

ВЕСТНИК УНИВЕРСИТЕТА УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»

Научно-информационный журнал
Периодичность выхода: 2 в полугодие
Основан в 1999 году

*Журнал включен в Реферативный журнал и Базы данных ВИНИТИ.
Сведения о журнале ежегодно публикуются в международной справочной системе
по периодическим и продолжающимся изданиям «Ulrich's Periodicals Directory».*

№1

2022

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

ПРУСС Н.М. – президент Университета управления «ТИСБИ», доктор педагогических наук, профессор, академик Международной Академии Управления, Действительный член Академии информатизации РТ, Заслуженный работник высшей школы РФ, заведующая Международной кафедрой ЮНЕСКО, Национальный координатор проекта «Ассоциированные школы ЮНЕСКО» в Российской Федерации. Награждена Орденом Дружбы, имеет звания «Женщина-лидер, общественный деятель-2012», «Ректор года-2010, -2011, -2012», обладает Большой золотой медалью Яна Амоса Каменского.

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

ЕЛЬШИН Л.А. – д-р экон. наук, профессор кафедры экономики Университета управления «ТИСБИ».

ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

АЮПОВ А.А. – д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

БЕССОНОВА Л.А. – д-р филос. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

БЛАГИХ И.А. – д-р экон. наук, профессор Санкт-Петербургского государственного университета (г. Санкт-Петербург).

БОБИЕНКО О.М. – канд. пед. наук, доцент, проректор по качеству Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

ВДОВИН В.Н. – канд. экон. наук, исполнительный директор Казанской сувенирной компании (г. Казань).

ВЕДИН Н.В. – д-р экон. наук, профессор КНИТУ-КАИ им. А.Н. Туполева (г. Казань).

ГРЯЗНОВ А.Н. – д-р психол. наук, профессор, главный научный сотрудник Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

КИРШИН И.А. – д-р экон. наук, профессор Высшей школы бизнеса КФУ (г. Казань).

КОРОБОВ Ю.И. – д-р экон. наук, профессор Саратовского социально-экономического университета (г. Саратов).

КОРОТКОВА А.Л. – канд. пед. наук, доцент, зав. кафедрой педагогики и психологии Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

МЕЗЯЕВ А.Б. – д-р юрид. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

ПОСТАЛЮК М.П. – д-р экон. наук, профессор, ведущий научный сотрудник Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

ХАМИДУЛЛИН Ф.Ф. – д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА

ОРДЖОНИКИДЗЕ Г.Э. – Ответственный секретарь Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО, зам. директора Департамента международных организаций МИД России (Россия, г. Москва).

ИВАСИВ И.Б. – д-р экон. наук, профессор Киевского национального экономического университета (Украина, г. Киев).

КОВАЛЬЧУК К.Ф. – д-р экон. наук, профессор, декан факультета экономики и менеджмента Национальной металлургической академии Украины (Украина, г. Киев).

МИШАТКИНА Т.В. – канд. филос. наук, доцент, профессор кафедры философии, социологии и экономики Международного государственного экологического университета им. А.Д. Сахарова, региональный эксперт ЮНЕСКО в области этики и биоэтики от Республики Беларусь (Республика Беларусь, г. Минск).

МОРОЗОВ А.В. – д-р пед. наук, профессор Евразийского открытого института (Россия, г. Москва).

УТЦ ДОНБЕРГЕР – профессор, Phd, Университет Лейпцига, директор Международной программы МВА (Германия, г. Лейпциг).

ФИЦ М. – д-р экон. наук, профессор факультета информатики и управления Политехнического университета (Польша, г. Вроцлав).

ЦАУРКУБУЛЕ Ж.Л. – д-р социол. наук, профессор Балтийского института психологии и менеджмента (Латвия, г. Рига).

УЧРЕДИТЕЛЬ:

УВО «Университет управления «ТИСБИ».

Статьи рецензируются и проверяются на плагиат.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

СОДЕРЖАНИЕ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА.....	1
---------------------------------	---

ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ

Сюркова С.М., Розанова Л.Н., Файзрахманова Э.А. Влияние пандемии на динамику развития туристской отрасли Республики Татарстан: первые итоги	5
Базаров Р.Т., Рахимова Г.С., Мугинова Л.А. Анализ ипотечного кредитования в Российской Федерации в реальных условиях экономики.....	20
Стативина Р.Х., Аюпов А.А. Финансовая устойчивость предприятий нефтехимического комплекса как инструмент обеспечения экономического потенциала региона	25
Камаева Г.А., Тишкин А.Н. Перспективы и смыслы развития организационной практики взаимодействия цифровой экономики	34
Максимова Е.И. Влияние цифровой трансформации предпринимательства на современную экономику	41
Юсеф Басел. Последствия отключения России от SWIFT	48
Дорошина О.П. Проблемы механизма исчисления НДС и основные направления по их устранению	53
Смоленцева Л.В., Долгов А.С. Применение искусственного интеллекта в бухгалтерском учете	66

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Кандава Жан-Жак, Мезяев А.Б. Международно-правовые проблемы ответственности за преступления, совершенные во время вооруженного конфликта в демократической Республике Конго.....	74
Илиджев А.А. К вопросу о сущности нормы особенной части уголовного права	83

ЮНЕСКО: ОБРАЗОВАНИЕ, НАУКА, КУЛЬТУРА

Камских Я.К., Найда А.М., Багрова Е.А. Выявление потребности спортивных тренеров города Казань в повышении квалификации89

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА И АННОТАЦИИ МАТЕРИАЛОВ И СТАТЕЙ
НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ 97

УСЛОВИЯ ПОДАЧИ МАТЕРИАЛОВ В ЖУРНАЛ 102

Издается с января 2000 г. Периодичность выхода: 2 в полугодие
Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций 27.07.2021 г. ПИ № ФС77-81533
Адрес редакции и издателя: 420012, Казань, ул. Муштары, 13
Университет управления «ТИСБИ»
Тел./факс: (843) 294-83-33
<http://www.tisbi.org/science/vestnik/index.html>
E-mail: vestniktisbi@yandex.ru

© *Вестник Университета управления «ТИСБИ», 2022*

УДК 338.48

**ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ НА ДИНАМИКУ РАЗВИТИЯ
ТУРИСТСКОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН:
ПЕРВЫЕ ИТОГИ**

**THE IMPACT OF PANDEMIC ON THE DYNAMICS
OF DEVELOPMENT OF THE TOURIST INDUSTRY
IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN: FIRST RESULTS**

СЮРКОВА С.М., канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой «Финансы и кредит»
Университета управления «ТИСБИ»

РОЗАНОВА Л.Н., канд. геогр. наук, доцент, зав. кафедрой «Экономическая и
правовая безопасность» Университета управления «ТИСБИ»

ФАЙЗРАХМАНОВА Э.А., канд. экон. наук, доцент кафедры «Экономика»
Университета управления «ТИСБИ»

SYURKOVA S., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
PhD in Economics, Head of «Finance and Credit» Department, the University
of Management «TISBI»

ROZANOVA L., Candidate of Geographical Sciences, PhD in Economics, Associate
Professor, Head of «Economic and legal security Department»,
the University of Management «TISBI»

FAIZRAKHMANOVA E., Candidate of Economics, Associate Professor, Department
of Economics, the University of Management «TISBI»

Аннотация

Статья посвящена анализу динамики и тенденций развития туристской отрасли Республики Татарстан в условиях современной нестабильности. Отмечены достижения Республики Татарстан в социально-экономической и туристской сферах. Проанализированы изменения в развитии туристской отрасли в 2020 г.: падение показателей сферы туризма и сопутствующих отраслей, возрастание роли внутреннего туризма, изменение туристских предпочтений и рост числа краткосрочных и индивидуальных поездок. Грамотный анализ данной ситуации, своевременная адаптация туристской политики республики к новым реалиям, активное участие в российских туристских программах, консолидация усилий всех участников туристской отрасли, разработка новых туристских проектов, продуктовые и технологические инновации в туристской отрасли позволили снизить негативные следствия пандемии 2020 г. Республика Татарстан является одним из лидеров России по привле-

кательности для туристов и демонстрирует положительную динамику основных показателей туристской отрасли в 2021 г.

Ключевые слова: Республика Татарстан, туризм, пандемия, экономика туризма и гостеприимства, период постпандемии, драйверы роста, внутренний туризм, экотуризм, туристские проекты.

Abstract

The article is devoted to the analysis of the dynamics and developmental trends of the tourism industry of the Republic of Tatarstan in the context of modern instability. The achievements of the Republic of Tatarstan in socio-economic and tourist spheres have been stated noted. The authors analyze changes in the development of the tourism industry in 2020: the drop in the indicators of tourism and related industries, the increase in the role of inner country tourism, the change in tourist preferences and the increase in the number of short-term and individual trips. A competent analysis of this situation, timely adaptation of the republic's tourism policy to new realities, active participation in all Russia tourism programs, consolidation of the efforts of all participants in the tourism industry, development of new tourism projects, product and technological innovations in the tourism industry have helped to reduce the negative consequences of the 2020 pandemic. The Republic of Tatarstan is one of the leaders in Russia in terms of attractiveness for tourists and demonstrates a positive trend in the main indicators of the tourism industry in 2021.

Key words: the Republic of Tatarstan, tourism, pandemic, tourism and hospitality economy, post-pandemic period, growth drivers, domestic tourism, ecotourism, tourism projects.

Введение

События 2020 г. – распространение COVID-19 – вызвали кризисные явления во всех сферах человеческого общества. Не стали исключением и сфера туризма, и сопутствующие отрасли – транспортные перевозки, гостиничный и ресторанный бизнес, экскурсионные услуги и пр. По данным Всемирной туристской организации число туристических поездок в мире сократилось на 70% за 8 месяцев 2020 г., по сравнению с аналогичным периодом 2019 г., а экономические потери достигли 730 млрд. долл.¹

В целом в год пандемии глобальные доходы упали на 80%, а прогноз мирового экономического кризиса составлял от 910 трлн. долл. до 1200 трлн. долл. На основе моделирования данных с помощью нейронных сетей исследователи также оценивают изменения в период эпидемии. Например, за 3 туристских сезона (июнь 2019 г. – июнь 2021 г.) оптимистичный прогноз снижения притока международного туризма мо-

¹ Всемирная туристская организация оценила потери от пандемии. – Режим доступа: <https://ria.ru/20201027/turizm-1581769386.html> (дата обращения: 12.11.2021).

жет составить до 76,3%, что приведет к спаду туризма и принимающей экономики до уровня 2005 г. с 15-летней потерей в развитии [2].

Вторичное влияние туризма и гостеприимства на другие сектора экономики является значительным. Например, в то время как занятость европейских туристов в организациях туризма и гостеприимства составляет 9,5%, 58,7% всей рабочей силы занято только производством продуктов питания и напитков для поддержки этого сектора [3].

Исследования после болезни показывают, что сектор туризма и гостеприимства не только зависит от статуса COVID-19, но также способствует глобальному расширению [4].

Дальнейшее развитие туризма и принимающей экономики включает в себя региональную поддержку, вакцинацию, создание отдельных объектов питания и жилья, внедрение цифровых туристических ресурсов, повышение эффективности туризма [1-3]. Перспективным видится использование автоматизированных средств и биороботов [5], а также социальных сетей для разработки и предоставления услуг [6].

Глобальный характер стихийного бедствия и угроза туристической экономике и глобальному хостингу привели к увеличению числа исследований в данной области, но во многом это связано со специфическими условиями, влияющими на международные туристические потоки и уровень туризма. Некоторые регионы – источник дохода для международного и внутреннего туризма [7].

Таким образом, Республика Татарстан традиционно занимает 7-8-е место в рейтинге туристических направлений регионов России. Стоит отметить, что к 2020 г. Татарстан в этом рейтинге приближается непосредственно в Москве и ее области, Санкт-Петербургу. Байкал опережает другие республики и регионы России.

Однако следует отметить, что по статистике Республика Татарстан по количеству прибывших туристов, хотя положительных отзывов о туризме и гостеприимстве в социальных сетях республики менее 10%, уступает только Краснодарскому краю, который находится на 2-м месте. Полезным делом для развития культурного туризма и торговли является привлечение нематериального наследия Татарстана, так как республика занимает лидирующие позиции в регионах.

Поэтому актуальным является исследование влияния пандемии на экономику туризма и гостеприимства Республики Татарстан.

Цель исследования заключалась в анализе показателей туризма и развития сферы гостеприимства в период постпандемии, а также перспектив его постэпидемического влияния на модели Республики Татарстан.

Задачи: оценить изменения статистики туризма и гостеприимства в Татарстане в период эпидемии по сравнению с предыдущими годами;

выяснение проблем туристической экономики и гостеприимства республики; обеспечение роста туризма.

Методология

Методы: общетеоретические: анализ и синтез, индукция и дедукция, классификация, обобщение, систематизация и сравнение.

В работе рассматривалась динамика основных показателей рынка туристских услуг РТ с 2016 по 2021 г. Использованы данные официальной статистики за период 2016-2021 гг. по направлениям: объем реализации туристских, санаторно-оздоровительных и гостиничных услуг в Республике Татарстан; численность посетителей основных туристских центров Республики Татарстан; количество коллективных средств размещения в Республике Татарстан; средняя загрузка отелей за 2009-2020 гг. в г. Казань. Также материалами служили публикации министерств, ведомств, бизнес-сообществ, электронных СМИ, научных изданий за 2020-2021 гг. по проблемам и перспективным проектам восстановления сферы туризма и гостеприимства в период постпандемии.

Результаты исследования и их обсуждение

Республика Татарстан сегодня – туристский центр российского и мирового уровня. Развитию сферы туризма уделяется большое внимание со стороны руководства республики и специализированных ведомств. На сегодняшний день республика является одним из лидеров регионов Российской Федерации по развитию сферы туризма: по версии портала Trip Advisor – и аналитического агентства ТурСтат (2019 г.) Татарстан занял 4-е место в ТОП-10 лучших туристических направлений РФ, 1-е место среди регионов ПФО по обороту в ресторанах и кафе – около 15,6 млрд. руб. (2017 г.), а г. Казань – 3-е место среди городов России с наибольшим количеством гостиниц и хостелов на одного жителя, 3-е место в Европе и 8-е место в мире среди самых быстроразвивающихся туристических направлений и т.д. [10-11].

Последовательная политика в развитии сферы туризма и гостеприимства позволила Республике Татарстан достичь значительных результатов:

– увеличение туристского потока в 2,5 раза (2010 г. – 1,4 млн. туристов; 2019 г. – 3,6 млн. туристов);

– увеличение объема реализации услуг в сфере туризма (с учетом смежных отраслей) в 3 раза (2010 г. – 9,2 млрд. руб.; 2019 г. – 28,5 млрд. руб.);

– увеличение объема налоговых отчислений в бюджеты всех уровней (2010 г. – 2,0 млрд. руб. в федеральный бюджет, 0,5 млрд. руб. – в региональный; 2019 г. – 6,0 млрд. руб. в федеральный бюджет, 1,8 млрд. руб. – в региональный);

– развитие гостиничного комплекса (2010 г. – 309 коллективных средств размещения; 2019 г. – 585).¹

Отрасль туризма вошла в число приоритетных отраслей экономики Республики Татарстан, демонстрируя устойчивую положительную динамику по основным показателям вплоть до 2020 г. Однако распространение новой коронавирусной инфекции отрицательным образом сказалось на показателях развития туристской отрасли Республики Татарстан за 2020-2021 гг. (рис. 1-4).

