, ключевая роль в деятельности по обеспечению законных прав и интересов несовершеннолетних отведена надзорному органу – Прокуратуре Российской Федерации. Законодательство в области обеспечения прав и свобод несовершеннолетних находится в динамическом состоянии, сегодня данный институт еще не приобрел четкого очертания.

В соответствии с нормативными положениями Приказа Генеральной прокуратуры № 188 от 26 ноября 2007 г. «Об организации прокурорского надзора за исполнением законов о несовершеннолетних и молодежи» [6] органы прокуратуры Российской Федерации имеют определенную модель деятельности по защите прав несовершеннолетних.

Прокурор, принимая меры, направленные на обеспечение прав и законных интересов несовершеннолетних, осуществляет свою деятельность следующими способами:

– предъявление в судебные инстанции определенных законом требований (исковых заявлений): например, в соответствии с положениями

Семейного кодекса РФ [5] требования о лишении, ограничении родительских прав, о признании недействительным соглашения об уплате алиментов, об отмене усыновления ребенка;

– очное участие должностных лиц органов прокуратуры в рассмотрении органами судебной власти дел о защите прав ребенка закреплено в ст. 35 Закона «О прокуратуре РФ». [2] При этом данная норма носит императивный характер, поскольку изложена в форме установления в отношении прокурора юридической обязанности по участию в делах о лишении, восстановлении и ограничении родительских прав, об усыновлении ребенка и об отмене усыновления ребенка. Вышеуказанное нормативное правовое предписание предполагает независимость от того, по чьему иску возбуждено дело судом. Кроме того, прокурор обязан осуществлять надзор законности отобрания несовершеннолетнего у родителей органами опеки и попечительства в соответствии со ст. 77 Семейного кодекса РФ [5];

– проверка соблюдения положений Основного закона Российской Федерации, а также законодательства, регулирующего защиту прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних. Кроме того, органы прокуратуры в соответствии со ст. 21 Закона «О прокуратуре РФ» обязаны поддерживать в суде иски органов опеки и попечительства с требованиями о восстановлении (признании) нарушенного (оспоренного) права ребенка [2];

– вынесение актов прокурорского реагирования (протест, представление, постановление, предостережение о недопустимости нарушений закона), а также заслушивание на заседании коллегиального подразделения соответствующей направленности органа прокуратуры сообщений и объяснений органов управления и руководителей организаций (чаще всего в лице их представителей) в рамках принимаемых мер по устранению нарушений действующих правовых предписаний и восстановлению нарушенных прав несовершеннолетних путем дачи конкретных рекомендаций и выдвижения требований [2].

Эффективность прокурорского надзора в рассматриваемой сфере общественных отношений обеспечивается следующим перечнем властных полномочий:

– рассмотрение, проверка и оперативное реагирование на обращения граждан о нарушении прав несовершеннолетних;

– разъяснение самим пострадавшим и их законным представителям возможных вариантов защиты их прав;

– принятие меры по превенции правонарушений в исследуемой области;

– привлечение к юридической ответственности правонарушителей, в том числе путем восстановления нарушенных прав и компенсации причиненного ущерба;

– наличие доступа в помещения и к документации как государственных органов, так и юридических лиц, за исключением сведений, составляющих государственную тайну, для которых предусмотрен специальный правовой режим;

– вынесение актов прокурорского реагирования;

– освобождение несовершеннолетних, подвергшихся незаконному административному задержанию;

– участие в судебных процессах по защите прав несовершеннолетних, в том числе предъявление исковых требований.

Должностные лица органов Прокуратуры Российской Федерации имеют обязанность своевременно, принципиально и бескомпромиссно предпринимать все допустимые меры, направленные на предупреждение и пресечение нарушения прав несовершеннолетних.

Из вышеуказанного следует, что круг прав и обязанностей прокурора в области обеспечения прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних достаточно широк, в связи с чем, вероятно, необходимо вести речь об уже сложившейся на практике самостоятельной квази-отрасли прокурорского надзора в данной сфере.

В соответствии с действующим законодательством права, свободы и законные интересы несовершеннолетних входят в состав предмета прокурорского надзора. Вместе с тем, регламентирующие его нормы не обособлены в качестве самостоятельного предмета надзора, что, как справедливо указано в научной литературе, в определенной степени «принижает роль Прокуратуры Российской Федерации в соблюдении прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних» [7, с. 58].

С точки зрения юридической техники нормативные правовые акты должны быть изложены лаконично, при этом отражая максимально возможный круг регулируемых правоотношений. Одним из специфических свойств любой правовой материи является ее невозможность отразить номинально и обличить в конкретные правовые формы все возможные варианты поведения субъектов правоотношений. Сторонники данного подхода постоянно заявляют о недопустимости систематической конкретизации норм права в рамках новых нормативных правовых предписаний, что порождает определенные дискуссии об уровнях правового регулирования, однако это напрямую не относится к тематике нашего исследования. В противовес лишь скажем о том, что одна из основных задач законодателя – максимально детализировать приоритетные направления деятельности публичных органов власти, минимизировать возможность волюнтаризма правоприменителя.

Изменяя тот или иной нормативный правовой акт, особое внимание всегда необходимо уделять вопросу правореализации. Необходимо учитывать то, что правоприменителю нужен некоторый период времени, чтобы создать некоторый массив практики применения того или ино-

го нормативного правового предписания. Только лишь спустя некоторое время, учитывая нарабатанную практику, и только лишь в процессе правореализации можно делать выводы об эффективности или неэффективности вновь разработанной нормы права. В этой связи основная задача законодателя на первоначальном этапе законотворческого процесса – сформировать нормативную модель поведения правоприменителя таким образом, чтобы она была более вариативна в плане регулируемых ею правоотношений, на последующих этапах – внесение коррективов и дополнений в зависимости от выработанной правоприменительными органами государственной власти практики.

Существует и корреляционная зависимость между эффективностью применения того или иного нормативного предписания и методикой его правоприменения. Иными словами, эффективность предлагаемой нами новой отрасли прокурорского надзора будет напрямую зависеть от предлагаемой органами Прокуратуры Российской Федерации методики производства прокурорского надзора за соблюдением прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних. Однако существует и обратная связь – эффективная методика прокурорского надзора в данной сфере может быть выработана только лишь по истечению времени вместе с нарабатанной практикой.

Мы предлагаем на конкретизирующем уровне правового регулирования – пласте подзаконных нормативных предписаний (на уровне приказов, распоряжений, межведомственных соглашений и пр.) разработать методику прокурорского надзора за соблюдением прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних. Данная методика должна включать в себя: понятие и предмет надзора в данной сфере; органы, осуществляющие соответствующую деятельность в данной сфере; частные приемы и методики, используемые прокурорскими работниками при осуществлении данного вида надзора; мероприятия, подлежащие обязательному осуществлению, по конкретному направлению деятельности данного вида надзора; основные инструменты должностного лица органа прокуратуры при осуществлении надзора данного вида; основные макеты документов, составляемые прокурорами при осуществлении надзора в данной области.

Таким образом, целесообразным представляется дополнение раздела III Федерального закона «О прокуратуре Российской Федерации» главой 2.1 «Надзор за соблюдением прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних», что позволит выделить защиту прав несовершеннолетних не только в качестве самостоятельной и имеющей особое значение отрасли прокурорского надзора, но и одного из приоритетных направлений государственной правоохранительной политики.

### **Литература:**

1. Конституция Российской Федерации от 12 дек. 1993 г. (с изм., одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета. – 2020. – 4 июля.
2. Федеральный закон от 17.01.1992 г. № 2202-1 (ред. от 30.12.2020) «О Прокуратуре Российской Федерации» // Российская газета. – 1992. – № 39.
3. Федеральный закон от 24.07.1998 г. № 124-ФЗ (ред. от 31.07.2020) «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1998.
4. Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ (ред. от 08.12.2020) «Об образовании в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2021) // Российская газета. – 2012.
5. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 г. № 223-ФЗ (ред. от 06.02.2020) // Российская газета. – 1996.
6. Приказ Генеральной прокуратуры РФ от 26 ноября 2007 г. № 188 «Об организации прокурорского надзора за исполнением законов о несовершеннолетних и молодежи» // Законность. – 2008. – № 2.
7. Горюнов В.Е., Карнакова А.Г. Роль Прокуратуры Российской Федерации в осуществлении надзора за соблюдением прав и законных интересов несовершеннолетних / В.Е. Горюнов, А.Г. Карнакова // Правопорядок: история, теория, практика. – 2019.