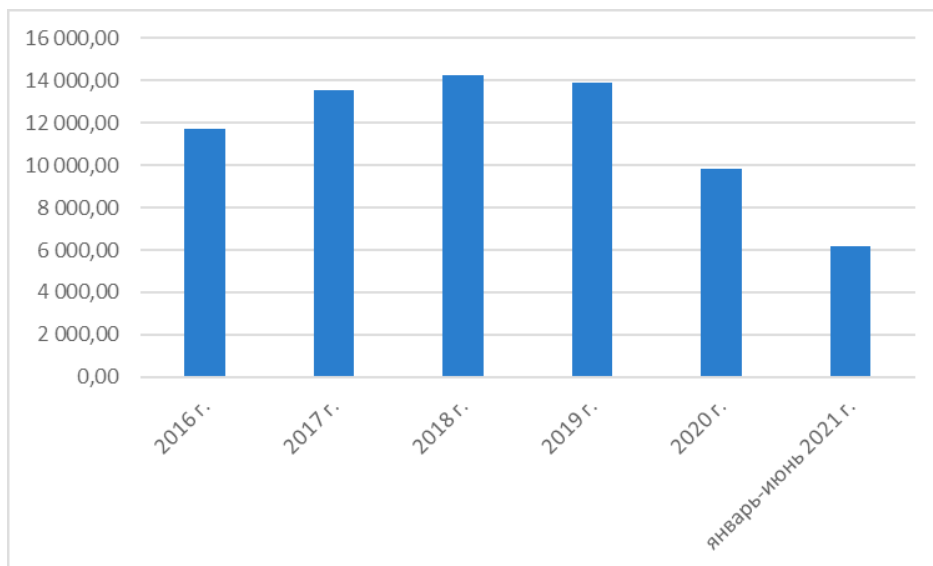


Рис. 1. Объем реализации туристских, санаторно-оздоровительных и гостиничных услуг в РТ, млн. руб.²

Сокращение турпотока в Республику Татарстан в 2020 г. составило 1,9 млн. человек, это на 47% ниже показателя 2019 г. Сокращение объема оказанных услуг в сфере туризма с учетом смежных отраслей за 2020 г. составило 60% от показателей 2019 г. (порядка 19 млрд. руб.³).

Объем платных услуг в сфере туризма за I полугодие 2020 г. снизился на 39%, по сравнению с аналогичным периодом 2019 г., и составил 4 млрд. руб. (2019 г. – 6,5 млрд. руб.). За 9 месяцев 2020 г. на-

¹ Справка о развитии сферы туризма и гостеприимства в Республике Татарстан. – Режим доступа: https://gossov.tatarstan.ru/file/gossov/docs/other_9737.pdf (дата обращения: 09.11.2021).

² Ежеквартальный отчет Госкомитета Республики Татарстан по туризму от 03 ноября 2021 г. «Сведения о развитии туризма в Республике Татарстан». – Режим доступа: <https://open.tatarstan.ru/reports/categories/12276283/reports/29399> (дата обращения: 09.11.2021).

³ Госкомитет Республики Татарстан по туризму подвел итоги 2020 г. – Режим доступа: <https://tourism.tatarstan.ru/index.htm/news/1913526.htm> (дата обращения: 12.11.2021). https://gossov.tatarstan.ru/file/gossov/docs/other_9737.pdf

блюдается снижение туристского потока в основные туристские центры Татарстана на 45,4%¹ (таблица 1).

Таблица 1

Численность посетителей основных туристских центров
Республики Татарстан

Наименование туристского центра	Количество посетителей		в % к 2019
	январь-сентябрь 2019 года	январь-сентябрь 2020 года	
Казанский Кремль	2 586 216	1 450 283	56,0
Великий Болгар	499 539	173 005	34,6
Остров-град Свияжск	580 872	411 856	70,9
Елабуга	379 785	177 079	46,6
Чистополь	54 857	23 862	43,4

Республика Татарстан считается одним из наиболее развитых регионов в гостиничной сфере Поволжья и является лидером в федеральном округе по ряду основных показателей, характеризующих состояние гостиничного рынка: средства размещения пользуются высоким спросом у клиентов, по количеству отелей республика также опережает соседей. Большая часть гостиничного фонда республики представлена в г. Казань (более 80%).

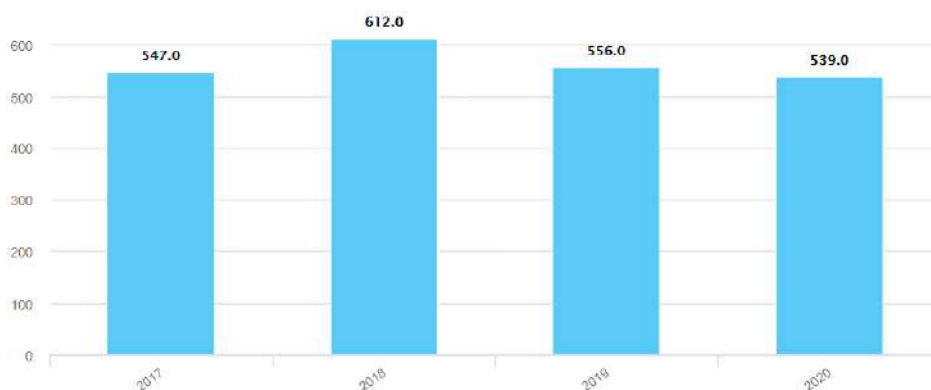


Рис. 2. Количество коллективных средств размещения в Республике Татарстан в РТ, ед.²

¹ Справка о развитии сферы туризма и гостеприимства в Республике Татарстан. – Режим доступа: https://gossov.tatarstan.ru/file/gossov/docs/other_9737.pdf (дата обращения: 10.11.2021).

² Ежеквартальный отчет Госкомитета Республики Татарстан по туризму от 03 ноября 2021 г. «Сведения о развитии туризма в Республике Татарстан». – Режим доступа: <https://open.tatarstan.ru/reports/categories/12276283/reports/29399> (дата обращения: 09.11.2021).

На 52% – до 1,7 млн. человек – снизился турпоток в Казань по итогам прошлого года.¹ Снижение связано с долговечностью системы специфических инфекционных заболеваний страны, которая была введена весной 2020 г., и с последующими ограничениями.

В то же время количество людей, работающих в сфере туризма, увеличилось на 7%. Это связано с федеральной и государственной поддержкой туризма, который больше всего пострадал от пандемии. Льготные кредиты и государственные субсидии в размере минимальной заработной платы (12130 руб.) позволили компаниям сохранить сотрудников. Кроме того, многие работодатели перешли на удаленную работу, чтобы сократить расходы на удержание сотрудников.

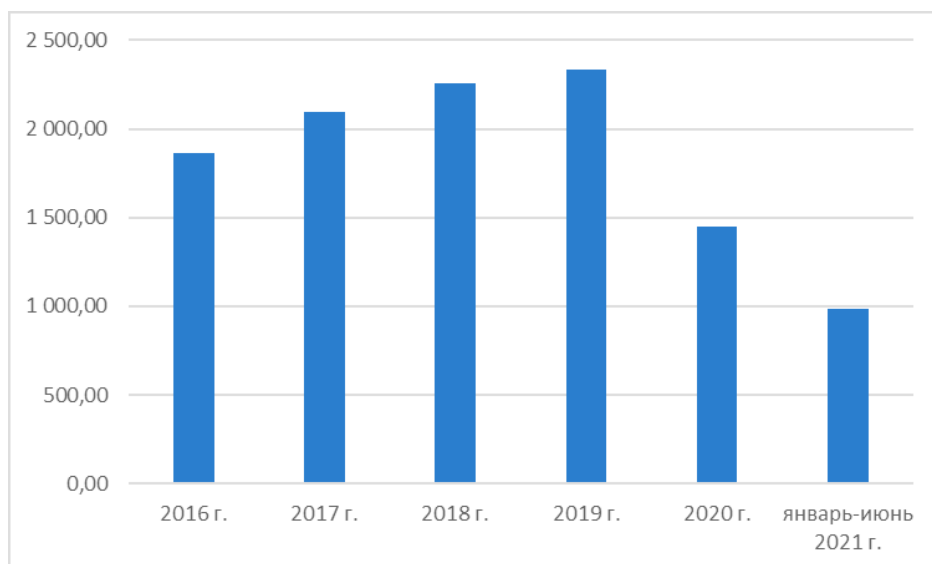


Рис. 3. Численность лиц, размещенных в коллективных средствах размещения в РТ, тыс. человек²

Средняя загрузка ключевых средств размещения в 2020 г. составила 41%, годом ранее этот показатель был 60% (рис. 3). Количество коллективных средств размещения сократилось на 8 объектов. В ресторанном бизнесе, по данным Ассоциации рестораторов и отельеров Казани и Республики Татарстан, наблюдается спад трафика на 30% по сравнению с прошлым годом.

¹ Новости мэрии г. Казань от 25.01.2021 г. – Режим доступа: <https://kzn.Ru/meriya/press-sentri/novosti/po-itogam-2020-goda-turpotok-v-kazan-sostavil-1-7-mln-chelovek/> (дата обращения: 12.11.2021).

² Ежеквартальный отчет Госкомитета Республики Татарстан по туризму от 03 ноября 2021 г. «Сведения о развитии туризма в Республике Татарстан». – Режим доступа: <https://open.tatarstan.ru/reports/categories/12276283/reports/29399> (дата обращения: 09.11.2021).

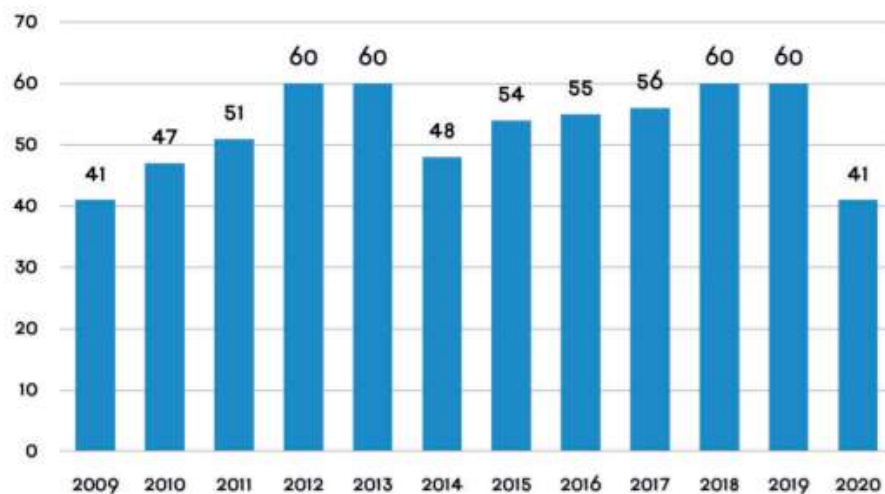


Рис. 4. Средняя загрузка отелей за 2009-2020 гг. в г. Казань, в % (по данным Госкомитета Республики Татарстан)

Так, до пандемии в январе и феврале 2020 г. наблюдается рост показателей относительно аналогичных периодов 2019 г. (на 2% в январе и 16% в феврале).

Ввиду введенного режима самоизоляции наблюдалось снижение показателей: на 32% – в марте, на 93,5% – в апреле, на 88,9% – в мае и на 62,5% – в июне 2020 г., по сравнению с 2019 г. Интенсификация мер по сдерживанию развития коронавируса позволила Татарстану уже к июню 2020 г. открыть туристам из других округов и субъектов России возможность въезда в республику: либо с соблюдением карантинных мер, либо при наличии отрицательных результатов тестирования на COVID-19, либо при предъявлении справки о перенесенном заболевании, что отразилось на росте показателя загрузки отелей в июле-сентябре.

Отмена ограничений 5 июня 2020 г. позволила начать туристический сезон в городе с соблюдением всех мер предосторожности. Главный туристический объект города – Казанский Кремль – в 2020 г. посетили 1 млн. 829 тыс. 882 человека, что на 42% меньше, чем в 2019 г.

Далее наблюдается снижение показателя загрузки отелей в октябре-ноябре 2020 г. до 39% в связи со всплеском коронавирусной инфекции (рис. 4).

Согласно данным Татарстанстата, за январь-июнь 2021 г. услугами гостиничных предприятий воспользовались 262,5 тыс. человек (за аналогичный период 2020 г. – 137,5 тыс. человек). Общее число предоставленных за январь-июнь 2021 г. ночевок составило 534,7 тыс. единиц, что на 94,9% больше данных соответствующего периода 2020 г. Продолжительность проживания 1-го человека составила в среднем 2,0

ночевки. По-прежнему наибольшей популярностью пользуются отели и гостиницы, их предпочитают более 90% гостей Татарстана, чуть более 8% гостей останавливались в мотелях, хостелах и других организациях гостиничного типа.

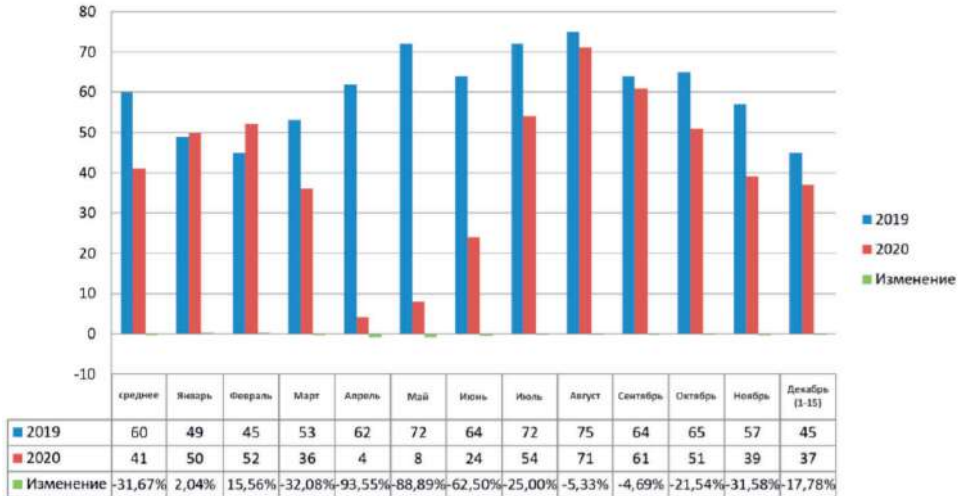


Рис. 5. Сравнение показателя средней загрузки отелей за 2019-2020 гг. в г. Казань [по данным Госкомитета Республики Татарстан]

Несмотря на падение показателей туристской сферы, обусловленных пандемией коронавируса, Татарстан и его столица продолжают удивлять и радовать новыми достижениями. Так, первые 3 места рейтинга 2020 г. по реабилитации после коронавируса принадлежат санаториям Южного берега Крыма, Сочи и Татарстана.¹ Именно здесь восстановительные программы представлены наилучшим образом. Также в 2020 г. столица республики (г. Казань) вошла в ТОП-3 лучших городов для осенних путешествий по России, заняв 3-е место после Санкт-Петербурга и Москвы.²

В январе 2021 г. Казань официально признана «гастрономической столицей России».³ Получен соответствующий товарный знак от Федеральной службы по интеллектуальной собственности. По итогам 2020 г. Казань стала 5-м городом России по качеству жизни населения.⁴ А осенью 2020 г. Казань заняла 2-е место среди российских городов с самым

¹ Рейтинг программ постковидной реабилитации в санаториях России. – Режим доступа: <https://xn----7sba6aaba8akdsdekah.xn--p1ai/> (дата обращения: 12.11.2021).

² Столица РТ вошла в топ-3 лучших городов для осенних путешествий 21 октября 2020 г. – Режим доступа: <https://yandex.ru/turbo/business-gazeta.ru/s/news/485306> (дата обращения: 12.11.2021).

³ Казань зарегистрировала бренд «гастрономическая столица России». – Режим доступа: <https://rt.rbc.ru/tatarstan/08/02/2021/6020ff099a7947ec4e5b7253> (дата обращения: 12.11.2021).

⁴ Казань заняла пятое место среди городов России по качеству жизни населения. – Режим доступа: <https://www.tatar-inform.ru/news/society/05-01-2021/kazan-voshla-v-pyaterku-luchshih-gorodov-rossii-po-kachestvu-zhizni-5797312> (дата обращения: 12.11.2021).

высоким качеством покрытия дорог.¹ В рейтинге участвовало 37 российских городов с населением свыше 500 тыс. человек.

По оценке «Сколково» Татарстан занимает 2-е место по цифровизации регионов, уступив первенство лишь Москве.² Удачными примерами цифровизации туристской сферы в республике являются специализированный туристский портал «Visit Tatartsan», мобильное приложение Tatarstan Tourist Pass и др. Приложение является уникальным и не имеет аналогов в России.

Столица Татарстана развивается и благоустраивается, разительно меняется облик общественных пространств. Программа развития общественных пространств Республики Татарстан действует с 2015 г. Ее результатом стали возрождение и создание около 400 общественных пространств в разных городах и районах республики, в первую очередь – скверов и парков, набережных, пешеходных улиц, бульваров, площадей и других объектов.

К их числу относится и проект создания 12-ти парков на берегах реки Казанка под руководством Наталии Фишман-Бекмамбетовой. Для разработки «Парка горизонтов» на правом берегу Казанки был приглашен выдающийся ландшафтный архитектор, выпускник Версальской школы, член Ученого совета ЮНЕСКО в области ландшафта Мишель Пена³ – автор знаменитых проектов: Атлантического сада на крыше парижского вокзала Монпарнас, парка над горной рекой Пайон в Ницце, ландшафтного парка ВДНХ в Москве. В новом парке Казани площадью 40 га планируется создать 7 линий насаждений, оранжерею, «Большую дюну», пирсы и воплотить другие оригинальные идеи. По мнению архитектора, важно создать «зеленые окна», превратив улицы в ландшафтные аллеи, заканчивающиеся небольшими пирсами.

Опыт туристского сезона периода пандемии выявил новые тенденции в туристской сфере, а именно – возрастание роли внутреннего туризма, увеличение числа краткосрочных и индивидуальных поездок, а также развитие загородного отдыха.

В этих условиях Государственным комитетом Республики Татарстан по туризму было разработано и реализовано несколько инновационных проектов: «В гости к соседям», «1001 удовольствие за выходные», «2+1», а также «Великий Волжский путь».

Изменение предпочтений потребителя вызвало активное развитие нового для республики вида отдыха – глэмпинг. За период с 2020 г. в окрестностях Казани были создано 5 глэмпингов, объединяющих отдых

¹ Казань заняла второе место по качеству дорог. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/4583516> (дата обращения: 16.11.2021).

² Минниханов о «цифре»: «Надо стать лучшими в стране. В течение года не сможем, но...». – Режим доступа: <https://www.business-gazeta.ru/article/475065> (дата обращения: 16.11.2021).

³ «Если бы 10 лет назад нам сказали, что сам Мишель Пена приедет к нам, я б ответил: «Не в моей жизни», 26 февр. 2021 г. – Режим доступа: <https://yandex.ru/turbo/business-gazeta.ru/s/article/500532> (дата обращения: 16.11.2021).

на природе с комфортом. Это Urman Camp, BestGlamp «Лесная поляна», «Дикая дача», «Лебедино» и Halal Resort.

К числу новых направлений в развитии туризма в Республике Татарстан можно отнести промышленный туризм. В этом отношении перспективными являются завод «КАМАЗ» в Набережных Челнах, машиностроительные предприятия Казани и других городов республики.

К числу новых объектов туристской инфраструктуры Казани относится также отель NEO Kazan Palace by TASIGO – 4-звездочный отель на 94 номера категорий «Комфорт» и «Гранд Люкс».

Татарстан представил объекты для включения в Национальный историко-культурный туристический проект «Императорский маршрут». Данный проект реализуется в 22-х регионах России Фондом Елисаветинско-Сергиевское просветительское общество (ЕСПО) при поддержке Минкультуры РФ и Федерального агентства по туризму. Проект направлен на сохранение исторической памяти о 300-летию императорского дома Романовых. В число этих объектов войдут собор Казанской иконы Божией Матери, Казанский Кремль, остров-град Свияжск, исторические здания в центре Казани, а также города Елабуга и Болгар.¹

Большое внимание в 2020 г. уделялось продвижению республиканского туристского продукта. Это несколько рекламных кампаний на радиостанциях России, на рекламных щитах в Санкт-Петербурге и других крупных городах, в Москве был брендирован общественный транспорт.

Татарстану были посвящены популярные телевизионные проекты: «Непутёвые заметки», «Уникальные места России», «Поедем, поедим!», «По секрету всему свету» и др. А также был реализован проект #ПрекрасныйТатарстан, в рамках которого для 30 блогеров были организованы выезды в районы республики, где они подготовили контент, общий охват которого в соцсетях превысил 2 млн. человек.

Республика в течение целого ряда лет демонстрирует значимые успехи в сфере развития туризма. Являясь в течение последних лет одним из мировых лидеров по темпам развития туристской отрасли, динамики туристских прибытий и прироста поступлений от сферы туризма, Татарстан активно участвует в реализации Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

Так, Республику Татарстан включили в тройку лидеров летнего медиарейтинга регионов в контексте цифровизации, составленном компанией «Медialogия» по заказу Национальной премии в области эффективного применения передовых технологий «Приоритет». Два первых места принадлежат Москве и Санкт-Петербургу.²

¹ Татарстан представил объекты для включения в «Императорский маршрут». – Режим доступа: <https://ria.ru/20210721/marshrut-1742276946.html> (дата обращения: 28.11.2021).

² Татарстан в тройке лидеров летнего медиарейтинга регионов в контексте цифровизации. – Режим доступа: <http://rt-online.ru/tatarstan-v-trojke-liderov-letnego-mediarejtinga-regionov-v-kontekste-sifrovizatsii/> (дата обращения: 29.11.2021).

В этом отношении удачным примером цифровизации туристской сферы в республике является специализированный туристский портал «Visit Tatarstan»,¹ созданный в 2016 г. Главной целью Visit Tatarstan ставит продвижение республики на туристском рынке, а также качественное развитие туристской отрасли республики, приведение ее к актуальным мировым стандартам. На данном портале имеется вся необходимая информация о туристских центрах различного масштаба, о средствах размещения и питания, о популярных туристских предложениях, проводимых акциях, а также о предстоящих культурных, спортивных и пр. событиях в республике.

В 2019 г. в республике было разработано мобильное приложение для туристов Tatarstan Tourist Pass. Этот многофункциональный продукт сочетает в себе туристического гида, банковское приложение, программу лояльности, предоставляющую пользователям скидки до 15% в кафе, барах и музеях республики. Данное приложение облегчает и ускоряет поиск достопримечательностей, выбор экскурсионных продуктов, кафе и ресторанов национальной кухни, включая в себя необходимые путеводители.

Мобильное приложение Tatarstan Tourist Pass позволяет автоматически открыть виртуальную банковскую карту без посещения офиса, а также получать различные скидки и бонусы в музеях города, ресторанах и кафе. В настоящее время туристам доступны скидки при посещении Национального музея РТ, Болгарского государственного музея-заповедника, многих баров городов республики. Планируется расширение возможностей данного приложения.²

Таким образом, нужно отметить серьезные изменения, произошедшие в сфере туризма в 2019-2020 годах: падение основных показателей сферы туризма и сопутствующих отраслей, преобладание внутреннего и внутрирегионального туризма, сокращение числа групповых поездок и доминирование индивидуальных, сокращение сроков туристских поездок. Это вызывает необходимость дифференциации туристского предложения, развитие новых видов туризма, которые вписываются в современные условия путешествий.

Грамотный анализ данной ситуации, своевременная адаптация туристской политики республики к новым реалиям, активное участие в российских туристских программах, консолидация усилий всех участников туристской отрасли, разработка новых туристских проектов и приоритетное развитие новых видов туризма, продуктовые и технологические инновации в туристской отрасли позволили снизить негативные следствия пандемии 2020 г.

¹ Официальный сайт Visit Tatarstan. – Режим доступа: <https://visit-tatarstan.com/> (дата обращения: 29.11.2021).

² В Татарстане запустили мобильное приложение для туристов Tatarstan Tourist Pass. – Режим доступа: <https://tourism.tatarstan.ru/index.htm/news/1515480.htm> (дата обращения: 29.11.2021).

Несмотря на кризисные явления в экономике (особенно в сфере туризма и смежных отраслях), в 2020 г. туристская отрасль республики продемонстрировала гибкость и хорошую адаптацию к меняющимся условиям и запросам потребителей туристских услуг. Об этом свидетельствует рост туристского потока и среднемесячной загруженности отелей Татарстана.¹ Данные параметры превысили аналогичные параметры 2019 г. Прирост туристического потока показывают ведущие туристские центры республики – города Казань, Елабуга, Свияжск и Болгар.

В период ограничений путешествий и посещения общественных мест использование инновационных, в том числе цифровых, технологий в туризме и экскурсиях приобретает особую актуальность. Городские и музейные экскурсии изменяются и дополняются использованием современных цифровых решений: технологиями дополненной реальности, виртуализацией, аудио – и видеогuidaми и т.д. Республика Татарстан является одним из лидеров России по развитию цифровых инноваций и демонстрирует положительную динамику основных показателей туристской отрасли в 2021 г.

Заключение

Обобщены глобальные тенденции снижения туристического спроса и услуг хостинга в связи с распространением COVID-19 и обязательной изоляцией 2020 г., что может быть связано с развитием внутреннего туризма. Показано, что туристическая привлекательность Республики Татарстан очень высока. Выявлены проблемы экономического развития сферы туризма и гостеприимства в период действия систем статистики и стихийных бедствий, а также перспективы восстановления данного сегмента в постэпидемический период с использованием Республики Татарстан.

Резюмируются катастрофические изменения в туризме и принимающей экономике по всему миру; сокращение количества организаций и мест жительства в Татарстане, среднесписочной численности работников, начисленной заработной платы, туристических трансферов и принимающих компаний; в постпандемийный период были предложены направления по совершенствованию экономики туризма и гостеприимства республики. На основе проблем, с которыми столкнулась туристско-гостиничная сфера в период пандемии, выявлены факторы роста экономики туризма и гостеприимства в Республике Татарстан в период после пандемии. Предлагается активизировать разработку новых туристических продуктов, отвечающих требованиям санитарных норм, доступных по цене, служащих уединению и комфорту граждан, глэмпингов как варианта индивидуального туризма и экотуризма. Вовлечение ма-

¹ Загруженность отелей и гостиниц в Татарстане составляет около 75%. – Режим доступа: <https://www.tatar-inform.ru/news/zagruzennost-otelei-i-gostinich-v-tatarstane-sostavlyayet-okolo-75-5826711> (дата обращения: 29.08.2021).

лого бизнеса в разработку новых туристических продуктов и объектов – один из способов обратить вспять эпоху после расширения.

Литература:

1. Abbas J., Mubeen R., Iorember P., Raza S., Mamirkulova G. Exploring the impact of COVID-19 on tourism: transformational potential and implications for a sustainable recovery of the travel and leisure industry // *Current Research in Behavioral Sciences*. – 2021.
2. Fotiadis A., Polyzos S., Huan T. The good, the bad and the ugly on COVID-19 tourism recovery // *Annals of Tourism Research*. – 2021.
3. Williams C., Kayaoglu A. COVID-19 and undeclared work: impacts and policy responses in Europe // *The Service Industries Journal*. – 2020. – № 13-14. – P. 914-931.
4. Farzanegan M., Gholipour H., Feizi M., Nunkoo R., Andargoli A. International Tourism and Outbreak of Coronavirus (COVID-19): A Cross-Country Analysis // *Journal of Travel Research*. – 2021. – № 3. – P. 687-692.
5. Biosecurity, crisis management, automation technologies and economic performance of travel, tourism and hospitality companies. A conceptual framework // *Tourism Economics*. – 2020.
6. Бардасова Э.В. Продвижение услуг посредством медиаконтента сети Instagram в современных экономических реалиях // *Креативная экономика*. – 2020. – № 9. – С. 2043-2054.
7. Altuntas F., Gok M. The effect of COVID-19 pandemic on domestic tourism: A DEMATEL method analysis on quarantine decisions // *International Journal of Hospitality Management*. – 2021. – № 102719.
8. Российские регионы оценили с точки зрения туристической привлекательности. Интерфакс. [Электронный ресурс]. – URL: <https://tourism.interfax.ru/ru/news/articles/75758/> (дата обращения: 25.12.2020).
9. Калашников Е. Туристическая привлекательность Татарстана: максимум туристов и откликов, но минимум положительных // *Татар-Информ. События*. – 2021.
10. Хуснутдинова С.Р., Розанова Л.Н., Хуснутдинов Р.Р. ТУРИЗМ + УРБАНИЗАЦИЯ = СВЕРХТУРИЗМ?! // *Современные проблемы сервиса и туризма*. – 2019. – № 4. – Т. 13. – С. 86-97.
11. Розанова Л.Н., Кулягина Н.Г. Инновации в туризме как фактор адаптации к современным условиям нестабильности (на примере Республики Татарстан) // *Социально-экономические проблемы развития регионов в условиях глобальной нестабильности: Монография / З.А. Абдурахманова, Е.А. Антипова, Т.А. Ачкасова [и др.] / Под ред. проф. И.А. Родионовой*. – М.: РУДН, 2021. – С. 190-199.
12. Посталюк М.П., Розанова Л.Н., Кулягина Н.Г. Инноватизация туризма: прошлое, настоящее и будущее // *Вестник «ТИСБИ»*. – 2019. – № 3. – С. 21-43.

References:

1. Abbas J., Mubeen R., Iorember P., Raza S., Mamirkulova G. Exploring the impact of COVID-19 on tourism: transformational potential and implications

for a sustainable recovery of the travel and leisure industry // Current Research in Behavioral Sciences. – 2021.

2. Fotiadis A., Polyzos S., Huan T. The good, the bad and the ugly on COVID-19 tourism recovery // Annals of Tourism Research. – 2021.

3. Williams C., Kayaoglu A. COVID-19 and undeclared work: impacts and policy responses in Europe // The Service Industries Journal. – 2020. – № 13-14. – P. 914-931.

4. Farzanegan M., Gholipour H., Feizi M., Nunkoo R., Andargoli A. International Tourism and Outbreak of Coronavirus (COVID-19): A Cross-Country Analysis // Journal of Travel Research. – 2021. – № 3. – P. 687-692.

5. Biosecurity, crisis management, automation technologies and economic performance of travel, tourism and hospitality companies. A conceptual framework // Tourism Economics. – 2020.

6. Bardasova E. Promotion of services through the media content of the Instagram network in modern economic realities // Creative Economy. – 2020. – № 9. – P. 2043-2054.