### **References:**

1. The Constitution of the Russian Federation dated December 12, 1993 (with changes approved during the all-Russian vote on 07/01/2020) // Rossiyskaya Gazeta. – 07/04/2020.
2. Federal Law dated 17.01.1992 № 2202-1 (as amended on 30.12.2020) «On the Prosecutor's Office of the Russian Federation» // Rossiyskaya Gazeta. – 1992. – № 39.
3. Federal Law dated 24.07.1998 № 124-FZ (as amended on 31.07.2020) «On the Basic Guarantees of the Rights of the Child in the Russian Federation» // Collected Legislation of the Russian Federation. – 1998.
4. Federal Law dated December 29, 2012 №. 273-FZ (as amended on December 8, 2020) «On Education in the Russian Federation» (as amended and supplemented, entered into force on January 1, 2021) // Rossiyskaya Gazeta. – 2012.
5. Family Code of the Russian Federation dated December 29, 1995 № 223-FZ (as amended on February 6, 2020) // Rossiyskaya Gazeta. – 1996.
6. Order of the General Prosecutor's Office of the Russian Federation dated November 26, 2007 № 188 «On the organization of prosecutorial supervision over the implementation of laws on minors and youth» // Legality. – 2008. – № 2.
7. Goryunov V., Karnakova A. The role of the prosecutor's office of the Russian Federation in supervising the observance of the rights and legitimate interests of minors / V. Goryunov, A. Karnakova // Law and order: history, theory, practice. – 2019. – P. 55-60.

**ЗАЩИТА ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ****THE PROTECTION OF THE RIGHTS OF CONSUMERS  
OF FINANCIAL SERVICES**

**ТАЛИПОВ А.Я.**, магистрант Университета управления «ТИСБИ»

**Тел.:** +8(950)328-21-89

**E-mail:** Jlappek91@gmail.com

**TALIPOV A.**, Master's degree student, the University of Management «TISBI»

**Phone:** +8(950)328-21-89

**E-mail:** Jlappek91@gmail.com

**Аннотация**

В данной статье автором рассматриваются вопросы, связанные с защитой прав потребителей финансовых услуг, введением Службы финансового уполномоченного, а также деятельность Банка России по защите нарушенных прав в финансовой сфере. Ввиду появления огромного количества мошеннических схем на финансовом рынке необходимость в компетентной защите прав потребителей финансовых услуг намного возросла. Надо также учитывать, что пострадавшим в недобросовестных сделках (а чаще всего это обычные люди, не подкованные в юридических вопросах, которые вряд ли смогут выстоять против четко и грамотно выстроенной системы финансовых организаций) услуги по защите их прав предоставляются бесплатно, и это является несомненным плюсом появления органов, способных помогать в данных вопросах. Автором проанализированы результаты рассмотрения жалоб и изучены статистические данные относительно характера заявлений от физических лиц – потребителей финансовых услуг.

**Ключевые слова:** защита прав, потребители финансовых услуг, служба финансового уполномоченного, решение, страхование, Банк России.

**Abstract**

In this article, the author discusses issues related to the protection of the rights of consumers of financial services, the introduction of the Financial Commissioner's Service, as well as the activities of the Bank of Russia to protect violated rights in the financial sphere. Due to the appearance of a huge number of fraudulent schemes in the financial market, the need for competent protection of the rights of consumers of financial services has increased significantly. It should also be borne in mind that services for protection of the right of the victims of unfair transactions (and most often

these are ordinary people who are not savvy in legal matters, those who are unlikely to be able to stand up against a clearly and competently built system of financial organizations), are provided free of charge. This is an undoubted advantage of the appearance of bodies capable of helping in these matters. The author analyzes the results of consideration of complaints and studies statistical data on the nature of applications from individuals-consumers of financial services.

**Key words:** *protection of rights, consumers of financial services, financial commissioner's service, solution, insurance, Bank of Russia.*

Необходимость развития и совершенствования направления по защите прав потребителей финансовых услуг невозможно оспорить, особенно в нынешнее время, поскольку мошенничество в этой сфере услуг растет в геометрической прогрессии. Обычные граждане, пострадавшие от неправомерных действий финансовых организаций, далеко не всегда в состоянии судиться с ними. Обыватель скорее махнет рукой на произвол, если решит, что положительный результат по его делу маловероятен. Не зря в 2018 г. был введен институт финансового уполномоченного. Финансовый уполномоченный регулирует взаимоотношения между потребителями – физическими лицами и финансовыми организациями – поставщиками услуг. Это происходит следующим образом: принимается заявление, рассматриваются все обстоятельства дела, и в течение 15-ти рабочих дней (в некоторых случаях срок пролонгируется) выносится решение. Обращение в Службу финансового уполномоченного может быть заполнено на официальном сайте с описанием проблемы и приложением всех материалов, имеющих отношение к обращению. Надо особо отметить, финансовый уполномоченный на безвозмездной основе предоставляет услуги только лишь физическим лицам (одной из сторон договора), не связанным с предпринимательской деятельностью. Максимальная сумма, заявленная потребителем, не должна превышать сумму в пятьсот тысяч рублей (исключением являются дела по обязательному страхованию гражданской ответственности – ОСАГО, здесь размер суммы не имеет значения). Финансовый уполномоченный берет в работу заявления только по убыткам, которые претерпел потребитель по договору с финансовой организацией; здесь не идет речь о покрытии морального вреда и упущенной выгоды.

Важно добавить, что на официальном сайте финансового уполномоченного есть статистические списки, по которым можно удостовериться, насколько безопасно связываться с той или иной финансовой организацией, ведь чем меньше претензий к этой компании со стороны потребителей, тем больше вероятность на честное и долговременное сотрудничество с ней.



Закон «Об уполномоченном по правам потребителей финансовых услуг» был принят в 4 июня 2018 г. № 123-ФЗ [1]. Этот Закон включает в себя порядок деятельности Службы финансового уполномоченного, устанавливает его правовой статус. Также этим Законом установлен порядок рассмотрения обращений граждан. Здесь можно вспомнить о Положении об общественном примирителе на финансовом рынке (Финансовом омбудсмене): «Финансовый омбудсмен – это общественный примиритель на финансовом рынке, действует на постоянной основе, занимаясь рассмотрением споров, возникающих между финансовыми организациями и их клиентами – физическими лицами» [2].

Принятие данного Закона позволило организовать отлаженный механизм разрешения конфликтов между гражданами и организациями. Подобная практика помогает избегать обращений в суд. На службу финансового уполномоченного была возложена работа с финансовыми учреждениями [2]. Первоначально, то есть с 1 июня 2019 г., под надзор попали страховые организации, занимающиеся деятельностью по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев автотранспортных средств, средств наземного транспорта (исключая ж/д транспорт), а также добровольному страхованию гражданской ответственности владельцев автотранспортных средств.

Чуть позднее, а если быть более точным – с 28 ноября 2019 г., в поле зрения Службы финансового уполномоченного попали страховые организации, осуществляющие деятельность по иным видам страхования.

Начиная с 1 января 2020 г., деятельность уже всех страховых организаций взята под контроль, но было сделано исключение для тех учреждений, которые ведут деятельность лишь в сфере обязательного медицинского страхования.

С 1 января 2021 г. Служба финансового уполномоченного имеет право принимать и рассматривать обращения, касаемые различных микрофинансовых организаций, негосударственных пенсионных фондов, ломбардов, кредитных потребительских кооперативов и иных кредитных организаций.

Те организации, что не указаны в Законе, могут самостоятельно наладить взаимодействие с финансовым уполномоченным, подав заявление по установленной форме.

На официальном сайте Банка России можно увидеть перечень организаций, для которых взаимодействие с финансовым уполномоченным заявлено в обязательном порядке.

Рассмотрение обращений потребителей финансовых услуг к организациям производится финансовым управляющим на безвозмездной основе. Здесь важно заметить, что подача обращения посредником будет платной.

В судебном порядке требования потребителей финансовых услуг могут быть заявлены лишь только после обращения в Службу финансового уполномоченного, что прописано в ФЗ № 123-ФЗ от 4 июня 2018 г.

Рассмотрев обращение потребителя финансовых услуг, финансовый уполномоченный принимает решение. Оно подлежит исполнению строго в сроки, указанные в принятом решении. Но в случае несогласия с принятым решением финансового уполномоченного потребитель вправе обратиться в суд для дальнейшей защиты своих прав. В том случае, если финансовая организация не согласна с решением финансового уполномоченного, она также может опротестовать его в суде.