7. Altuntas F., Gok M. The effect of COVID-19 pandemic on inner tourism: A DEMATEL method analysis on quarantine decisions // International Journal of Hospitality Management. – 2021. – № 102719.

8. Russian regions were assessed in terms of tourist attractiveness. Interfax. [Electronic resource]. – URL: <https://tourism.interfax.ru/ru/news/articles/75758/> (access date: 25.12.2020).

9. Kalashnikov E. Tourist attraction of Tatarstan: maximum tourists and responses, but minimum positive // Tatar-Inform. Events. – 2021.

10. Khusnutdinova S., Rozanova L., Khusnutdinov R. TOURISM + URBANIZATION = SUPERTURISM ?! // Modern problems of service and tourism. – 2019. – Vol. 13. – № 4. – P. 86-97.

11. Rozanova L., Kulyagina N. Innovations in tourism as a factor of adaptation to modern conditions of instability (on the example of the Republic of Tatarstan) // Socio-economic problems of regional development in conditions of global instability: monograph / Z. Abdurakhmanova, E. Antipova, T. Achkasova [and others] / Ed. prof. I. Rodionova. – Moscow: RUDN, 2021. – P. 190-199.

12. Postalyuk M., Rozanova L., Kulyagina N. Tourism innovation: past, present and future // «TISBI» Bulletin. – 2019. – № 3. – P. 21-43.

**АНАЛИЗ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ
В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
В РЕАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИКИ**

**ANALYSIS OF MORTGAGE LENDING
IN THE RUSSIAN FEDERATION
IN REAL ECONOMIC CONDITIONS**

БАЗАРОВ Р.Т., канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»
Университета управления «ТИСБИ»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

РАХИМОВА Г.С., канд. экон. наук, доцент кафедры «Экономическая и
правовая безопасность» Университета управления «ТИСБИ»

E-mail: guzelrahimova@mail.ru

МУГИНОВА Л.А., магистрант Университета управления «ТИСБИ»

E-mail: muginova_l@mail.ru

BAZAROV R., Candidate of Economics, Associate Professor, Finance and Credit
Department, the University of Management «TISBI»

E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru

RAKHIMOVA G., Candidate of Economics, Associate Professor,
the Department of Economics and Legal Security, the University
of Management «TISBI»

E-mail: guzelrahimova@mail.ru

MUGINOVA L., Master's degree student, the University of Management «TISBI»

E-mail: muginova_l@mail.ru

Аннотация

В данной статье проведен анализ ипотечного кредитования в Российской Федерации в современных условиях. Также проведен анализ рынка недвижимости крупных городов Российской Федерации. Представлена аналитика цен на первичное жилье в крупных городах страны. Определены основные факторы, которые могут повлиять на увеличение стоимости объектов недвижимости и на уменьшение спроса данных объектов. Выявлены основные проблемы роста и стабилизации рынка ипотечного кредитования. В заключение были предложены рекомендации по решению данных проблем.

Ключевые слова: ипотечное кредитование, ставка, ипотека, заемщик, кредитор.

Abstract

This article analyzes mortgage lending in the Russian Federation in modern conditions. The analysis of the real estate market of large cities of

the Russian Federation is also carried out. The analysis of prices for primary housing in large cities of the country is presented. The main factors that can affect the increase in the value of real estate objects and the decrease in demand for these objects are identified. The authors identify main problems of growth and stabilization of the mortgage lending market. In conclusion, recommendations for solving these problems were proposed.

Key words: *mortgage lending, rate, mortgage, borrower, lender.*

Цель данной статьи заключается в анализе рынка недвижимости и выявлении тенденций его развития. Российская экономика в 2022 г. в связи с последними событиями политической жизни претерпевает значительные трудности в связи с применением санкций Евросоюза и США. С 1 марта 2022 г. Центральный банк Российской Федерации повысил ключевую ставку рефинансирования до 20%. До введения войск Российской Федерации на территорию Украины и применения новых санкций Европейских стран ключевая процентная ставка составляла 9,5%, а в конце декабря 2021 г. она составляла 7,9%. Остальные кредитные организации и банки сразу отреагировали и повысили ставки ипотечного кредитования до 18%. Однако льготные ставки по ипотеке не изменились и остались на прежнем уровне.

Повышение ключевой ставки Центральным банком было сделано для того, чтобы преднамеренно поддержать экономику страны и значительно стабилизировать положение на рынках ипотеки и недвижимости. Данные изменения по ипотечному кредитованию значительно коснулись рынка недвижимости на территории Российской Федерации. Основные изменения процентных ставок по ипотечному кредитованию и других видов кредита затронут прежде всего только новые ипотечные программы кредитования и стандартных программ по ипотеке. А вот специальные и льготные программы изменения процентных ставок не коснулись, а их достаточно много, особенно по регионам и различным отраслям Российской Федерации, которые выдают молодым семьям с детьми, молодым специалистам или нуждающимся определенным категориям граждан.

Влияние ключевой процентной ставки, и тем более ее повышение, окажут значительное влияние на рынок недвижимости, который будет вести себя неоднозначно, а именно одни виды объектов недвижимости могут увеличиваться в стоимости, а другие – остановиться в росте цен либо дешеветь. По некоторым новостройкам ценник на объекты недвижимости уже взлетел в крупных городах Российской Федерации, таких как Москва, Санкт-Петербург, Казань и Сочи.

По данным рынка недвижимости средняя стоимость квадратного метра первичного жилья в г. Москва составляет почти 336 тыс. руб., а на

пригородных и приближенных территориях – 218 тыс. руб. За февраль 2022 г. цены на первичное жилье выросли на 10% и 8% соответственно.

Любой политический или экономический кризис показывает, что спрос и цена на недвижимость всегда растут. На сегодняшний день недвижимость как всегда была и есть самый надежный актив для вложения денежных средств. После такого ажиотажа на объекты недвижимости может последовать стагнация и снижение спроса на эти объекты недвижимости. Конечно же девелоперы начнут корректировать цены в сторону увеличения на фоне повышенного спроса на объекты недвижимости, но есть и другая сторона – после такого резкого роста всегда наступает значительный спад на спрос и цены объектов недвижимости, который будет уже по-новому формировать данный рынок.

Конечно, на фоне последних событий нужна точечная поддержка государства – как кредитных организаций, так и населения, нуждающегося в ипотечном кредитовании, а также масштабная поддержка со стороны Правительства Российской Федерации. Необходимо развивать рынок жилищного строительства на всей территории государства:

1. Необходимо расширить лимит льготного ипотечного кредитования по всем регионам Российской Федерации, так как на сегодняшний день данный лимит составляет 12 млн. руб., и ни один такой лимит не может покрыть бюджет строительства качественного дома с нормальным участком земли. Проблема состоит в том, что клиенты обычно используют собственные средства частично или использовали ипотеку под залог участка.

2. Снижение спроса и количество сделок на вторичном рынке недвижимости могут привести к неопределенности и увеличению цикла сделки из-за того, что большое количество покупателей и продавцов отказываются проводить сделки с недвижимостью по причине неопределенности в сложившейся ситуации в экономике и политике страны. 2022 год точно войдет в историю как год с наименьшим количеством сделок по ипотечному кредитованию. Одним из способов решения проблемы на вторичном рынке является сохранение льготных программ ипотечного кредитования, решение которого напрямую зависит от Правительства Российской Федерации и Центрального банка. Также эксперты рекомендуют покупателям и продавцам взять небольшую паузу (примерно на один месяц), посмотреть динамику развития экономики страны, а также ее влияние на рынок недвижимости в целом. Здесь многое, конечно, будет зависеть от валютной ситуации в мире – от стоимости рубля по отношению к доллару и евро, и вообще от общей ситуации в банковской системе не только нашей страны, но и по всему миру.

3. В такой ситуации для поддержки рынка необходимы увеличение объемов программ льготной ипотеки и помощь со стороны государства. Рынок ипотеки можно реанимировать, снизив основную ставку и

запустив программы субсидирования. Однако многое будет зависеть от политики государственной поддержки ипотечных кредитов, которая может быть расширена в нынешних условиях. В то же время льготные ипотечные программы – новостройки, семьи и Дальний Восток – могут увеличить спрос в краткосрочной перспективе. Пока льготные программы никто не отменял.

Исходя из этого, можно ожидать, что в регионах и в Москве люди будут искать льготные кредиты по низким ставкам. Их популярность и востребованность будут возрастать на фоне значительного удорожания классических программ. Однако правительство в ближайшее время может изменить условия льготных программ за счет повышения цен, потому что по мере роста ставок правительству придется компенсировать гораздо большую разницу между банками. Но вопрос здесь не в том, сколько компенсации, а в том, какие ресурсы можно на это потратить и существуют ли они вообще.

В заключение хочется отметить, что многое будет зависеть от поведения банков, которые предоставляют финансирование для проекта. Сможет ли разработчик предоставить конкретный финансовый коридор для нормального функционирования? Однозначно государству придется вкладывать в развитие и поддержание ипотечного кредитования немалые денежные средства из резервов или федерального бюджета. Несмотря на то, что происходит снижение спроса на объекты недвижимости и уменьшение количества сделок по ипотечному кредитованию, многие эксперты не ждут существенного изменения стоимости жилья в сторону уменьшения из-за значительного роста цен на строительные материалы, которые уже за первые две недели военной обстановки на территории Украины подорожали почти на 15-30% в зависимости от региона проживания.

Литература:

1. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 8 февраля 2016 г. № 14-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2019. – № 43. – Ст. 4190.

2. Приказ МФ РФ от 18 сентября 2016 г. № 116н «О внесении изменений в нормативные правовые акты по бухгалтерскому учету» // Российская газета. – 2020. – 28 ноября.

3. Федеральный закон от 02 декабря 1990 г. № 395-1 «О банках и банковской деятельности» (с изм. от 23 июля 2020 г.) // СПС «Консультант». – 2020. – 20 окт.

4. Афанасьева О. Банковское дело: современная система кредитования / О. Афанасьева. – М.: КноРус, 2018. – 556 с.

5. Баронин С.А. Ипотечно-инвестиционный анализ: Учебное пос. – Гриф УМО вузов России / С.А. Баронин. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 489 с.

6. Боннер Е.А. Банковское кредитование / Е.А. Боннер. – М.: Городец, 2016. – 160 с.
7. Бурых Е. Инвестиционное кредитование в аграрной сфере: проблемы и пути решения / Е. Бурых. – М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2018. – 156 с.
8. Горемыкин В.А. Ипотечное кредитование / В.А. Горемыкин. – М.: Московский гос. индустриальный ун-т (МГИУ), 2016. – 365 с.
9. Гусев А. Ипотечное жилищное кредитование. Жилье взаимы / А. Гусев. – М.: Феникс, 2016. – 936 с.
10. Шакина М.Н. Кредитование физических лиц: современные тенденции, проблемы и перспективы развития / М.Н. Шакина // Научный альманах. – 2018.
11. Шуллер О.Д. Банковское кредитование физических лиц в России: состояние, проблемы и решения / О.Д. Шуллер // Экономика. Управление. Финансы. – 2020. – № 1 (19). – С. 152-159.

References:

1. Federal Law «On Limited Liability Companies» dated February 8, 2016, № 14-FZ // Collection of Legislation of the Russian Federation. – 2019. – № 43. – Art. 4190.
2. Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated September 18, 2016, № 116n «On Amendments to Regulatory Legal Acts on accounting» // Rossiyskaya Gazeta. – 2020. – November 28.
3. Federal Law № 395-1 of December 02, 1990 «On Banks and Banking Activities» (with amendments dated July 23, 2020) // SPS «Consultant», dated October 20, 2020.
4. Afanasyeva O. Banking: a modern lending system / O. Afanasyeva. – М.: KnoRus, 2018. – 556 p.
5. Baronin S. Mortgage and investment analysis: Study guide. – Grif UMO universities of Russia / S.A. Baronin. – М.: INFRA-M, 2017. – 489 с.
6. Bonner E. Bank lending / E. Bonner. – М.: Gorodets, 2016. – 160 p.
7. Burykh E. Investment lending in the agricultural sector: problems and solutions / E. Brown. – М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2018. – 156 p.
8. Goremykhin V. Mortgage lending / V. Goremykhin. – М.: Moscow State Industrial University (MGIU), 2016. – 365 p.
9. Gusev A. Mortgage housing lending. Housing loans / A. Gusev. – М.: Phoenix, 2016. – 936 p.
10. Shakina M. Lending to individuals: current trends, problems and prospects of development / M. Shakina // Scientific Almanac. – 2018.
11. Shuller O. Bank lending to individuals in Russia: state, problems and solutions / O. Shuller // Economy. Management. Finance. – 2020. – № 1 (19). – P. 152-159.

**ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ
НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА КАК ИНСТРУМЕНТ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА**

**FINANCIAL STABILITY OF PETRO
CHEMICAL COMPLEX ENTERPRISES AS A TOOL TO PROVIDE
THE ECONOMIC POTENTIAL OF THE REGION**

*СТАТИВИНА Р.Х., аспирант Университета управления «ТИСБИ»
АЮПОВ А.А., д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ»*

*STATIVINA R., postgraduate student, the University of Management «TISBI»
AYUPOVA A., Doctor of Economics, Professor, the University of Management «TISBI»*

Аннотация

Продукты нефтехимии используются в огромном ассортименте потребительских товаров, и, как следствие, спрос на продукты нефтехимии сильно коррелирует с глобальной экономической активностью. Цены в отрасли сильно цикличны, переходя от пиков к спадам, в основном в фазе изменений общего делового цикла. Финансовая стабильность – это способность оценивать, распределять ресурсы, а также денежные риски, сохранять занятость по отношению к экономике. Однако финансовая стабильность – это то, с помощью чего появляется возможность облегчать и улучшать денежно-кредитный процесс и контролировать риски [2].

Ключевые слова: финансы, нефтехимия, нефтепроизводство, затраты, стабильность, компания.

Abstract

Petrochemical products are used in a huge range of consumer goods, and, as a result, the demand for petrochemical products is strongly correlated with global economic activity. Prices in the industry are highly cyclical, moving from peaks to recessions, mainly in the phase of changes in the general business cycle. Financial stability is the ability to assess, allocate resources, as well as monetary risks, and maintain employment in relation to the economy. However, financial stability is what makes it possible to facilitate and improve the monetary process and control risks [2].

Key words: finance, petrochemistry, oil production, costs, stability, company.

В современном обществе, чтобы предприятие какой-либо отрасли было конкурентоспособным, необходимо правильно применять современные инструменты производства и управления бизнес-процессами.

Одной из тенденций современной глобальной экономики является то, когда информация становится наиболее ценным товаром, а интеллектуальный капитал становится главным экономическим активом. В этих условиях возникает необходимость активизации инновационного потенциала предприятий и ориентации производственной деятельности на потребности рынка, что предполагает переход к процессному подходу в управлении и вовлечение передовых методов и моделей в производственные и управленческие процессы [3].

Крупнейшие нефтегазовые компании также являются основными производителями нефтепродуктов, тем самым располагаются в основном положении многих технологических разработок в отрасли. Кроме того, национальные нефтяные компании становятся все более активными в производстве продуктов нефтехимии [4].

Крупнейшие компании, работающие в нефтехимической отрасли, представлены в таблице 1.

Таблица 1

Крупнейшие компании по объему продаж

Наименование	Выручка (млрд. долл. США)
BASF	79
Синопек	60
Доу	57
Сабик	44
Royal Dutch Shell	42
ЭксонМобил	39
Formosa Plastics	38
LyondellBasell	33
Дюпон	31
Ineos	27

Источник: адаптировано из Новостей химической и инженерной промышленности

Из таблицы 1 видно, что в основном крупнейшие производители нефтепродуктов выходят за рамки традиционной структуры нефтяной промышленности. Это отражает специализированный характер нефтехимического производства и тот факт, что большая часть технических инноваций в отрасли была основана на чистой химии, не связанной с основной деятельностью нефтегазовой отрасли. Однако также интересно отметить, что хотя первоначальная отрасль была сформирована на развитых рынках Европы и Северной Америки, растет представительство со стороны новых промышленных районов, включая Ближний Восток и Азию [4].

Рассмотрим российское предприятие – Российский нефтесервисный Холдинг «ТаграС». Почти 70 лет эффективно решает задачи заказчиков из нефтегазодобывающих регионов России, стран ближнего и дальнего зарубежья. Для этого у компании есть опыт, компетенции, оборудование и собственное производство. На рис. 1 представлена деятельность предприятия в 2020 г., продемонстрирован устойчивый рост, показана финансовая отчетность Холдинга [6]. На рисунке изображена выручка Холдинга, в 2020 г. объем инвестиций составлял 5,4 млрд. руб.

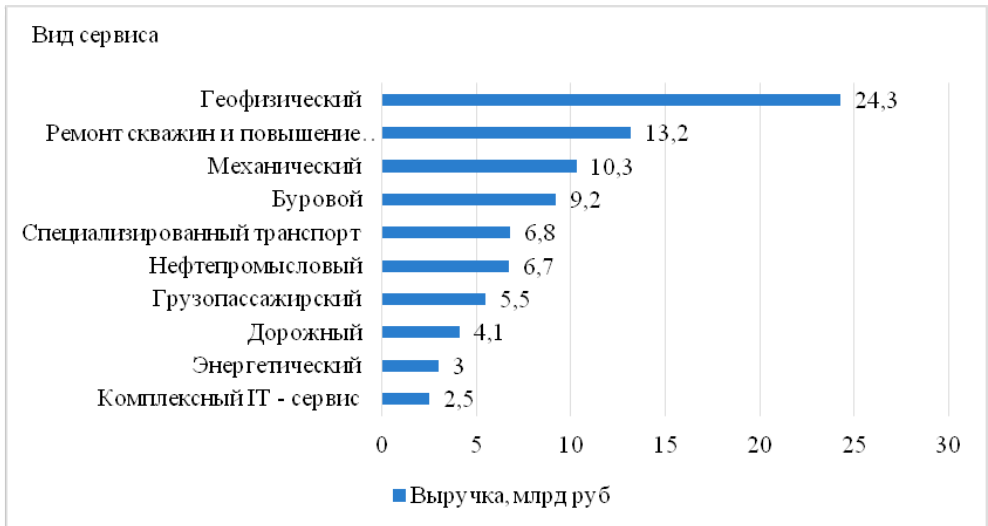


Рис. 1. Вид деятельности ООО «ТаграС холдинг», 2020 г.

По данным рис. 1 можно прийти к выводу, что основным источником дохода у компании является геофизический вид сервиса. Если обратиться к данным российского рынка нефтехимического сервиса, то можно увидеть, что сегмент геофизики занимает 15% общего объема. Этот вид деятельности можно приравнять к информации стратегического характера, то есть особенностями нефтехимического сервиса являются обеспечение данными и сбор информации о состоянии и развитии ресурсной базы нефтехимических компаний.

Однако с точки зрения стоимости продукции нефтехимическая промышленность составляет значительно высокую часть в общем объеме промышленности, что приводит к высокой стоимости нефтехимической продукции, если сравнивать с топливом [4].

Геофизика является наукоемкой отраслью, благодаря сервису у промышленности есть возможность применения инвестиций в более эффективном варианте в экономическом и технологическом направлении, которые предполагают поиск, разведку и разработку месторождений [1].

Производственная и сбытовая деятельность Холдинга

Клиентами Холдинга являются более 1500 компаний. Стратегическим партнером остается ПАО «Татнефть», только структура выручки предприятия меняется – доля сторонних заказчиков в ней увеличилась и составила, по итогам 2020 года 30% и 61%. Рассмотрим «ТаграС» в цифрах (рис. 2).

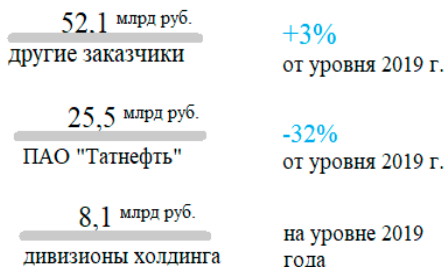


Рис. 2. «ТаграС» в цифрах

Рассматриваемый Холдинг постоянно в поиске и изучении новых направлений деятельности в областях, смежных с нефтегазовым сервисом, – тем самым появляется способность добиться коммерческого успеха [6].

Устойчивое развитие, консолидированная финансовая устойчивость Холдинга «ТаграС» представлены в таблице 2.

Таблица 2

Результаты деятельности Холдинга

Регион присутствия	Наименование дивизиона Холдинга «ТаграС» / объем работ, млн. руб.	ИТОГО, млн. руб.										Доля от общего объема работ, % (от 96197 млн. руб.)
		«ТаграС-РемСервис»	«ТМС групп»	«ТаграС-ЭнергоСервис»	«ТаграС-ТрансСервис»	«Татспец-транспорт»	«ТНГ-групп»	«Татбурнефть»	«Система-Сервис»	«Татинтек»		
1	Россия	6364	2149	140	232	255	20409	3527	2144	309	35532	37%
1.1	Западная Сибирь [ХМАО, ЯНАО, Тюменская область), Новосибирская область, Алтайский край		398	7,3			12029		641	39	3245	14%

1.2	Оренбургская область	1255	81	88	34	77	2547	2646	97	11	6840	7%
1.3	Республика Башкортостан	4132	59	8.5	60	69	59	296	687		5374	6%
1.4	Восточная Сибирь, Дальний Восток, Якутия (Республика Саха), Красноярский край, Иркутская область, Хабаровский край, Забайкальский край		103				2538	1	8	32	2684	3%
1.5	Республика Коми, Ненецкий АО, Архангельская область, Астраханская область		78				1667		2	42	1789	2%
1.6	Самарская область	296	172	Ю.7	42	14	557	277	384	3	1757	2%
1.7	Удмуртская Республика	679	85	0.1		3,9	368	11	252		1400	1%
1.8	Свердловская область		645		35,9		0,7		2		683	1%
1.9	Южные регионы России (Краснодарский край, Волгоградская область, Республика Калмыкия, Республика Крым, Чеченская Республика, Ставропольский край, Ростовская область)		1	8	0,4		512				523	1%
1.10	Пермский край		9	15		61	4	292	14	5	403	0%
1.11	Московская область		98				8		52	177	335	0%
1.12	Челябинская область		316						0,19		316	0%
1.13	Кировская область		100		59						159	0%

ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ

1.14	Саратовская область			0,2			112		1,52		114	0%
1.15	Ульяновская область		4	0,4		28	1,3				34	0%
1.16	Акватория Карского моря						1,1				1,1	0%
2	Страны ближнего зарубежья	0	0	0	0	0	1128	0	96	0	1225	1%
2.1	Узбекистан						635				635	1%
2.2	Казахстан						493				493	1%
2.3	Беларусь								96		96	0%
3	Страны дальнего зарубежья	0	0	0	0	0	241	0	0	0	241	0,3%
3.1	Индия						202				202	0,2%
3.2	Ливия						17,5				17	0,0%
3.3	Сирия						16,3				16	0,0%
3.4	Ирак						2,5				2,5	0,0%
3.5	Китай						2,3				2,3	0,0%
	ВСЕГО	6364	2149	140	232	255	21778	3527	2241	309	36999	38%

По данным таблицы 3 можно рассмотреть некоторые регионы, в которых ведется деятельность компании, для того чтобы развернуто показать работу Холдинга на территории Российской Федерации.

Таблица 3

Регионы РФ

ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ	ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ	РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН	РЕСПУБЛИКА КОМИ, НЕНЕЦКИЙ АО
<ul style="list-style-type: none"> - Поставка ФСЦ, трубной продукции - Проектирование и строительство котельных установок, наладка электрооборудования - Геофизические работы и услуги - Обслуживание скважин с УЭПН, буровой сервис, поставка кабельной продукции - Поставка средств измерений, услуги по автоматизации и метрологии 	<ul style="list-style-type: none"> - Операции по ГРП, ССМД, ремонт скважин (ТКРС), коллобинг - Аренда и обслуживание глубинно-насосного оборудования (ГНО); - Грузовые и вахтовые перевозки, услуги спецтранспорта - Геофизические работы и услуги - Строительство и обслуживание скважин, буровой сервис - Услуги по автоматизации и метрологии, обслуживание пожарно-охранной сигнализации, строительство систем периметральной безопасности 	<ul style="list-style-type: none"> - Поставка устьевых арматур, ФСЦ, трубной продукции - Дефектоскопия бурового оборудования - Вахтовые и грузопассажирские перевозки, услуги спецтранспорта - Геофизические работы, тампонажный, растворный, аварийный и навигационный сервис - Обслуживание скважин с УЭПН, поставка кабельной продукции - Поставка оборудования, монтажные и пусконаладочные работы 	<ul style="list-style-type: none"> - Поставка металлоконструкций, ФСЦ, трубной продукции - Геофизические работы и услуги - Поставка и внедрение оборудования для ОРЗ, поставка кабельной продукции

Таким образом, из рассмотренных результатов деятельности Холдинга можно сделать вывод, что «ТаграС» занимает крупный масштаб в области деятельности, тем самым находится в устойчивом финансовом положении. Деятельность компании охватывает не только регионы России, но и выходит за ее пределы, тем самым давая понять, что предприятие конкурентоспособно и занимает устойчивое положение на рынке.

Продукты нефтехимии используются в огромном ассортименте потребительских товаров, и, как следствие, спрос на продукты нефтехимии сильно коррелирует с глобальной экономической активностью. Цены в отрасли сильно цикличны, переходя от пиков к спадам, в основном в фазе изменений общего делового цикла. Чтобы выжить в этой нестабильной среде, проекты должны оставаться конкурентоспособными по цене в течение длительных периодов низких цен. Наиболее значимые факторы, влияющие на конкурентоспособность затрат, суммируются следующим образом [5]:

Затраты на сырье. Стоимость сырья является одним из важнейших факторов, определяющих конкурентоспособность нефтехимического проекта. Наличие большого количества недорогого сырья может стимулировать инвестиции в полностью оборудованные производственные помещения. Инвестиции в нефтехимическую промышленность Ближнего Востока за последние несколько десятилетий являются успешным примером влияния, которое изменения в сырье могут оказать на отрасль.

Экономия за счет масштаба. Затраты на единицу продукции в нефтехимической промышленности очень чувствительны к масштабу производства. Если дешевое и обильное сырье имеется в наличии, то для снижения затрат следует разработать максимально возможные производственные мощности

Местоположение. Местоположение проекта влияет на его экономическую конкурентоспособность несколькими важными способами. Затраты на строительство и эксплуатацию зависят от местоположения. Затраты на развитие в устоявшихся районах должны быть ниже благодаря лучшей инфраструктуре, существующей базе поставок и местной рабочей силе. Кроме того, проекты, расположенные близко к целевым рынкам, будут иметь более низкие логистические затраты при доступе к этим рынкам.

Эффективность процесса. Технология повлияет как на стоимость обработки, так и на сырье и стоимость производства. Более передовые технологии должны снизить потребление сырья и повысить качество производимого продукта [5].

Способность конкурировать в качестве производителя с низкими затратами обычно является наиболее важным фактором, определяющим долгосрочную жизнеспособность нефтехимического проекта.

Таким образом, мировая нефтехимическая промышленность начинает переходить от этапа своего развития, связанного с неожиданным падением цен на дешевое газовое сырье и ростом спроса на развивающихся рынках, к следующему этапу. Нефтехимическим компаниям по всему миру необходимо подготовиться к более сложным условиям игры. Важной составляющей успеха станет новое внимание к совершенству операций, на этот раз усиленное цифровой и продвинутой аналитикой [7].

Литература:

1. Назмутдинова С.С. – 2014. – Вып. № 2. – Источник: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-geofizicheskogo-servisa-rossii-na-osnove-multiproektnogo-upravleniya>.
2. Финансовая стабильность: Лучшие практики и все детали, которые вы должны знать (businessyield.com), 27.02.2022.
3. Малышева Т.В., Шинкевич А.И. Организационные проблемы производства конкурентоспособной нефтехимической продукции, 2018. – Т. 39.
4. Ключ Р.Дж. Проектное финансирование для международной нефтяной промышленности, 2016. – С. 187-195.
5. Йескомб Э.Р. Принципы проектного финансирования, прикомандированный, 2016. – С. 187-195.
6. Годовой отчет Холдинга «ТаграС», 2020. – С. 9-15.
7. Аюпов А.А., Вахитова Р.Х. Финансовое состояние нефтехимических компаний в мировом масштабе // Вестник Университета управления «ТИСБИ». – 2021. – № 3. – С. 52-58.
8. Бондаренко Т., Бородин А., Жоламанова М., Панаедова Г., Белянчикова Т., Гурьева Л. Инвестиции в нефтехимический сектор: значение конкурентоспособности нефтехимических компаний // Вопросы предпринимательства и устойчивого развития. – ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова». – Т. 7. – Вып. 3. – 2020. – Март. – С. 2510-2525.
9. AACE International. Общее Управление Затратами. – 2015. – www.aacei.org.
10. Бандок М. (ред.). Справочник по судоходному праву. – 5-е изд. Информация. – Лондон, 2011. – 190 с.

References:

1. Nazmutdinova S. – 2014. Issue № 2. – <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-geofizicheskogo-servisa-rossii-na-osnove-multiproektnogo-upravleniya>.
2. Financial Stability: Best Practices & Every detail you should know (businessyield.com), 27.02.2022.
3. Malysheva T., Shinkevich A. Organizational problems of production of competitive petrochemical products. – 2018. – Vol. 39.
4. Klus R. Project financing for the international oil industry, 2016. – P. 187-195.
5. Yescomb E. Principles of project financing, seconded. – Elsevier, Oxford, 2016. – P. 187-195.
6. Annual report of «TagraS» Holding Company, 2020. – P. 9-15.
7. Ayupov A., Vakhitova R. Financial condition of petrochemical companies on a global scale. / «TISBI» Bulletin. – 2021. – № 3. – P. 52-58.

8. Bondarenko T., Borodin A., Zholamanova M., Panaedova G., Belyanchikova T., Guryeva L. Investments in the petrochemical sector: the importance of competitiveness of petrochemical companies // Entrepreneurship and Sustainable Development Issues. – Plekhanov Russian University of Economics. – Vol. 7. – Iss. 3. – March 2020. – P. 2510-2525.