Официальные решения финансового уполномоченного обязательны к исполнению финансовыми учреждениями в том порядке, что установлен в данном решении, и в сроки, указанные в нем. В том случае, если принятое решение не было исполнено, то следующий шаг, к которому может прибегнуть Служба финансового уполномоченного, – обращение в суд с заявлением о выдаче исполнительного листа для исполнения решения в принудительном порядке. В подобном случае суд не имеет права подвергать сомнению и заново исследовать обстоятельства, которые ранее были установлены Службой финансового уполномоченного, и тем более пересматривать данное решение.

Что весьма важно, Законом установлены сжатые сроки на рассмотрение обращений: 15 рабочих дней со следующего дня, в который обращение поступило. Срок может быть продлен (максимум на 10 рабочих дней) в случае проведения технической экспертизы. Срок удваивается до 30 рабочих дней в том случае, если обращение поступило не от потребителя финансовых услуг, а по договору цессии (перекупленные права гражданина по договору). Стоит заметить, что финансовые организации обязаны уплачивать финансовому уполномоченному взносы, размер которых напрямую зависит от количества принятых против них решений. Этот момент может послужить стимулом к самостоятельному разрешению споров с потребителями финансовых услуг, не прибегая к помощи финансового уполномоченного.

Доверие к Службе финансового уполномоченного со стороны населения растет, а также растет количество обращений; в 2020 г. финансовый уполномоченный рассматривал споры потребителей финансовых услуг относительно всех видов страхования (исключая обязательное медицинское), а также споры с микрофинансовыми организациями (МФО).

Официальный сайт финансового уполномоченного дает следующие данные по проведенной в 2020 г. работе: «Основная доля обращений приходится на споры в сфере страхования, их число составило 185 501 (99%). Подавляющее большинство обращений пришлось на ОСАГО – 155 440, или 83% от общего числа обращений. Из них основ-

ное количество (59 160 обращений) приходится на споры, связанные с несогласием заявителей с размером страхового возмещения» [3].

М.В. Мамута утверждает: «И гражданин, и финансовая компания в случае, если их не удовлетворяет решение уполномоченного, вправе оспорить данное решение в суде. Финансовой компании на это дается 10 дней, гражданину – месяц. Тогда проигравшая суд финансовая организация заплатит штраф в пользу потребителя – 50% от суммы удовлетворенной претензии» [4].

Надо отметить, что деятельность в сфере защиты прав потребителей финансовых услуг проводится и Банком России. В поле деятельности Банка России находится следующее:

- соблюдение обязательных условий договора финансовыми организациями;
- препятствие навязыванию дополнительных услуг;
- пресечение сокрытия существенной информации от клиентов;
- пресечение введения в заблуждение потребителей финансовых и услуг и др.

Вопросы, связанные с финансовой сферой, а также жалобы на финансовую организацию могут быть направлены потребителями финансовых услуг в Банк России. Интернет-приемная дает ответы на обращения граждан в максимально сжатые сроки – в среднем до 3-х дней; при сложных обращениях, в которых требуется более тщательное разбирательство, срок может достигать 30 дней (но Законом установлено, что он может быть увеличен вдвое, т.е. 60 дней).

Работа по защите прав потребителей включает два направления. Одним из них является реактивное направление – работа с жалобами и обращениями. Вторым же направлением является превентивное. Здесь речь идет о выявлении самим Банком России на финансовом рынке практики, имеющей возможность навредить интересам потребителей, а также проводится работа по устранению подобных недоразумений.

В случаях, когда в жалобе не фиксирована определенная сумма (например, компания отказалась оформлять ОСАГО, банк в договор вписал ненужную страховку), необходимо обращаться в Банк России.

Официальные данные на сайте Банка России гласят: «В I квартале 2021 г. в Банк России поступило 63,6 тыс. жалоб. В результате по отношению к нарушителям были выписаны 109 предписаний об устранении/недопущении нарушений и 341 протокол об административном правонарушении» [5].

Во II квартале 2021 г. Банк России рассмотрел 61,4 тыс. жалоб от потребителей финансовых услуг. Исходя из результатов, опубликованных на официальном сайте Банка России, можно сделать вывод, что процент обращений относительно деятельности кредитных организаций снизился с 71,9 до 59,4, но выросло количество обращений по во-

просам деятельности субъектов страхового дела и микрофинансовых организаций и кредитных потребительских кооперативов на 3,5% и 3,9% соответственно [5].

Но надо также отметить, что главными целями банковского регулирования и банковского надзора являются поддержание стабильности банковской системы Российской Федерации и защита интересов вкладчиков и кредиторов. Банк России не вмешивается в оперативную деятельность кредитных организаций, за исключением случаев, предусмотренных федеральными законами [6].

Анализируя результаты работы в сфере защиты прав потребителей финансовых услуг, хочется заметить, что максимального эффекта в этой области можно достичь лишь в случае плотного сотрудничества Банка России и финансового уполномоченного. Лишь в случае сплоченной работы данных органов можно будет надеяться на оптимальный результат.

### **Литература:**

1. Федеральный закон от 4 июня 2018 г. № 123-ФЗ «Об уполномоченном по правам потребителей финансовых услуг» // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2018. – № 24. – Ст. 3390.

2. Положение об общественном примирителе на финансовом рынке (Финансовом омбудсмене) (утв. Советом АРБ, протокол от 20.09.2010 г. № 2) (в ред. от 14.12.2011). [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_104584/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_104584/).

3. Финансовому уполномоченному в 2020 г. поступило свыше 187 000 обращений. [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: <https://finombudsman.ru/finnews/finansovomu-upolnomochennomu-v-2020-godu-postupilo-svyshe-187-000-obrashhenij/>.

4. Мамута М.В. Омбудсмен: залог доверия финансовому рынку // Современные страховые технологии. – 2018. – № 4. – С. 41-44.

5. Защита прав потребителей финансовых услуг. [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: [https://cbr.ru/protection\\_rights/](https://cbr.ru/protection_rights/).

6. Тюменев В.З. Защита прав вкладчика в свете действующего законодательства – проблема злоупотребления. [Текст] / Тюменев В.З // Вестник «ТИСБИ». – 2017. – № 4. – С. 153-159.

### **References:**

1. Federal Law № 123-F3 dated June 4, 2018 «On the Commissioner for the Rights of Consumers of Financial Services» // Collection of state Acts of the Russian Federation. – 2018. – № 24. – Art. 3390.

2. Regulations on the public mediator in the financial market (Financial Ombudsman) (approved by the ARB Council, Protocol № 2 of 20.09.2010) (as amended dated 14.12.2011). [Electronic resource]. – Access mode: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_104584.](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_104584.)

3. The Financial Commissioner received over 187,000 requests in 2020. [Electronic resource]. – Access mode: <https://finombudsman.ru/finnews/finansovomu-upolnomochennomu-v-2020-godu-postupilo-svyshe-187-000-obrashhenij>.

4. Mamuta M. The Ombudsman: a pledge of trust in the financial market // Modern insurance technologies. – 2018. – № 4. – P. 41-44.

5. Protection of the rights of consumers of financial services. [Electronic resource]. – Access mode: [https://cbr.ru/protection\\_rights](https://cbr.ru/protection_rights).

6. Tyumenev V. Protection of the depositor's rights in the light of the current legislation – the problem of abuse. [Text] / Tyumenev V. // Bulletin of «TISBI». – 2017. – № 4. – P. 153-159.

УДК 378, 001.895

**ФОРМИРОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ  
У СТУДЕНТОВ ФАКУЛЬТЕТА ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**FORMATION OF PROFESSIONAL COMPETENCIES  
OF STUDENTS OF THE FACULTY OF INFORMATION TECHNOLOGIES  
IN THE CONDITIONS OF DIGITAL ECONOMY**

**ФЕДОРОВА О.В.**, канд. пед. наук, доцент Университета управления «ТИСБИ»

*E-mail: fiodorova\_olga@rambler.ru*

**ТАРЕНКО Л.Б.**, канд. пед. наук, доцент Университета управления «ТИСБИ»

*E-mail: LTarenko@tisbi.ru*

**FEDOROVA O.**, PhD, the University of Management «TISBI»

*E-mail: fiodorova\_olga@rambler.ru*

**TARENKO L.**, PhD, the University of Management «TISBI»

*E-mail: LTarenko@tisbi.ru*

**Аннотация**

Подготовка современных IT-специалистов должна осуществляться в соответствии с потребностями рынка труда, с ориентацией на новые трудовые функции, обладание которыми становится неотъемлемой частью профессионализма будущих выпускников. В статье рассматриваются особенности формирования профессиональных компетенций студентов-бакалавров IT-направлений в условиях взаимодействия факультета с компаниями – представителями работодателей.