9. AACE International. General Cost Management, 2015. – www.aacei.org.

10. Bandok M. (ed.). Handbook of Navigation Law. – Fifth ed. Information. – London, 2011. – 190 p.

**ПЕРСПЕКТИВЫ И СМЫСЛЫ РАЗВИТИЯ
ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПРАКТИКИ
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**PROSPECTS AND MEANINGS OF THE DEVELOPMENT
OF ORGANIZATIONAL PRACTICE OF INTERACTION
OF THE DIGITAL ECONOMY**

КАМАЕВА Г.А., ст. преподаватель кафедры «Менеджмент и предпринимательство» Университета управления «ТИСБИ»

E-mail: teach53@mail.ru

ТИШКИН А.Н., студент заочного отделения Университета управления «ТИСБИ»

E-mail: klt909011@mail.ru

КАМАЕВА G., senior lecturer, the University of Management «TISBI»

E-mail: teach53@mail.ru

TISHKIN A., a student of the correspondence department, the University of Management «TISBI»

E-mail: teach53@mail.ru

Аннотация

В статье рассматриваются перспектива и сущность развития цифровой экономики, которые видятся в направлениях исследования организующих процессов, технологии и методологии научных исследований, научных подходов в изучении общественной среды в условиях трансформации институциональных основ экономики. Системные инновации как факторы трансформации экономики возникают во взаимодействии и сотрудничестве субъектов ее профессиональных сфер. Любая инновационная идея в своем содержании и применении требует системного, синергетического и процессного подходов к проблеме ее разработки и внедрения, определения ее роли и социально-экономического смысла.

Ключевые слова: цифровая экономика, развитие организационной практики, цифровая трансформация, инновационный подход, концепция цифровой образовательной среды.

Abstract

The article examines the prospects and essence of the development of the digital economy in the areas of studies of organizing processes, technology and methodology of scientific research, scientific approaches to the study of the social environment in the conditions of transformation of the institutional foundations of the economy. Systemic innovations, as factors

of economic transformation, arise in the interaction and cooperation of the subjects of its professional spheres. Any innovative idea in its content and application requires systematic, synergetic and process approaches to the problem of its development and implementation, determining its role and socio-economic meaning.

Key words: *digital economy, development of organizational practice, digital transformation, innovative approach, concept of digital educational environment.*

Понятие «зрелости» цифровой экономики определяется на уровнях освоения смысла и содержания программы цифровой трансформации национальной экономики и социальной сферы. Цели постановки и реализации социально-экономических программных задач цифровизации экономики РФ сформулированы в Указе Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 гг.». Процесс трансформации экономики планируется как сложный процесс внесения улучшающих изменений в функционирование и взаимодействие субъектов различных сфер экономики и социальной жизни российского общества.

Цифровая экономика определяет возможность развития общественной среды через реализацию форм экономической активности бизнеса, граждан, предприятий, потребителей и государства, что является источником новых знаний, их применения с использованием коммуникативных сервисов и технологий в организации профессиональных сфер.

Требование нового уклада экономики основывается на актуальных знаниях и инновационных технологиях, использование которых расширяет возможности сотрудничества в области взаимодействия в организационной практике бизнеса, производственных компаний, реализации исследовательской практики, обогащения тематики научных исследований. Вопросы культуры сотрудничества относят к дефиниции социальной ответственности и профессионального знания участников в выборе целей, задач, принципов организации и управления предпринимательской практикой и ее ответственности в обществе [8].

В культуре социальной интеграции информация должна определять ее идеи, цели партнерства, ее общественную ценность [1].

Федеральные проекты и программы цифровой экономики реализуются по направлениям решения проблемы развития экономики и общества РФ через обеспечение программных решений в сферах цифрового государственного управления:

1. Нормативное регулирование цифровой среды.
2. Проектирование информационной инфраструктуры региональных кластеров.

3. Обучение кадров для цифровой экономики.

4. Обеспечение информационной безопасности в организации различных сфер общественной и бизнес-практик в процессах деловой коммуникации и взаимодействия.

5. Использование цифровых технологий, технологии анализа большого массива данных (Big-Data) в создании новых бизнес-моделей и реализации инноваций.

6. Нормативное и целевое регулирование в процессе организации взаимоотношений в области сотрудничества граждан, бизнеса, государства.

Логика целей, смыслов и действий в планировании и реализации плана трансформационного процесса определяется своевременностью, качеством результата плановых мероприятий и ценностью согласования и инжиниринга процессов.

Ожидается, что использование сквозных технологий, цифровой инфраструктуры, цифровых платформ и инструментов, облачных сервисов, а также ноу-хау в сфере научных разработок обеспечит доступность и безопасность использования баз данных в технологии деловой коммуникации субъектов сфер экономики в РФ.

Экономика, основанная на сквозных технологиях, определяет возможность развития целенаправленных процессов и действий, ведущих к образованию необходимых связей для создания новых организующих моделей деловой и общественной среды.

Реализация инновационного подхода в решении программных задач цифровой экономики и социальной сферы определяет выбор и оценивает эффективность решения задач обеспечения кадрового состава в ключевых отраслях экономики, создание научно-технического потенциала разработок программных продуктов цифровой экономики для улучшения качества жизни населения, условий и результатов предпринимательской деятельности.

Инновационная составляющая обеспечения потенциала социально-экономического развития определяет необходимость реализации стратегии по разработке и внедрению новых идей, инновационных разработок, новых видов продукции, нового знания, формирование цифрового мышления и компетенций участников с целью реализации национальных проектов цифровой экономики. Фонд содействия инновациям РФ организует проектную деятельность, «ИТ-стартапы», по внедрению цифровых решений в организацию бизнес-процессов в новых технологических условиях, изменяя технологию отношений конкуренции, рыночных отношений с потребителем.

Перспектива решения системных задач изменения инновационной культуры и компетенций цифрового мышления населения, участников профессиональных сфер занятости выявляет актуальные ценности

сферы образования, реализацию проекта цифровой образовательной среды. Качественно-содержательная характеристика образовательной среды определяется термином «модальность», что определяет системный подход в объединении нескольких типов сред в процессе обучения для раскрытия знаний, индивидуально-психологических особенностей и формирование опыта участников в самостоятельной проектной деятельности, в коммуникации и взаимодействии с представителями бизнеса, предпринимателями, государственными служащими.

Нацпроекты цифровой экономики Российской Федерации с грантовой поддержкой реализуются по программам федеральных проектов «Искусственный интеллект», «Цифровые профессии», «Кадры для цифрового прорыва» и др. [12].

Таблица 1

Федеральный проект «Кадры для цифровой экономики»
на период 01.11.2018 – 31.12.2024 г., данные по итогам 2021 г. [12]

Подготовка кадров для цифровой экономики	Количество обучающихся, чел.
Программа дополнительного образования. Университет 20.35	180000
Управление на основе данных по программе КЛИК, специалисты Университет 20.35	20000
Программа для руководителей цифровой трансформации, госслужащие РАНХиГС	50120
Повышение квалификации для преподавателей, новые программы обучения Innopolis University	80000

Технология образовательного процесса включает адаптивные технологии обучения, аналитику данных открытых образовательных ресурсов, технологии интеграции информации в сквозные междисциплинарные кейсы. Разработка новых образовательных технологий определяется на стыке науки и практики. Под электронным обучением понимаются организация образовательной деятельности с применением информационного анализа данных (Big Data), обеспечение ее обработки и анализа, информационных технологий работы с информацией, ее использование во взаимодействии обучающихся с контактными аудиториями.

Логика целей и действий в планировании организационного переходного процесса осуществляется в модели, определяющей ключевые моменты и смыслы в проектировании плана действий, прикрытии плана в анализе конкурентного порядка действий, позиционного анализа в окружающей среде и оценке его перспективы. Концепцию и составляющие процесса проектирования цифровой образовательной среды

объединяют направления поиска инновационных решений в решении проблемы ускорения цифровой трансформации и практической направленности исследовательских проектов, анализе проблемной ситуации, поиске информации, ее оценки и использовании в постановке задач, выборе приемов и методов ее поэтапного решения.

Внедрение цифровых навыков в организацию образовательного процесса является актуальным требованием времени. Задачу внедрения цифровых навыков в образовательную практику определяет федеральный проект «Кадры для цифровой экономики» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»:

- Освоение ключевых компетенций цифровой экономики.
- Обеспечение массовой цифровой грамотности и персонализация образовательного процесса.
- Инвестиции в развитие человеческого капитала профессиональных сфер экономики.
- Перспективные образовательные технологии решения задач трансфера технологий и инноваций в передаче знаний и опыта.
- Освоение научных знаний в области науки о данных.
- Спрос на цифровые данные в образовательном процессе и программные задачи их реализации.
- Доступность для широкого круга населения программ дополнительного образования для получения новых востребованных на рынке труда цифровых компетенций.

Большое внимание уделяется программным задачам – созданию и внедрению цифровых навыков в учебные программы курсов. Разработка новых программ, образовательных технологий основывается на интеграции знаний, обучении на базе сквозных межпредметных кейсов, освоении когнитивной технологии для анализа данных, оценке информации, ее использовании в проектных обучающих решениях.

Решение проблемы системной цифровой трансформации экономики России, ее социальной сферы и системы образования определяет уникальные смыслы качественно-содержательного, организационного и коммуникационного характера во взаимодействии образовательных учреждений с партнерами, работодателями, выпускниками, представителями сферы научно-исследовательских разработок и практиками, реализующими проектные виды деятельности в бизнесе компаний, индивидуальными предпринимателями. Перспектива использования информационно-организующих площадок в интегрирующих системах управления вузом в решении проектных задач взаимодействия формирует эффективные коммуникации в реализации стратегии междисциплинарного командного взаимодействия бизнеса, университетов, научно-исследовательских институтов.

Литература:

1. Камаева Г.А. Корпоративная культура как фактор интеграции партнерства // Вестник «ТИСБИ». – 2012. – № 1.
2. Кравченко Е.В., Камаева Г.А. Социальная ответственность Университета управления «ТИСБИ»: 25 лет на службе обществу // Вестник «ТИСБИ». – 2017. – № 3.
3. Камаева Г.А. Анализ концепции управленческих инноваций в организационном процессе // Итоговая науч.-практ. конф. «Инновационные подходы в системе высшего профессионального образования». – Казань, 2 дек. 2015 г.
4. Валева Г.В. Использование цифровых технологий в образовательном процессе: дилеммы, ценностные конфликты, риски // Социально-педагогические вопросы образования и воспитания: Материалы Всеросс. науч.-практ. конф. с междунар. участ. – Чебоксары, 15 апр. 2021 г.
5. Григорьева Н.С., Чубарова Т.В. Междисциплинарность в теории и на практике: пример социальной политики // Общественные науки и современность. – 2020. – № 3. – С. 166-178.
6. Королева Е.Н. Проблемы создания базы знаний цифровых технологий / Е.Н. Королева, Я.В. Уразова, И.С. Мямина // Право, экономика и управление: от теории к практике: Материалы Всеросс. науч.-практ. конф. с междунар. участ. – Чебоксары, 21 мая 2020 г.
7. Индикаторы цифровой экономики-2021: Статистический сб. / Г.И. Абдрахманова, К.О. Вишневецкий, Л.М. Гохберг и др. – Национальный исследовательский ун-т И60 «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2021. – 380 с.
8. Камаева Г.А., Кулушева Е.В. К вопросу о культуре предпринимательской деятельности: Материалы Ежегодной науч. – практ. конф. «Предпринимательская деятельность в поведенческой экономике: формы реализации и механизмы обеспечения». – Казань, 6 дек. 2019 г.
9. Сицинский Г.Ю. Национальный проект «Образование»: реализация, специфика и особенности // Социально-педагогические вопросы образования и воспитания: Материалы Всероссийской науч.-практ. конф. с междунар. участ. – Чебоксары, 18 февр. 2021 г. / Editorial board: Ж.В. Мурзина [etc.] – Чебоксары: «Лару-тӑру» («Среда»); изд. сурчӑ, 2021. – Р. 68-73. – <https://phsreda.com/cv/keyword/5941/articles>.
10. Левченко И.И. Бизнес и культура: механизм латентной «встроенности» // Российское предпринимательство. – 2015. – № 1. – Т. 16. – С. 175-182.
11. Камаева Г.А. Информационный ресурс системы управления современной организации // Национальная науч.-практ. конф. «Российское государство, право, экономика и общество: проблемы и пути развития». – Набережные Челны, 24 сент. 2021 г.
12. Паспорт федерального проекта «Кадры для цифровой экономики». – <https://digital.ac.gov.ru>.

References:

1. Kamayeva G. Corporate culture as a factor of partnership integration // Bulletin «TISBI». – 2012. – № 1.

2. Kravchenko E., Kamaeva G. Social responsibility of the University of Management «TISBI»: 25 years in the service of society // Bulletin «TISBI». – 2017. – № 3.

3. Kamaeva G. Analysis of the concept of managerial innovations in the organizational process: Final scientific and practical conference «Innovative approaches in the system of higher professional education». – Kazan, December 2, 2015.

4. Valeeva G. The Use of digital technologies in the educational process: dilemmas and value conflicts, risks // Socio-pedagogical education and education: Materials of all-Russian scientific-practical conference with international participation. – Cheboksary, Apr. 15, 2021.

5. Grigorieva N., Chubarova T. Interdisciplinary method in theory and practice: the example of social policy // Social sciences and modernity. – 2020. – № 3. – P. 166-178.

6. Koroljeva E. Problems of creation of the knowledge base of digital technologies / E. Koroleva, J. Urazova, I. Mamina // Law, Economics and management: from theory to practice: materials of all-Russian scientific – practical conference with international participation. – Cheboksary, May 21, 2020.

7. The indicators of the digital economy: 2021: statistical / G. I. Abdrakhmanova, K. O. Wisniewski, L. M. Gokhberg, etc.; national research University И60 “Higher school of Economics”. – M.: higher school of Economics, 2021. – 380 p – 300 copies – ISBN 978-5-7598-2385-8 (in the region).

7. The indicators of the digital economy-2021: Statistical collection / G. Abdrakhmanova, K. Vishnevsky, L. Gokhberg et al.; National. research. University И60 «Higher School of Economics». – M.: HSE, 2021. – 380 p.

8. Kamaeva G., Kulusheva E. On the question of the culture of entrepreneurial activity: Annual scientific and practical conference «Entrepreneurial activity in behavioral economics: forms of implementation and mechanisms of support». – Kazan, December 6, 2019.

9. Sicinsky G. National project «Education»: implementation, specifics and features // Socio-pedagogical issues of education and upbringing: Materials of the All-Russian Scientific and Practical Conference with the International plot. – Cheboksary, Feb 18, 2021 / Editorial board: J. Murzina [etc.] – Cheboksary: «Larutaru» («Sreda»); Publishing house surčě, 2021. – P. 68-73. – <https://phsreda.com/cv/keyword/5941/articles>.

10. Levchenko I. Business and culture: the mechanism of latent «embeddedness» // Russian entrepreneurship. – 2015. – Vol. 16. – № 1. – P. 175-182.

11. Kamaeva G. Information resource of the management system of a modern organization // National scientific and practical conference «The Russian state, law, economy and society: problems and ways of development». – Naberezhnye Chelny, 24 Oct. 2021.

12. Passport of the federal project «Personnel for the digital economy». – <https://digital.ac.gov.ru>.

**ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА СОВРЕМЕННУЮ ЭКОНОМИКУ****THE IMPACT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION
OF ENTREPRENEURSHIP ON MODERN ECONOMY**

МАКСИМОВА Е.И., аспирант Университета управления «ТИСБИ»
E-mail: maksimowa3@yandex.ru

MAKSIMOVA E., postgraduate student, the University of Management «TISBI»
E-mail: maksimowa3@yandex.ru

Аннотация

В данной статье будет рассмотрено развитие предпринимательства в России в сложные периоды последних лет: начиная с пандемии COVID-19 и до настоящего времени. В статье озвучиваются преимущества активного становления предпринимательства, определяются сложности, с которыми уже столкнулись субъекты малого и среднего предпринимательства, озвучиваются меры поддержки государством предпринимателей при условии цифровизации их бизнеса. Также в статье будут рассмотрены относительно новый, но пользующийся популярностью современный термин «цифровое предпринимательство», основные черты, характеризующие цифровое предпринимательство в современной экономике. Методологической основой исследования является теоретическое изучение имеющейся литературы по тематике цифровой трансформации предпринимательства, а также статистический анализ данных, представленных в различных первичных источниках – на сайтах экспертных компаний или на сайтах статистики.

Ключевые слова: предпринимательство, пандемия, цифровизация, государственная поддержка, цифровое предпринимательство.

Abstract

This article will examine the development of entrepreneurship in Russia during the difficult periods of recent years: from the COVID-19 pandemic to the present. The article highlights the advantages of the active formation of entrepreneurship, identifies the difficulties that small and medium-sized businesses have already faced, and outlines measures to support the state of entrepreneurs, provided their business has been digitalized. The article will also consider the relatively new, but popular modern term «digital entrepreneurship», the main features that characterize digital entrepreneurship in the modern economy. The methodological basis of the

research is a theoretical study of the available literature on the topic of digital transformation of entrepreneurship, as well as statistical analysis of data presented in various authoritative reference sources – the websites of expert companies or on statistical websites.

Key words: *entrepreneurship, pandemic, digitalization, government support, digital entrepreneurship.*

Наш мир в настоящее время представить без информационных технологий и компьютеров невозможно. Стремительное развитие как вычислительной техники, так и цифровых телекоммуникаций оказывает все большее влияние на все сферы человеческой деятельности, в том числе и на бизнес.

Цифровая экономика в России активно развивается и укрепляется, в связи с этим актуальным является исследование реалий и перспектив влияния цифровой трансформации предпринимательства на современную экономику.

В настоящий момент как малый, так и средний бизнес – это важнейшая составляющая рыночной экономики. Как свидетельствуют история развития и опыт зарубежных стран, экономика государства стабильно развивается только в том случае, если в нем есть институт предпринимательства, так как именно этот институт определяет качество и структуру валового внутреннего продукта, а также темпы экономического роста.

Субъекты малого предпринимательства оперативно реагируют на малейшие изменения конъюнктуры внешней среды, эффективно заполняют неиспользованное рыночное пространство, по мере возможности ограничивают монополизацию рынка. Также субъектами малого предпринимательства создаются дополнительные рабочие места, что в моменты экономических кризисов наиболее актуально. Деятельность предпринимателя приносит пользу как населению – так как оно обеспечивается необходимым количеством товаров, так и государству – как налогоплательщик [4, с. 355].

Современная трансформация предпринимательства проходит под сильным воздействием цифровых технологий в силу того, что уже функционирующие производственные процессы возможно модернизировать или автоматизировать, тем самым повысить показатели эффективности производства и уменьшить влияние человеческого фактора.

Если говорить о крупных предпринимателях, то многие еще в условиях самоизоляции в 2020 г. доказали, что они в состоянии быстро и экономически эффективно трансформировать свою деятельность, которая непосредственно связана с реализацией услуг и товаров, а также спрогнозировать и оперативно адаптироваться к изменениям рынка (Брылов, А. К. Малый и средний бизнес в условиях пандемии [3].

В случае если субъект предпринимательства имел до самоизоляции низкий уровень автоматизации собственных процессов и при этом не смог адаптироваться к новым технологическим условиям, то уровень роста его бизнеса, как правило, ниже, чем в целом по отрасли, либо с течением времени он просто уходит с рынка. Разрыв в деятельности компаний, способных адаптироваться к цифровым новациям и неспособных, заложен в сфере клиентоориентированности, современные технологии позволяют в большей мере удовлетворить потребности потребителей [5, с. 234].

Стоит отметить, что на сегодняшний день цифровизация бизнеса идет довольно успешным и уверенным ходом. По результатам исследования, проведенного совместно Банком «Открытие» и Московской школой управления «Сколково» в конце 2020 г. о степени готовности малого и среднего бизнеса к цифровой экономике, были получены следующие результаты:

1. Индекс цифровизации бизнеса в период с 2019 по 2020 гг. увеличился на 5 пунктов – с 45 до 50 по шкале от 0 до 100, согласно данным сайта academyopen.ru на конец 2021 г. уровень цифровизации составил 51 пункт.

2. Компании более активно стали пользоваться цифровыми технологиями и Интернет-инструментами в своей работе. Согласно данным Росстата с 2016-2019 гг. наблюдается устойчивый рост доли компаний, использующих в своей работе Интернет-сайты; в 2016 г. данный показатель составлял 45,9%, в 2019 г. – 51,9%, однако опять же пандемия COVID-19 наложила отпечаток на деятельность предпринимательства, в результате чего многие ушли с рынка, и доля компаний, использующих в работе собственные сайты, снизилась до уровня 44,2%.

3. Доля предпринимателей, которые считают, что цифровизация обеспечивает более удобное ведение бизнеса, увеличилась с 34% до 57%.

4. Доля предпринимателей, которые считают, что цифровизация увеличивает скорость их работы, выросла с 33% до 53%.

5. Доля предпринимателей, которые считают, что цифровизация улучшает их клиентский сервис, увеличилась с 15% до 22%.

6. Количество компаний, применяющих в своей работе цифровые каналы передачи данных, такие как облачные технологии, увеличилось с 46% до 52%, корпоративная почта – с 48% до 56%, системы автоматизации работы с клиентом – с 23% до 33% (Аналитический центр НАФИ Индекс цифровизации малого и среднего бизнеса).

Не стоит забывать, что вышеперечисленная положительная динамика обусловлена тем, что 2020 г. – это позитивная точка начала сотрудничества и выстраивания диалога между государственной властью и бизнесом.

Выстраиванию сотрудничества способствовали такие меры со стороны государства, как:

- мораторий на проверки и банкротство;
- программа ФОТ 2:0;
- программа перехода к снижению страховых взносов.

Также положительную реакцию со стороны предпринимательства получили дополнительные шаги, предложенные на Петербургском международном экономическом форуме, такие как:

- особый налоговый режим для общепита;
- смягчение антимонопольного регулирования для малых предприятий;
- субсидирование ставки эквайринга в системе быстрых платежей;
- расширение доли госзакупок у МСП;
- расширение механизмов гарантий [10, с. 13].

Но для многих компаний данные условия взаимодействия по-прежнему остаются недоступными в силу невозможности полноценного использования современного уровня цифровизации, то есть и в настоящее время существуют компании, у которых отсутствуют полноценный широкополосный Интернет, облачные сервисы, RFID-технологии, ERP-системы, а также у них, вероятно, нет возможности включиться в электронную торговлю. Не секрет, что для этого необходимо определенное финансирование. В специальном докладе Президенту Российской Федерации «МСП/ПОСТКОВИД Время для системных решений», подготовленном в 2021 г., было озвучено большое количество негативных факторов, оказавших влияние на деятельность предпринимательства уже после пандемии COVID-19, среди основных были озвучены: высокая административная нагрузка, «несправедливость» налоговой системы, отсутствие мотивации для малого предпринимательства перейти в разряд среднего, высокие зарплатные налоги и т.д.

Также было озвучено, что на сегодняшний день, субъекты малого и среднего предпринимательства, находящиеся на низком уровне цифровизации, для стимулирования их развития со стороны государства будут получать следующие финансовые стимулы:

- компенсация затрат по внедрению и ежемесячной поддержке (абонентская плата) российского ПО (CRM, ERP систем) для сектора МСП во всех регионах;
- компенсация затрат по организации облачных хранений данных на территории РФ;
- компенсация затрат по внедрению решений, связанных с информационной безопасностью компаний [1].

В результате активного взаимодействия государства, предпринимательства и новых информационных технологий все чаще можно встретить термин «цифровое предпринимательство».

Под цифровым предпринимательством понимается предпринимательство, которое использует в своей деятельности новейшие цифровые технологии (к наиболее активно используемым относятся социальные сети, различные решения для мобильных устройств, облачные решения для хранения больших объемов данных).

Использование цифрового пространства в предпринимательской деятельности является необходимостью в современном мире, так как позволяет ускорять и совершенствовать деловые операции, изобретать новые бизнес-модели, улучшать общение с клиентами, как реальными, так и потенциальными, и в целом использование цифровых решений приводит к улучшению интеллектуальных ресурсов предприятия.

По словам профессора швейцарского университета Сент-Галлен Уолтера Бреннера, «агрессивное использование данных трансформирует бизнес-модели, способствует появлению новых продуктов и услуг, создает новые процессы, генерирует большую полезность и внедряет новую культуру управления».

Создание новых бизнес-моделей on-demand, freemium, crowdfunding, crowdsourcing дает возможность предпринимателям цифровизировать свою деятельность, не имея при этом собственной ИТ-инфраструктуры и соответствующего программного обеспечения, что опять же приводит к развитию нового вида предпринимательской деятельности – «облачный бизнес», Интернет вещей, развитие экосистем. Также с использованием новых бизнес-моделей предприниматели могут развиваться, не имея собственных материальных активов и собственного складского хозяйства [7].

Цифровое предпринимательство является стремительно растущей отраслью. Онлайн-покупки – это выгодные сделки как для продавцов, так и для покупателей. Выход в онлайн-пространство для осуществления своей деятельности имеет для предпринимателя намного меньше барьеров, нежели выход на обычную офлайн-продажу. Онлайн-продажи предполагают экономию на расходах для продавца – нет арендных платежей, нет необходимости в наборе персонала, а значит, соответствующих налоговых отчислений и прочих организационных расходов, также в формате онлайн формируется, как правило, удобный контакт между продавцом и покупателем.

Для покупателя онлайн-формат покупок изначально предполагает выбор товаров в оптимальной для него ценовой категории, а также независимость от территориального нахождения продавца [9].

Характерными чертами цифровой предпринимательской деятельности в условиях современной экономики следует обозначить:

– деятельность на цифровых платформах (маркетплейсах), что обеспечивает непосредственные коммуникации между производителями и потребителями;

- сокращение транзакционных затрат при одновременном повышении производительности труда;
- глобальное присутствие за счет выхода на электронные рынки и глобальная гиперконкуренция;
- повышение потребительской ценности товаров и услуг вследствие их персонализации;
- омниканальность коммуникаций с потребителями и покупателями;
- сокращение жизненного цикла инноваций и продуктов;
- рост рисков и уровня неопределенности при принятии стратегических решений вследствие динамических изменений технологий и конъюнктуры рынков [6, с. 311].

В настоящее время постепенно исчезает грань между виртуальными и реальными торговыми компаниями, поскольку «реальные компании» наряду с традиционными формами деятельности начинают широко применять разнообразные «электронные формы» или электронную экономическую деятельность. В частности, такие компании используют три канала продаж: через обычные магазины, путем «каталоговой продажи» и через Интернет.

Целью цифровой трансформации предпринимательства в современной экономике является воплощение в жизнь успешной долгосрочной бизнес-стратегии предприятия на инновационных принципах, что предполагает активизацию инновационного развития и переход привычных рабочих процессов на качественно новый уровень.

Литература:

1. Индикаторы цифровой экономики-2021. [Электронный ресурс]. – URL://https://www.researchgate.net/publication/353747922_Indikatorovy_cifrovoj_ekonomiki_2021
2. Аналитический центр НАФИ Индекс цифровизации малого и среднего бизнеса. [Электронный ресурс]. – URL: //<https://ict.moscow/research/indeks-tsifrovizatsii-malogo-i-srednego-biznesa/>
3. Брылов А.К. Малый и средний бизнес в условиях пандемии / А.К. Брылов, Ф.Ф. Хамидуллин // Вестник «ТИСБИ». – 2021. – № 2. – С. 44-49.
4. Колодняя Г.В. Цифровая экономика и предпринимательство: возможности развития // В сб.: Фундаментальные и прикладные вопросы эффективного предпринимательства: новые решения, проекты, гипотезы: Материалы V Междунар. научного конгресса / Под научной ред. А.В. Шарковой, И.А. Меркулиной. – 2017. – С. 355-358.
5. Моисеева Д.В. Веб-сайт организации: оценка распространенности в России / Д.В. Моисеева, Е.А. Фетисова. – Текст: электрон. // NovalInfo. – 2018. – № 77. – С. 234-238. – URL: <https://novainfo.ru/article/14580>
6. Романец И.И. Ключевые аспекты трансформации экономики в современных условиях // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. – № 4(33). – С. 311-313.

7. Ржевская Ю.Е. Методы и инструменты развития малого бизнеса в России и за рубежом / Ю.Е. Ржевская // Вестник «ТИСБИ». – 2020. – № 4. – С. 71-81.

8. Тимиргалеева Р.Р., Гришин И.Ю. Цифровое предпринимательство в развитии экономики // Современная научная мысль. – 2019. – № 5. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoye-predprinimatelstvo-v-razvitii-ekonomiki>

9. Умнова М.Г., Бусалова А.Д. Обзор тенденций в цифровизации предпринимательства и менеджмента // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – № 6. – Т. 10. – С. 1689-1700.

10. Чернышев А.А. Стратегия и философия цифровизации // Власть. – 2018. – № 5. – С. 13-21.

References:

1. Digital Economy Indicators-2021. [Electronic resource]. – URL: https://www.researchgate.net/publication/353747922_Indikatory_cifrovoy_ekonomiki_2021

2. Analytical center NAFI Index of digitalization of small and medium business. [Electronic resource]. – URL:// <https://ict.moscow/research/indeks-tsifrovizatsii-malogo-i-srednego-biznesa/>

3. Brylov A. Small and medium business in a pandemic / A. Brylov, F. Khamidullin // «TISBI» Bulletin. – 2021. – № 2. – P. 44-49.

4. Kolodnyaya G. Digital economy and entrepreneurship: development opportunities // In the collection of papers: Fundamental and applied issues of effective entrepreneurship: new solutions, projects, hypotheses: Materials of the 5th International Scientific Congress / Under the scientific editorship of A. Sharkova, I. Merkulina. – 2017. – P. 355-358.

5. Moiseeva D. Organization website: prevalence assessment in Russia / D. Moiseeva, E. Fetisova. – Text: electronic // NovalInfo. – 2018. – № 77. – P. 234-238. – URL: <https://novainfo.ru/article/14580>

6. Romanets I. Key aspects of the transformation of the economy in modern conditions // Azimut of scientific research: economics and management. – 2020. – № 4 (33). – P. 311-313.

7. Rzhetskaya Yu. Methods and tools for the development of small business in Russia and abroad / Yu. Rzhetskaya // «TISBI» Bulletin. – 2020. – № 4. – P. 71-81.

8. Timirgaleeva R., Grishin I. Digital entrepreneurship in the development of the economy // Modern scientific thought. – 2019. – № 5. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoye-predprinimatelstvo-v-razvitii-ekonomiki> (date of access: 03/11/2022).

9. Umnova M., Busalova A. Review of trends in the digitalization of entrepreneurship and management // Economics, Entrepreneurship and Law. – 2020. – Vol. 10. – № 6. – P. 1689-1700.