**Ключевые слова:** подготовка IT-специалистов, профессиональные компетенции, работодатели, технологии «1С», практика.

**Abstract**

The training of modern IT specialists should be carried out in accordance with the needs of the labor market, with a focus on new labor functions, the possession of which becomes an integral part of the professionalism of future graduates. The article discusses the features of the formation of professional competencies of students of IT bachelors in the context of the faculty's interaction with companies – representatives of employers.

**Key words:** training of IT specialists, professional competencies, employers, 1C technologies, practice.

В Университете управления «ТИСБИ» на факультете информационных технологий в рамках подготовки студентов по направлениям подготовки 09.03.03 «Прикладная информатика» и 09.03.04 «Программная инженерия» осуществляется тесное сотрудничество с ИТ-компаниями, что способствует успешному формированию профессиональных компетенций у обучающихся.

Задача ПД	Код и наименование профессиональной компетенции	Формулировка и код ОТФ и/или ТФ из ПС
<i>Направление подготовки 09.03.04 Программная инженерия</i>		
<b>Наименование профессионального стандарта 06.001 - «Программист» Тип задач профессиональной деятельности: проектный</b>		
- участие в проектировании компонентов программного продукта;  - создание программного продукта (кодирование, отладка, тестирование);  - разработка и оформление рабочей проектной документации;	<b>ПК-1</b> Способен проектировать компоненты информационных систем на этапах жизненного цикла программного продукта	Разработка требований и проектирование программного обеспечения (D):  Анализ требований к программному обеспечению (D/01.6)  Разработка технических спецификаций на программные компоненты и их взаимодействие (D/02.6)
	<b>ПК-2</b> Способен создавать программные интерфейсы	Проектирование программного обеспечения (D/03.6)
<b>Наименование профессионального стандарта 06.001 - «Программист» Тип задач профессиональной деятельности: производственно-технологический</b>		
- освоение и применение средств автоматизированного проектирования, разработки и тестирования программного обеспечения;  - участие в процессах разработки программного обеспечения;	<b>ПК-3</b> Способен использовать методологии проектирования при разработке программных продуктов	Разработка требований и проектирование программного обеспечения (D):  Анализ требований к программному обеспечению (D/01.6)
	<b>ПК-4</b> Способен разрабатывать компоненты системного программного обеспечения	Разработка технических спецификаций на программные компоненты и их взаимодействие (D/02.6)  Проектирование программного обеспечения (D/03.6)

**Рис. 1. Соответствие профессиональных компетенций трудовым функциям профессионального стандарта**

Сотрудничество носит многогранный характер: привлечение представителей компаний к реализации учебного процесса; организация практик на базе ИТ-компаний, в том числе партнерской сети фирмы «1С»; выполнение выпускных квалификационных работ с применением современных технологий и технологий «1С» под руководством сотрудников компаний.

При реализации образовательных программ в рамках ФГОС 3++ профессиональные компетенции формулируются вузом самостоятельно на основании трудовых функций и трудовых задач профессиональных стандартов, на которые ориентированы программы подготовки: 06.001 – «Программист», 06.015 – «Специалист по информационным системам», 06.022 – «Системный аналитик».

Соответствие профессиональных компетенций и трудовых функций одного из профессиональных стандартов представлено на рис. 1.

На рис. 2 представлены задачи профессиональной деятельности выпускников по направлению подготовки «Прикладная информатика» в корреляции с разработанными профессиональными компетенциями и трудовыми функциями профстандартов.

На факультете ИТ проводится большая работа по взаимодействию с ИТ-партнерами. Ведущие специалисты ИТ-компаний проводят мастер-классы и занятия по дисциплинам, связанным с разработкой Интернет-приложений, проектированием информационных систем, программированием на языке 1С, по написанию технического задания и т.д.

В ходе мастер-классов спикеры знакомят студентов с актуальными направлениями ИТ-индустрии, учат, как правильно написать резюме и пройти собеседование, а также объясняют, как осуществлять выбор, обосновывать проектные решения и осваивать методики разработки, внедрения и сопровождения программного обеспечения.

В рамках учебного плана по направлению подготовки «Прикладная информатика» ряд дисциплин ориентирован на изучение продуктов компании «1С». К проведению практических занятий привлекаются сотрудники Казанского офиса «1С – Рарус».

Данное взаимодействие способствует тому, что студенты Университета управления «ТИСБИ» традиционно участвуют во многих мероприятиях, организуемых фирмой «1С». Такая совместная деятельность вуза и компании способствует тому, что студенты становятся победителями и призерами различных конкурсов, в частности конкурса выпускных квалификационных работ, и успешно трудоустраиваются и работают в компаниях «1С».





**Рис. 2. Вузовские профессиональные компетенции выпускников**

Еще одним немаловажным направлением работы с ИТ-партерами является прохождение практики и стажировки студентов в ИТ-компаниях. В частности, проходя преддипломную практику, студенты овладевают навыками, связанными с написанием технического задания, моделированием бизнес-процессов, разработкой автоматизированных систем управления и сервисов, технической поддержкой, внедрением систем и т.д.

Также по заказу ИТ-партнеров студенты выполняют выпускные квалификационные работы, что обеспечивает актуальность, практикоориентированность и способствует закреплению выпускника на предприятии. Защита работ осуществляется с приглашением специалистов-практиков. Примерные темы ВКР студентов по направлениям подготовки на факультете представлены ниже:

1. Проектирование и реализация средствами «1С: Предприятие» информационной системы транспортно-экспедиционной компании.

2. Конфигурирование и разработка информационной системы учета продаж и сервисного обслуживания автомобилей на платформе «1С: Предприятие».

3. Проектирование и реализация средствами «1С: Предприятие» информационной системы банковского кредитования.

4. Проектирование и реализация средствами «1С: Предприятие» информационной системы управления учебным заведением.

5. Конфигурирование и разработка информационной системы туристического агентства на платформе «1С: Предприятие».

6. Разработка процесса объемно-календарного планирования для компании – разработчика прикладного программного обеспечения.

7. Разработка рекомендательной системы для компании – разработчика прикладного программного обеспечения.

8. Разработка автоматизированной системы аттестации преподавателей среднеспециального образования.

9. Разработка автоматизированной системы аттестации педагогов общего образования.

10. Разработка автоматизированной системы «Школьное питание».

В заключение можно отметить, что и в дальнейшем деятельность факультета будет нацелена на совместную подготовку высококвалифицированных ИТ-специалистов, обладающих необходимыми профессиональными компетенциями и трудовыми функциями, востребованными на рынке труда в условиях цифровой экономики.

### **Литература:**

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 09.03.03 «Прикладная информатика», утвержденный Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 сент. 2017 г. № 922.

2. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 09.03.04 «Программная инженерия», утвержденный Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 марта 2015 г. № 229.

3. Профессиональный стандарт «Специалист по информационным системам», утвержденный Приказом Минтруда России от 18.11.2014 г. № 896н.

4. Профессиональный стандарт «Программист», утвержденный Приказом Минтруда России от 18.11.2013 г. № 679н.

5. Крылов Д.Б., Леонтьева Ж.Г. Профессиональные стандарты: проблемы применения и перспективы развития // Вестник Воронеж. гос. ун-та. – Серия: Экономика и управление. – 2017. – № 3. – С. 91-94.

6. Таренко Л.Б. Требования к подготовке современного специалиста в области информационных технологий // Вестник «ТИСБИ». – 2017. – № 2.

7. Таренко Л.Б. Из опыта подготовки бакалавров IT-направлений в условиях применения профессиональных стандартов // Вестник «ТИСБИ». – 2020. – № 1. – С. 69-74.

8. Федорова О.В. Из опыта организации и проведения учебной практики магистров. – В сб.: Предпринимательская деятельность в поведенческой экономике: формы реализации и механизмы обеспечения: Материалы Ежегодной Всеросс. науч.-практ. конф. / Под ред. Н.М. Прусс, А.Н. Грязнова, 2019.

9. Федорова О.В. Направление работы Центра цифровых образовательных технологий Университета управления «ТИСБИ». – В сб.: Наука, образование: предпринимательская деятельность в поведенческой экономике, формы реализации и механизмы обеспечения: Материалы Национальной науч.-практ. конф. / Под ред. Н.М. Прусс, А.Н. Грязнова, 2020.

10. Федорова О.В., Таренко Л.Б. Из опыта взаимодействия факультета информационных технологий с работодателями // Вестник «ТИСБИ». – 2015. – № 4.

### References:

1. Federal State Educational Standard of Higher Education – Bachelor's degree majoring at 03/09/03 «Applied Informatics», approved by order of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation of September 19, 2017 № 922.

2. Federal state educational standard of higher education majoring at 03/09/04 «Software engineering», approved by order of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation dated March 12, 2015 № 229.

3. Professional standard «The Information systems specialist», approved by order of the Ministry of Labor of Russia dated November 18, 2014 № 896н.

4. Professional standard «The Programmer», approved by order of the Ministry of Labor of Russia dated November 18, 2013 № 679н.

5. Krylov D., Leont'eva Zh. Professional standards: application problems and development prospects // Vestn. Voronezh. state university. – Series: Economics and Management. – 2017. – № 3. – P. 91-94.

6. Tarenko L. Requirements for the training of a modern specialist in the field of information technology // Vestnik Bulletin «TISBI». – 2017. – № 2.

7. Tarenko L. From the experience of training IT bachelors in the context of the application of professional standards // Vestnik Bulletin «TISBI». – 2020. – № 1. – P. 69-74.

8. Fedorova O. The experience of organizing and conducting educational practice for Master's degree students. – In the collection: Entrepreneurship in behavioral economics: forms of implementation and mechanisms of support: Materials of the Annual All-Russian Scientific and Practical Conference / Edited by N.M. Pruss, A.N. Gryaznov, 2019.

9. Fedorova O. The activities of the center of digital educational technologies at the University of Management «TISBI». – In the collection: Science, education: entrepreneurial activity in behavioral economics and forms of implementation and mechanisms of support: Materials of the National Scientific and Practical Conference / Edited by N.M. Pruss, A.N. Gryaznov, 2020.

10. Fedorova O., Tarenko L. The experience of interaction of the Faculty of Information Technologies with employers // Vestnik Bulletin «TISBI». – 2015. – № 4.

**ИННОВАЦИОННЫЙ ОПЫТ РАЗВИТИЯ ИГРОВОГО ДВИЖЕНИЯ  
В УВО «УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»**

**INNOVATIVE EXPERIENCE IN THE DEVELOPMENT OF GAME  
MOVEMENT IN THE UNIVERSITY OF MANAGEMENT «TISBI»**

***КРАВЧЕНКО Е.В.**, канд. техн. наук, доцент, руководитель Центра игропрактики Университета управления «ТИСБИ»*

***НАЙДА А.М.**, канд. экон. наук, доцент, декан факультета управления, зав. кафедрой бизнес-аналитики Университета управления «ТИСБИ»*

***KRAVCHENKO E.**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Head of the Center for Game Practice of the University of Management «TISBI»*

***NAYDA A.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of Management, Head of the Department of Business Analytics of the University of Management «TISBI»*

**Аннотация**

В данной статье приводится практический опыт работы вуза с играми для решения ряда задач обучения. Подробно рассмотрена игровая составляющая в программе учебной практики. Представлены результаты опроса студентов по итогам практики с целью выявления проблем и поиска путей улучшения данного метода формирования навыков.

***Ключевые слова:** игропрактика, студенты, учебная практика, управление, улучшение.*

**Abstract**

This article provides practical experience of the university with games for solving a number of learning problems. The game component in the educational practice program is considered in detail. The results of a survey of students based on the results of practice are presented in order to identify problems and find ways to improve this method of skills formation.

***Key words:** game practice, students, educational practice, management, improvement.*

Игровые методики прочно вошли в сферу образования, но по-прежнему, недостаточно востребованы в вузах. Традиционно считается, что игры хороши для развлечения, а для обучения в университете лучше использовать проверенные методики. Сложившееся мнение или миф, что хорошее образование – это нудное и сложное дело, а не веселое и легкое, трудно изменить, и для этого нужно расширять сферу применения игровых методов в университете.

Активизация исследований в сфере применения игр в образовании вызвана в первую очередь появлением студентов новой формации. Центениалы, или поколение Z, ценностные установки которых отличаются от традиционных для их родителей, родились «с телефонами в руках», с другим миропониманием. Они играют много и со вкусом!

В вузах существует давняя практика использования игр в курсах для формирования навыков. Часто этим и ограничивается игропрактика.

Игры как составная часть современной технологии обучения Edutainment имеют большой методический потенциал и перспективы. Edutainment находит отклик у молодых преподавателей и исследователей, которые стремятся преподавать свои курсы, не опираясь на устаревшие стереотипы и традиции высшей школы.

В статье описывается инновационный опыт развития игрового движения в Университете управления «ТИСБИ», в частности, опыт проведения игровой практики у студентов 1-го курса (бакалавриат), где традиционный метод проведения практики дополняется игровой составляющей, которая занимает не более 10% времени практики, определяемого в ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Работа над развитием игрового движения в Университете управления «ТИСБИ» началась с 2017 г. с создания Центра игропрактического менеджмента. Под игропрактикой сразу стали понимать большую группу методов интерактивного обучения, которая включает не только игры для образования и тренировки навыков, но и современные технологии обучения, такие как визуальные техники, фасилитация, тренинги. В последнее время к ним присоединилась большая группа игр для обучения в цифровых приложениях.

На рис. 1 представлена онтологическая схема для категории «игропрактический менеджмент» (ИПМ), которая хотя и носит предположительный характер, но показывает картину действительности развития игропрактики в вузе, связывая воедино все направления развития.

В нашем понимании именно развитие игропрактического менеджмента отвечает современным практикам управления и может рассматриваться как совокупность методов управления, эффективность которых подтверждается историческим опытом, особенно в формировании мягких навыков. Управляемое игровое движение в университете способно решать не только учебные, но воспитательные задачи. **Игропрактика** позволяет повысить и сохранить вовлеченность студентов, снижает боязнь ошибок, помогает создать развивающую и обучающую среду в вузе.



**Рис. 1. Онтологическая схема игропрактического менеджмента в Университете управления «ТИСБИ»**

Опираясь на отечественный и зарубежный опыт игропрактики, нами определены актуальные направления ее развития в университете. К ним можно отнести внедрение в ООП курса «Игры в работе с коллективами» при участии практикующих игропрактиков и бизнес-тренеров, проведение на регулярной основе фестиваля игр для студентов, игрового практикума для преподавателей. Последний формат является новым в практике управления вузом, когда преподавателей «заставляют» разыгрываться, войти в роль игроков, почувствовать игровую атмосферу, получить удовольствие от общения и игры. Преподаватель делает собственные выводы и получает игровой опыт, на основе которого он будет конструировать игровые упражнения или игру под свой контент.

Отметим, что активное развитие игрового движения не было бы возможным, если бы обучение преподавателей не носило столь всеобъемлющий характер: по программе «Образовательные технологии и новые практики в системе профессионального образования: игры, тре-

нинг, фасилитация и визуализация», трудоемкостью обучения 72 ак. часа, было обучено большинство преподавателей вуза.

### **Подготовка и проведение игровой учебной практики**

Идея использования игр для формирования навыков студентов в процессе прохождения учебной практики базировалась на следующих дидактических аргументах:

- деятельностная природа компетенций;
- игра как способ взаимодействия в процессе выполнения задачи;
- повышенная вовлеченность и состояние «потока» в игре;
- игровой опыт взаимодействует с компетенциями и развивает их;
- принятие игр как метода обучения студентами и живой отклик;
- быстрая обратная связь и хорошая рефлексия после игры;
- образование в процессе игры особого пространства, где студенты объединяются вокруг игры и общей цели.

Проект, который был задуман с целью улучшения проведения практики, в целом был направлен на поиск лучших форм и методов для ее организации, проведения и контроля.<sup>1</sup> Решения, которые были найдены, не являются идеальными, но их целесообразность и актуальность полностью оправдали наши ожидания. Реализация проекта включала следующие шаги:

1. Решения по выбору компетенций, тренируемых в ходе практики, изложены в работе [1].

2. Подбор игр для формирования навыков (игры профессиональные, выбирались под задачи, разрабатывались игропрактиком). Описание игр, их комплектация и организация описаны в программе практики.

3. Разработка программы учебной практики (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков), в которой отражены не только основные требования, но и форма отчетности по игровой части и фонд оценочных средств. Предложены индикаторы оценки для сформированной компетенции в игровой части практики и критерии оценки уровня усвоения знаний, умений, навыков по результатам защиты практики.

4. Реализация проекта (пандемия задержала реализацию проекта, но не сорвала его, и он был реализован весной 2021 учебного года).

5. Заключительный этап проекта: подведение итогов, выявление ошибок и получение обратной связи от студентов.

Обратим внимание на подборку игр для учебной практики. Этот этап работы был самым трудоемким, поскольку разработанные профессиональным игротехником игры в соответствии с ТЗ проверялись на

---

<sup>1</sup> Учебная практика относится к блоку Практика Б2 учебного плана подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент». Общая трудоемкость учебной практики составляет 3 зачетные единицы, 108 ч. Игровая часть практики занимает не более 10% времени от общей продолжительности практики, не более 3-х дней.



адекватность на групповых играх с преподавателями, после тестирования и обсуждения игры принимались в «портфель». В сформированный «портфель» вошли игры, за каждой из которых закреплен обученный преподаватель-игропрактик:

- прямое управление производством (менеджмент);
- переговорный треугольник;
- продажа идеи;
- технологическая гонка.

Сами игры для практики являются настольными, но с цифровым сопровождением: подсчет очков, изменение условий по ходу игры, дашборд с результатами и рейтингом игроков происходили в таблицах XL. Поэтому аудитории для игропрактики должны быть оборудованы типовым пакетом системного и офисного ПО, проектором с экраном.

Игровая компонента учебной практики была реализована в течение двух дней при высокой активности студентов. Для оценки приобретенных студентами знаний, умений и навыков выбраны индикаторы, по которым преподаватели, проводившие игры, оценивают студентов. Примерами индикаторов проявления компетенции или ее части могут быть:

- общий доход игрока;
- проявление активности в игре;
- умение планировать процесс и результат;
- внесение предложений;
- допускает ошибки;
- низкий доход;
- безучастный, не вовлечен в игру;
- принимает необдуманные решения;
- не берет на себя смелость выступить;
- проявление лидерских качеств и власти;
- умение выступить и вести переговоры.

Индикаторы сведены в табличную форму, по которой преподаватель проводит оценку сформированности компетенции для каждого студента по шкале «сформировано / не сформировано». Эти данные учитываются в отчете по учебной практике студента.

Целью проведенного опроса стала необходимость корректировки процесса игровой практики для ее улучшения в соответствии с замечаниями и потребностями студентов. Для проведения анкетирования использовался ресурс Google-форм, который позволил оперативно собрать результаты и провести их анализ. Студентам были предложены как открытые, так и закрытые вопросы.

#### **Вопросы для анкеты:**

1. Какую пользу вы извлекли из игропрактики?

2. Какие компетенции вы сформировали и проверили на игропрактике?

3. Что вас не устроило в игропрактике?

4. С какими трудностями вы столкнулись во время игры?

5. Каковы ваши предложения по улучшению организации игровой практики в структуре учебного процесса?

В анкетировании приняли участие 35 студентов, из них 6 человек не присутствовали на играх по различным причинам.

Радует, что все студенты отметили пользу от игропрактики, которую они отметили, отвечая на 1-й вопрос анкеты (рис. 1).

1. Какую пользу Вы извлекли из игропрактики?

35 ответов

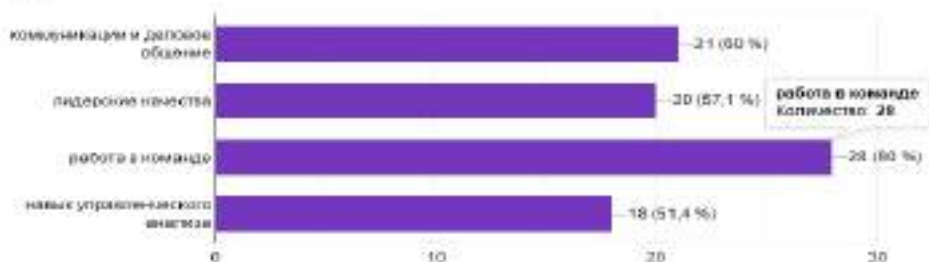


**Рис. 2. Какую пользу вы извлекли из игропрактики?**

В ходе игровой практики студенты отметили, какие компетенции сформировали, что отражено на диаграмме (рис. 3). Отрадно видеть, что компетенцию «работа в команде» отметили 28 студентов.

9. Какие компетенции Вы сформировали и проверили на игропрактике? (можно выбрать несколько ответов)

35 ответов



**Рис. 3. Какие компетенции вы сформировали и проверили на игропрактике?**

Анализируя полученные ответы, справедливости ради отметим, что большинство участников полностью довольны играми и давали только положительные отзывы.

Для организаторов же игровой практики безусловно представляют интерес отрицательные моменты, отмеченные студентами. Большинство из них носит организационный характер. Рассмотрим подробнее замечания студентов. Например, на вопрос: «*Что вас не устроило в игропрактике?*», были получены (среди прочих) такие ответы:

*«Был сырой вариант проведения данного мероприятия, много времени было потрачено просто так, потому что организаторы игр сами не знали до конца, что нужно делать».*

*«По моему мнению организационный аспект игропрактики был не полностью проработан...».*

*«Было мало времени, мы придумали стратегию на несколько ходов вперед, в которой мы были бы в большом плюсе, а в итоге закончили игру...».*

*«Неорганизованность, относительная затянутость, интереснее была бы короткая игра, но более активная, где участие принимает каждый член команды (по моему скромному мнению)».*

Вопрос анкеты: «*С какими трудностями вы столкнулись во время игры?*», как и предыдущий вопрос, раскрывает проблемы организации игровой части учебной практики. Были получены такие ответы, как:

*«Игровая программа работала не совсем четко, и подсчет некой валюты велся неверно, игроков было очень много, из-за чего решения принимались долго»; «непонимание задания»; «недостаток понимания сути игры»; «непонятное объяснение правил»; «необходимо уделить больше внимания организационным и технологическим аспектам, которые будут протекать во время игровой практики: необходимо заранее ознакомиться с задачами, предусмотреть несколько «сценариев» проведения практики, если это потребуется»; «мне кажется, можно улучшить игропрактику путем хорошего пояснения правил игры, ведь на самой первой игре было не совсем понятно, как играть, и только после самостоятельного прочтения правил игры все прояснилось...».*

Данные ответы четко указывают на плохое информирование: недостаточно развернутое объяснение правил ведущими игр, неправильное преподнесение информации по игре, отсутствие подготовительного тренировочного упражнения перед началом основной игры. А ответ: «... непонятно было сначала, как игру проецировать на реальность», вероятно, связан не только со слабым информированием, но и со слабо проведенной рефлексией после игры.

На вопрос: «*Каковы ваши предложения по улучшению организации игровой практики в структуре учебного процесса?*», дали ответ

35 студентов; большинство ответов носят неформальный характер и дают организаторам идеи для улучшения игровой части учебной практики. Например, полезными являются ответы:

*«Нужно больше игр, чтобы участвовать могли действительно все, так как в первый день игр наша команда играла в количестве 13 человек, хотя игра была рассчитана на 5 игроков».*

*«Устраивать такие игры между разными потоками, курсами, чтобы был большой дух соперничества».*

Основной вывод по результатам анкетирования: студенты охотно посетили два дня игровой практики, но выделили ряд моментов, которые их не устроили.

На основании проведенного исследования можем сделать выводы о том, что игропрактика в целом в университете представляет собой совокупность современных учебных методов, находящих живой отклик со стороны студентов поколения Z. Учебная практика с игровой составляющей, как показывает опыт, позволяет формировать навыки командного взаимодействия, лидерства, коммуникации и делового общения.

Полученные субъективные оценки студентов после дифференциации позволили составить объемную картину проведенной игровой части учебной практики. Несомненным плюсом данного опыта являются высокая вовлеченность студентов, заинтересованность, активное участие как в играх, так и в анкетировании. Плюсом практики можно считать и выявленные недостатки, при корректировке которых возможно исправление выявленных проблем.

Не должен остаться без внимания организаторов и подход к оплате труда преподавателей-игропрактиков, от работы которых зависят достижение целей игропрактики, динамика игр, информирование о правилах, разбор игр и поведения игроков, оценивание игроков. Это требует высокой отдачи от преподавателей и специфических знаний. Необходимо выстроить систему оплаты, которая станет мотивирующим фактором для качественного проведения игровой части учебной практики для студентов.

### **Литература:**

1. Панфилова А.П. Игротехнический менеджмент. Интерактивные технологии для обучения и организационного развития персонала: Учебное пос. / А.П. Панфилова. – СПб.: ИВЭСЭП, Знание, 2003. – 536 с.
2. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат), утвержденный Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «09» февраля 2016 г. № 41028.

**References:**

1. Panfilova A. Game technical management. Interactive technologies for training and organizational development of personnel: A tutorial / A.P. Panfilova. – SPb.: IVESEP, Knowledge, 2003. – 536 p.
2. Federal State Educational Standard of Higher Education (FSES HE) in the direction of preparation 03.03.02 «Management» (bachelor's degree), approved by Order of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation dated February 09, 2016 № 41028.

## СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА И АННОТАЦИИ МАТЕРИАЛОВ И СТАТЕЙ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ

### ECONOMICS AND MANAGEMENT

#### CLUSTERING OF HOLDING INVESTMENT STRUCTURES IN INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS, TAKING INTO ACCOUNT ALTERNATIVE RELATIONSHIPS IN BEHAVIORAL ECONOMICS

**GRYAZNOV A.**, *Doctor of Psychology, Professor, the Department of Pedagogics, Chief Researcher, the University of Management «TISBI»*

**Phone:** 8(987)296-89-89

**E-mail:** [angkazan@rambler.ru](mailto:angkazan@rambler.ru)

**NURMUKHAMETOV R.**, *senior lecturer, the College of the University of Management «TISBI»*

**Tel.:** +7(904)669-79-53

**E-mail:** [rasl-777@list.ru](mailto:rasl-777@list.ru)

#### Abstract

In article gives a comprehensive theoretical and methodological, scientific and practical analysis of the clusterization of holding investment structures in international economic relations, taking into account alternative links in behavioral economics. It also recommends measures on the clusterization of holding investment structures in international economic relations, taking into account alternative links in behavioral economics. The authors developed and tested the system to assess the HDI correlation indicators in the regions from the point of view of the presence of the metro. The review of the key processes in the IER in alternative relationships in behavioral economics was carried out; the regularity of the rational use of the cluster approach was revealed.

**Key words:** *The Constitution of Russia, the Constitution of Tatarstan, IER, investment structures, holdings, clustering, traditions, innovations, investments, innovatization, risks, surplus value.*

#### THE IMPACT OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGIES ON THE SECTORAL DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY: METHODOLOGICAL APPROACHES AND THE RESULTS OF THEIR TESTING

**ELSHIN L.**, *Doctor of Economics, Professor, Department of Economics, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** [Leonid.Elshin@tatar.ru](mailto:Leonid.Elshin@tatar.ru)

**SAVUSHKIN M.**, *Candidate of Economic Sciences, Head of the Department of Economics, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** [savushkinmv@mail.ru](mailto:savushkinmv@mail.ru)

**ABDUKAYEVA A.**, *Senior Researcher at the Center for Strategic Assessments and Forecasts, Kazan (Volga Region) Federal University*

**E-mail:** [Aliya.Abdukaeva@tatar.ru](mailto:Aliya.Abdukaeva@tatar.ru)

#### Abstract

The authors determine trajectories of possible growth dynamics of individual sectors of the national economy and the GDP overall based on the developed model of analysis of intersectional dependencies, built on the basis of an assessment of possible changes in the financial stability of structure-forming companies of definite sectors of the

national economy. They also make use of the methods of scenario analysis of the impact of blockchain technologies on the development of the financial market.

The methodological basis of the study is co-integration modeling of intersectional transformations because of the shift in key indicators of financial stability and credit ratings of economic entities in accordance with Altman's model.

**Key words:** *blockchain technologies, economic dynamics, industry development, Altman's model, economic growth, co-integration modeling.*

### **INNOVATIVE POTENTIAL OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN: BASED ON THE EXPERIENCE OF «ZELENODOLSK», THE TERRITORY OF ADVANCED SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT**

**ROZANOVA L.**, *Candidate of Geographical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of «Economic Theory and Innovatization» of the University of Management «TISBI»*

**Tel.:** +7(937)627-00-91

**E-mail:** [ladarozanova@bk.ru](mailto:ladarozanova@bk.ru)

**YAKIMOV A.**, *student, the University of Management «TISBI»*

**Tel.:** +7(900)322-04-34

**E-mail:** [work.andrew02@mail.ru](mailto:work.andrew02@mail.ru)

#### **Abstract**

The article is devoted to the analysis of the territory of advanced social and economic development (TASED) «Zelenodolsk» in the Republic of Tatarstan. As an important transport and industrial center during the Soviet era, in the early 2000s the city was in the category of single-industry towns with the most difficult socio-economic situation. Therefore, the Government of the Russian Federation made a decision to establish a TASED here. Residents are provided with land plots with a prepared infrastructure, significant tax preferences, and concessional loans from the state. Today 26 companies are residents of Zelenodolsk TASED. These are enterprises of the instrument-making, chemical industries, production of finishing materials and logistics centers. In total, more than 12.0 billion rubles in investments were raised, 3714 jobs were created. The analysis carried out confirms the success of the project for the creation of TASED «Zelenodolsk» and its great socio-economic importance.

**Key words:** *single-industry city, «Zelenodolsk», a territory of advanced socio-economic development socio-economic potential, Zelenodolsk city of the Republic of Tatarstan.*

### **THE ESSENCE AND NECESSITY OF MORTGAGE LENDING TO CREDIT ORGANIZATIONS OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN FOR THE POPULATION AND THE STATE**

**DANILINA I.**, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, the Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»*

**Tel.:** + 7(996)949-51-69

**E-mail:** [danilinain@yandex.ru](mailto:danilinain@yandex.ru)

**VASILCHENKO A.**, *bachelor's degree student, the University of Management «TISBI»*

### **Abstract**

One of the most important social and economic tasks in the country is the improvement of mortgage lending. The dynamics of mortgage lending rates is subject to serious fluctuations. One of the most important types is a mortgage with state support. The need for mortgage lending with state support is also caused by the attraction of public savings and extra-budgetary financial resources to the housing sector and the stimulation of banking activities.

**Key words:** *commercial banks, mortgage, state support, types of mortgage lending.*

### **FINANCIAL CONDITION OF PETROCHEMICAL COMPANIES ON A GLOBAL SCALE**

**VAKHITOVA R.**, *postgraduate student, the University of Management «TISBI»*

**AYUPOVA.**, *Doctor of Economics, Professor, the University of Management «TISBI»*

### **Abstract**

The article presents main financial situations faced by petrochemical complexes on a global scale. These are the situations that concern such countries as China, the Middle East, North America, Russia, Saudi Arabia. The article analyzes the ownership structure of state-owned companies and their role in the Russian economy. Attention was paid to the decline in supply and demand, as well as to a modern petrochemical paradigm.

**Key word:** *petrochemicals, regional companies, competition in the economy, integration, paradigm.*

### **THE ASSESSMENT OF MAIN FACTORS AFFECTING PROFIT (THE CASE OF LLC «WRAPPAGE FOR EVERYONE»)**

**GAUSEEVA E.**, *Master's degree student, the Department of Economics, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** *elvira\_gauseeva@mail.ru*

**SAVUSHKIN M.**, *scientific supervisor, Candidate of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Economics, the Higher Educational Institution, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** *savushkinmv@mail.ru*

### **Abstract**

Due to the instability of the economic situation, it is very important for the heads of organizations to shape economic results of the enterprise's activities, control over income and expenses. There are many factors affecting the activities of economic entities. In this paper, using the example of the current organization «Packaging for all» LLC, the main factors that affect the profit indicators of a trading enterprise are analyzed, the reserves of profit growth of the enterprise are determined. It is concluded, that the company's managers should carefully analyze their impact on the financial results of the enterprise. They make the decisions, which are based on the results of their assessment, help to obtain maximum income with minimal expenses.

**Key words:** *sales volume, financial result, profit, income, expenses, profit increase reserves.*



## LAW

### PROSECUTOR'S SUPERVISION OF THE RIGHTS, FREEDOMS AND LEGAL INTERESTS OF MINORS: THEORETICAL AND LEGAL ANALYSIS

*KUCHKO E., master's degree student of the University of Management «TISBI»*

*SOLDATOV Y., Scientific supervisor, Candidate of Historical Sciences,  
Associate Professor, the University of Management «TISBI»*

#### Abstract

The article is devoted to the consideration of the supervision of the observance of the rights, freedoms and legitimate interests of minors by the prosecutor's office of the Russian Federation as an integral element of the prosecutor's supervision. The author analyzed basic principles of organizing prosecutorial supervision over the observance of the rights and legitimate interests of minors, the current legislation regulating the observance of the rights of minors, the main directions of the prosecutor's activities in the field of ensuring the rights and legitimate interests of minors. The conclusion is made about the need to improve the current legislation by separating supervision over the observance of the rights, freedoms and legitimate interests of minors in a special direction of prosecutorial supervision.

**Key words:** *prosecutor's supervision, the rights of minors, directions of prosecutor's supervision.*

### THE PROTECTION OF THE RIGHTS OF CONSUMERS OF FINANCIAL SERVICES

*TALIPOV A., Master's degree student, the University of Management «TISBI»*

**Phone:** +8(950)328-21-89

**E-mail:** *Jlapek91@gmail.com*

#### Abstract

In this article, the author discusses issues related to the protection of the rights of consumers of financial services, the introduction of the Financial Commissioner's Service, as well as the activities of the Bank of Russia to protect violated rights in the financial sphere. Due to the appearance of a huge number of fraudulent schemes in the financial market, the need for competent protection of the rights of consumers of financial services has increased significantly. It should also be borne in mind that services for protection of the right of the victims of unfair transactions (and most often these are ordinary people who are not savvy in legal matters, those who are unlikely to be able to stand up against a clearly and competently built system of financial organizations), are provided free of charge. This is an undoubted advantage of the appearance of bodies capable of helping in these matters. The author analyzes the results of consideration of complaints and studies statistical data on the nature of applications from individuals-consumers of financial services.

**Key words:** *protection of rights, consumers of financial services, financial commissioner's service, solution, insurance, Bank of Russia.*

## UNESCO: EDUCATION, SCIENCE, CULTURE

### FORMATION OF PROFESSIONAL COMPETENCIES OF STUDENTS OF THE FACULTY OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE CONDITIONS OF DIGITAL ECONOMY

**FEDOROVA O.**, PhD, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** [fedorova\\_olga@rambler.ru](mailto:fedorova_olga@rambler.ru)

**TARENKO L.**, PhD, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** [LTarenko@tisbi.ru](mailto:LTarenko@tisbi.ru)

#### Abstract

The training of modern IT specialists should be carried out in accordance with the needs of the labor market, with a focus on new labor functions, the possession of which becomes an integral part of the professionalism of future graduates. The article discusses the features of the formation of professional competencies of students of IT bachelors in the context of the faculty's interaction with companies – representatives of employers.

**Key words:** *training of IT specialists, professional competencies, employers, 1C technologies, practice.*

### INNOVATIVE EXPERIENCE IN THE DEVELOPMENT OF GAME MOVEMENT IN THE UNIVERSITY OF MANAGEMENT «TISBI»

**KRAVCHENKO E.**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Head of the Center for Game Practice of the University of Management «TISBI»

**NAYDA A.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of Management, Head of the Department of Business Analytics of the University of Management «TISBI»

#### Abstract

This article provides practical experience of the university with games for solving a number of learning problems. The game component in the educational practice program is considered in detail. The results of a survey of students based on the results of practice are presented in order to identify problems and find ways to improve this method of skills formation.

**Key words:** *game practice, students, educational practice, management, improvement.*

## УСЛОВИЯ ПОДАЧИ МАТЕРИАЛОВ В ЖУРНАЛ

1. Для издания принимаются ранее не опубликованные авторские материалы – научные (практические) статьи, обзоры (обзорные статьи), рецензии, соответствующие тематике научно-информационного журнала «Вестник «ТИСБИ».

2. Основные требования к содержанию авторских материалов (научная статья, обзор, рецензия на монографию, учебник, рецензия на научную статью).

Научная (практическая) статья. Во вводной части должны быть обоснованы актуальность и целесообразность разработки темы (научной проблемы или задачи). В основной части статьи путем анализа и синтеза информации необходимо раскрыть исследуемые проблемы, пути их решения, обоснования возможных результатов, их достоверность. В заключительной части – подвести итог, сформулировать выводы, рекомендации, указать возможные направления дальнейших исследований.

Обзор (обзорная статья). В обзоре должны быть проанализированы, сопоставлены и выявлены наиболее важные и перспективные направления развития науки (практики), ее отдельных видов деятельности, явлений, событий и пр. Материал должен носить проблемный характер, демонстрировать противоречивые взгляды на развитие научных (практических) знаний, содержать выводы, обобщения, сводные данные.

Рецензия на монографию, учебник – анализ, критический разбор, оценка научного произведения (кроме диссертационных исследований) в жанре газетно-журнальной публицистики. Заглавие рецензии допускается заменять библиографическим описанием рецензируемого произведения. Библиографическое описание оформляется согласно ГОСТ 7.1–2003.

Рецензия на научную статью – отзыв на научную работу перед ее публикацией. Рецензия, которая направляется в научно-информационный журнал «Вестник «ТИСБИ» почтой, электронной почтой (в сканированном виде), по факсу или лично, должна раскрывать актуальность, значимость, научно-теоретическую методологическую и практическую ценность статьи, содержать оценку, характеристику работы, выводы.

### 2.1. Оформление авторских материалов

В редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» следует направлять авторские материалы, включающие следующие элементы: индекс УДК (Универсальной десятичной классификации), заглавие публикуемого материала, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова, текст публикуемого материала, список литературы.

Заглавие публикуемого материала, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова и список литературы для публикации в научно-информационном журнале «Вестник «ТИСБИ» необходимо представлять в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» на русском и английском языках.

Материалы, направляемые в издание, должны иметь рецензию доктора или кандидата наук (для аспиранта и соискателя ученой степени – кандидата экономических наук, для докторанта и соискателя ученой степени доктора наук – доктора наук) согласно положению о рецензировании.

Объем авторского оригинала не должен превышать 0,5 авторского листа (20 тыс. знаков с пробелами), или 10 машинописных (компьютерных) страниц

формата А4, напечатанных через 1,5 интервала; шрифт Times New Roman размером (кеглем) – 14.

Примечание. При последующей публикации материалов в других изданиях автор обязан сделать ссылку на первичную публикацию в Научно-информационном журнале «Вестник «ТИСБИ» (название журнала, номер, год).

2.1.1. Заглавие должно быть кратким и отражать суть тематического содержания материала. После заглавия необходимо указать сведения об авторах, составителях и других лицах, которые участвовали в работе над рукописью.

2.1.2. Сведения об авторах включают следующие элементы:

- инициалы и фамилию автора;
- ученую степень, ученое звание;
- должность или профессию;
- место работы, учебы (наименование учреждения или организации, населенного пункта), включая подразделение (кафедра, факультет);
- контактную информацию (E-mail или другую контактную информацию для указания в журнале и на сайте издательства);
- наименование страны (для иностранных авторов). Имя автора приводится в именительном падеже. В коллективных работах имена авторов приводятся в принятой ими последовательности.

2.1.3. Аннотацию оформляют согласно ГОСТ 7.9-95, ГОСТ Р 7.0.4-2006, ГОСТ 7.5-98 объемом не более 500 печатных знаков. Ее помещают после сведений об авторах рукописи.

2.1.4. Ключевые слова выбирают из текста материала (кроме передовых статей, докладов, тезисов докладов, научных сообщений, писем в редакцию) и помещают отдельной строкой после аннотации перед текстом публикуемой рукописи. Ключевые слова приводятся в именительном падеже.

2.1.5. Список литературы. Библиографическая часть аппарата статьи должна быть представлена библиографическими ссылками (ГОСТ 7.05-2008) и библиографическими списками в конце материала (раздел «Список литературы»). При этом автор отвечает за достоверность сведений, точность цитирования и ссылок на официальные документы и другие источники. Иностранное написание слов приводится в скобках, кроме ссылок на литературу.

3. Материалы направляются по e-mail (электронной почте) [vestniktisbi@yandex.ru](mailto:vestniktisbi@yandex.ru) в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» техническому секретарю журнала Лопатиной Екатерине Николаевне.

4. Статьи, направленные в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» без выполнения требований настоящих условий публикации, не рассматриваются.

5. В случае отклонения статьи научно-исследовательская часть УВО «Университет управления «ТИСБИ» направляет автору мотивированный отказ.

Примечание. По всем вопросам публикации и работы редакции журнала обращаться к главному редактору – доктору экономических наук, профессору УВО «Университет управления «ТИСБИ» Ельшину Леониду Алексеевичу (e-mail: [Leonid.Elshin@tatar.ru](mailto:Leonid.Elshin@tatar.ru); тел.: 8(843)294-83-33) и техническому секретарю журнала – Лопатиной Екатерине Николаевне (e-mail: [vestniktisbi@yandex.ru](mailto:vestniktisbi@yandex.ru); тел.: +7(951)895-94-96).

Приглашаем всех к сотрудничеству!

Подписано в печать 1.10.21 Дата выхода в свет: 12.10.2021  
Печать ризографическая Формат бумаги 70x100/16 Гарнитура Arial Усл.-п.л. 8,06  
Тираж 100 экз. Заказ № 101  
Цена свободная  
Отпечатано в Издательском центре Университета управления «ТИСБИ»  
Адрес: 420012, г. Казань, ул. Муштары, 13