10. Chernyshev A. Strategy and philosophy of digitalization // Power. – 2018. – № 5. – P. 13-21.

**ПОСЛЕДСТВИЯ ОТКЛЮЧЕНИЯ РОССИИ
ОТ SWIFT**

**THE CONSEQUENCES OF DISCONNECTION OF RUSSIA
FROM SWIFT**

ЮСЕФ БАСЕЛ, магистрант Казанского (Приволжского) федерального университета

E-mail: baselyousef679@gmail.com

YOUSEF BASEL, Master's degree student, Kazan (Volga Region) Federal University

E-mail: baselyousef679@gmail.com

Аннотация

В данной работе рассматриваются различные варианты организации банковских переводов SWIFT, а также рассматриваются возможные потери Российской Федерации из-за введенных в 2022 г. санкций со стороны западных стран. В статье осуществляется сравнительный анализ функционала систем SWIFT, CuberFT, CIPS, а также особого межбанковского протокола обмена информацией, который ввели в действие страны Евросоюза для работы с Ираном, – INSTEX.

Ключевые слова: *санкционная политика США, российские санкции, SWIFT, международная банковская система.*

Abstract

In this paper, various options for organizing SWIFT bank transfers are considered, as well as possible losses of the Russian Federation due to sanctions imposed by Western countries in 2022. The article provides a comparative analysis of the functionality of SWIFT, CuberFT, CIPS systems, as well as a special interbank information exchange protocol, which was put into effect by the EU countries to work with Iran – INSTEX.

Key words: *US sanctions policy, Russian sanctions, SWIFT, international banking system.*

В 2014 г. экономическая ситуация в Российской Федерации весьма ухудшилась в связи с политическими событиями в Крыму. Западные страны приняли решение о наложении санкций на многие сферы экономической деятельности. Стоит отметить, что сам по себе термин «санкции» не совсем уместен, так как западные «коллеги» применяли эти меры давления на правительство России в одностороннем порядке, без ратификации в ООН. Это свидетельствует о том, что данные меры

являются ответом на угрозы национальным интересам данных стран, но никак не ответом на угрозы национальной безопасности!

Без подтверждения санкционной политики нельзя в полной мере говорить о полном и безоговорочном нарушении норм международного права со стороны нашей страны. Соответственно, данную политику иностранных государств стоит рассматривать исключительно как экономическое давление на правительство Российской Федерации с целью побуждения на выполнение определенных действий, нужных «коллективному западу».

В рамках представленной работы стоит абстрагироваться от рассуждений о морально-нравственной «природе» данных мер, так как задача не состоит в обсуждении правильности и нужности того или иного явления, а в анализе экономико-политических процессов, приведших к данным обстоятельствам, а также в нахождении путей преодоления предстоящего кризиса.

Все старания оценить возможные риски и угрозы экономического порядка, как правило, ограничиваются высказываниями политиков на отстраненные темы. Никто из них, за редким исключением, не старается взглянуть в глубь проблемы, а все обсуждения весьма политизированы и популяризированы. По этому вопросу мнения разделились на два «лагеря»: одни эксперты говорят о том, что данные меры затронут все сферы экономической жизни страны, другие утверждают, что санкции пойдут только на пользу. Но несмотря на это, отключение ряда российских банков от системы международного обмена финансовой информацией у всех «сторон» вызывает серьезное опасение.

Первое, что стоит отметить, – это особая агрессивность и желание решить конфликт исключительно с позиции силы. В мире уже есть подобный пример, когда от системы SWIFT отключили целую страну (Иран), а не отдельные банки, как произошло в Российской Федерации.

Второе – это желание Запада не решить конфликт, а «продавить» свои интересы. Западные страны формируют «освободительную» риторику, на самом же деле все ограничивается пропагандой и мыслями о возможных выгодах.

Если сравнить экспортные показатели Ирана, России и Китая, то можно увидеть, что Россия значительно превосходит данные страны в мировой экспортной экономике. Но это также свидетельствует о том, что санкционная политика в отношении Китая и Ирана носит политический характер, так как страны Евросоюза понесли большой урон от введения ограничений, нежели те страны, к которым данные меры применялись.

Ограничительные меры подстегнули Китай к внедрению собственного инструмента обмена банковской информацией, именуемого CIPS (Chinese International Payment System). На данный момент через дан-

ную систему проходит большая часть всемирных торговых сделок, отчего китайская экономика имеет огромные поступления в бюджет.

Конечно, инструкций и алгоритмов, позволяющих провести оценку хотя бы примерных потерь международного оборота от отключения России от SWIFT, попросту не существует. При этом, абстрагируясь от точных оценок, несомненно, стоит ожидать шоковые последствия от данных мер для национальной экономики. Больше всего от этого страдает банковский сектор России. Учитывая, что от устойчивости развития российской экономики зависят показатели социально-экономического развития союзных государств, эти санкции повлияют и на ВВП Казахстана, Армении, Беларуси.

Тем не менее, и в этих оценках нет единого мнения! На данный момент Россия имеет огромные доходы от продажи нефти и нефтепродуктов, так как за последнее время цена на данные экспортные товары значительно возросла. В связи с чем можно ожидать профицитного «рублевого» баланса, что вкупе со снижением курса национальной валюты сможет с лихвой обеспечить выполнение государственных обязательств как перед своими гражданами, так и перед государствами.

Россия является мировым партнером большинства Европейских и Азиатских стран, и тот факт, что страна, контролирующая SWIFT, является участником военного альянса, очень сильно беспокоит мировое содружество. Россия весьма сильно интегрирована в международный обмен, и многие страны практически полностью зависят от российского экспорта. Тем не менее, политическая борьба стран НАТО не учитывает мнение «маленьких» государств, что пагубно влияет на отношение к мировым рынкам ресурсов, а также толкает Российскую Федерацию на внедрение собственной системы CyberFT. Данное обстоятельство естественно повлияет на:

- обесценивание рубля в длительном промежутке времени;
- снижение ряда экономических показателей России в 2022 г.;
- резкий рост цен на нефть, газ, золото, палладий и уран;
- резкий рост рынка криптовалюты.

Экономики, как США, так и Евросоюза, являются весьма развитыми, в связи с чем ведение санкционной политики против России, по мнению лидеров данных стран, будет иметь незначительные последствия для самих себя. Но практика показывает, что защита национальных интересов агрессивным методом будет пагубно сказываться, в первую очередь, для стран – «эмитентов санкций».

Европа, несмотря на демократичность и мировое влияние, не обладает необходимыми ресурсами для обеспечения собственного производства и потребления товаров, в связи с чем правители многих стран уже сейчас отказываются от дальнейшей санкционной политики в отношении России. Это в долгосрочной перспективе должно снова объ-

единить Россию и Евросоюз в единый экономический сектор, пусть и не на основе SWIFT, но на другой системе: или CIPS, или CyberFT, или INSTEX.

Литература:

1. Квинт В. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке. – М.: Бизнес Атлас, 2017. – 126 с.
2. Санкции спасли Иран от нефтяного кризиса. [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vestifinance.ru/articles/71094>.
3. Сейфоллахи М. Иран – ваш бизнес-партнер. – Киев: ООО «ДКС центр», 2018. – 192 с.
4. Франция, Германия и Британия создали специальный канал для расчетов с Ираном. [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: <https://rtvi.com/news/frantsiya-germaniya-i-britaniya-iran>.
5. Экспорт-импорт важнейших товаров за январь-декабрь 2018 г. [Электрон. ресурс]. – Офиц. сайт ФТС России. – Режим доступа: http://www.customs.ru/index2.php?option=com_content&view=article&id=2.
6. Europas Plan gegen Iran-Sanktionen Iran-Deal-«Rettungsring»: Neuer Zahlungskanal (SPV) vor Start Kai Küstner, NDR. [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.tagesschau.de/ausland/iran-eu-107.html>.
7. Prospects of diversifications of supplies for a product imported by Russian Federation in 2017: all products. [Electronic resource]. – Mode of access: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_Graph.aspx.
8. Publishers split over response to US trade embargo ruling. [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.nature.com/articles/427663a>.
9. The Global Competitiveness Report 2016-2017. [Electronic resource]. – Mode of access: http://www3.weforum.org/docs/GCR2016-2017/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2016-2017_FINAL.pdf.

References:

1. Kvint V. Strategic Management and Economics in the Global Emerging Market. – М.: Business Atlas, 2017. – 126 p.
2. The sanctions saved Iran from the oil crisis. [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.vestifinance.ru/articles/71094>.
3. Seifollakhi M. Iran is your business partner. – Kyiv: DKS Center LLC, 2018. – 192 p.
4. France, Germany and Britain have created a special channel for settlements with Iran. [Electronic resource]. – Access mode: <https://rtvi.com/news/frantsiya-germaniya-i-britaniya-iran>.
5. Export-import of the most important goods for January – December 2018. [Electronic resource]. Official website of the Federal Customs Service of Russia. – Access mode: http://www.customs.ru/index2.php?option=com_content&view=article&id=2.
6. Europas Plan gegen Iran-Sanktionen Iran-Deal-«Rettungsring»: Neuer Zahlungskanal (SPV) vor Start Kai Küstner, NDR. [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.tagesschau.de/ausland/iran-eu-107.html>.

7. Prospects of diversifications of supplies for a product imported by Russian Federation in 2017: all products. [Electronic resource]. – Mode of access: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_Graph.aspx.

8. Publishers split over response to US trade embargo ruling. [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.nature.com/articles/427663a>.

9. The Global Competitiveness Report 2016-2017. [Electronic resource]. – Mode of access: http://www3.weforum.org/docs/GCR2016-2017/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2016-2017_FINAL.pdf.

**ПРОБЛЕМЫ МЕХАНИЗМА ИСЧИСЛЕНИЯ НДС
И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ИХ УСТРАНЕНИЮ**

**PROBLEMS OF THE VAT CALCULATION MECHANISM
AND MAIN DIRECTIONS IN THEIR ELIMINATION**

ДОРОШИНА О.П., канд. экон. наук, доцент Университета управления «ТИСБИ»

DOROSHINA O., Candidate of Economics, associate Professor, the University of Management «TISBI»

Аннотация

В статье выделены особенности совершенствования методологического и методического подхода исчисления налога на добавленную стоимость; предложены рекомендации по улучшению администрирования, порядка исчисления и уплаты НДС с учетом соблюдения баланса интересов государства и налогоплательщика, что позволит, с одной стороны, увеличить налоговую базу по НДС, а с другой – будет способствовать росту результативности контрольных мероприятий налоговой службы.

Ключевые слова: налог на добавленную стоимость, формирование бюджета, фискальная функция, администрирование, разрывы, налоговые схемы.

Abstract

The article highlights the features of improving the methodological and methodical approaches to calculating value added tax; recommendations are proposed to improve the administration, the procedure for calculating and paying VAT, taking into account the balance of interests of the state and the taxpayer. This, on the one hand, is supposed to increase the VAT tax base, on the other – will contribute to the increase in the effectiveness of control measures of the tax service.

Key words: value added tax, budget formation, fiscal function, administration, gaps, tax schemes.

В настоящее время НДС играет значительную роль в формировании бюджета РФ, администрирование этого налога имеет определенные сложности, в том числе и связанные с различными схемами уменьшения суммы уплаты налога в бюджет. Как правило, это происходит за счет образования сложных разрывов по НДС, которые возникают, если

контрагент второго и последующего звеньев из цепочки контрагентов не отразил счета-фактуры в 9-м разделе декларации. В таком случае ФНС заинтересуется организацией только при подозрении, что контрагент первого звена относится к категории организаций, созданных для получения налоговой выгоды организациями-выгодоприобретателями (бенефициарами).

Согласно оптимистичному плану развития отечественной налоговой системы доля налога на добавленную стоимость в бюджете вряд ли превысит 75%, что отрицательно скажется на финансовой поддержке и решении социально-экономических проблем, которые есть у бюджета РФ. Несколько последних лет резко возросла проблема сокращения средств федеральной казны по причине возмещения значительных сумм, ранее уплаченного НДС по внутренним операциям, а также внешнеэкономическим экспортным сделкам.

В разы возросло количество преступных налоговых схем, позволяющих налогоплательщикам отражать сумму, подлежащую возврату «ранее уплаченного» НДС из бюджета. Данные правоохранительных органов и статистика ФНС подтверждают, что в последние годы имеется устойчивая тенденция роста количества преступлений, по схемам возврата НДС по экспортным контрактам. Аналитиками налоговой службы России были разработаны разнообразные варианты нивелирования данной проблемы, однако любой из этих вариантов решения будет иметь значительные недостатки, хотя и при наличии определенных преимуществ. На сегодняшний день не найдено оптимального решения значительного сокращения преступлений, связанных с возвратом НДС.

Для подтверждения роли НДС в формировании доходной части федерального бюджета в данной статье приводится ранжирование официальных данных сайта Федеральной налоговой службы Российской Федерации:

1. НДС занимает чуть более трети всех доходов федерального бюджета России и является вторым по фискальной значимости налогом в отечественной налоговой системе.

2. Доля нефтегазовых доходов за период 2017-2019 гг. составляет 36%, 40% и 46% соответственно.

3. Доля НДС за период 2017-2019 гг. составляет 34%, 34% и 30% соответственно.

В 2020 г. доля НДС значительно выросла. Факт роста подтверждается и данными официального сайта ФНС РФ, и сведениями налогового паспорта России. По данным статистики, опубликованным на сайте подразделения ФНС России по Московской области в июле 2021 г. указывалось на то, что налог на добавленную стоимость стал наиболее прибыльным для федерального бюджета страны [4].

Связанный с улучшением социально-экономического климата и развития экономики РФ, рост поступлений НДС в федеральный бюджет может быть, в том числе, обусловлен следующими причинами: наращиванием воспроизводства нефтегазовой отрасли, сферы потребления и объема грузо-, пассажироперевозок. Также на повышение собираемости НДС могут оказывать влияние: уровень инфляции, динамика цен на внутреннем рынке, увеличение номинального товарооборота, увеличение налоговой базы посредством опережающего роста выручки над себестоимостью.

Показатели динамики НДС в предыдущие несколько лет, включая период пандемии Covid-19, позволяют сделать вывод, что за данный налог будет продолжаться быть преобладающим среди всех налогов и платежей, составляющих налоговую системы Российской Федерации. Оценка открытых данных иллюстрирует перманентное лидерство налога на добавленную стоимость в доходах федерального бюджета.

Преимущественное положение НДС среди других налоговых доходов связано с тем, что косвенное налогообложение выполняет, прежде всего, фискальную функцию, в меньшей степени влияет на содержание и особенности финансовой составляющей такой положительной динамики. А, следовательно, поэтому лидерство НДС в структуре собираемости налогов – это положительный факт функционирования налоговой системы государства.

Межрайонной инспекцией ФНС № 14 по Республике Татарстан были проанализированы следующие показатели собираемости налога на добавленную стоимость на основании данных по поступившим налоговым декларациям:

Таблица 1

Начислено налога на добавленную стоимость МРИ ФНС России
№ 14 по РТ в 2018-2020 гг.

	Начислено налога на добавленную стоимость, тыс. руб.	Темп роста
2020г.	62 432 447	46%
2019г.	42 666 842,2	35%
2018г.	31 508 712,7	

Темп роста начисленных сумм налога на добавленную стоимость имеет стабильную динамику роста, что положительно говорит о работе инспекции.

При этом в каждом налоговом периоде существенная доля приходится на выявленные в автоматизированном режиме расхождения, анализ и устранение которых являются приоритетной задачей отдела.

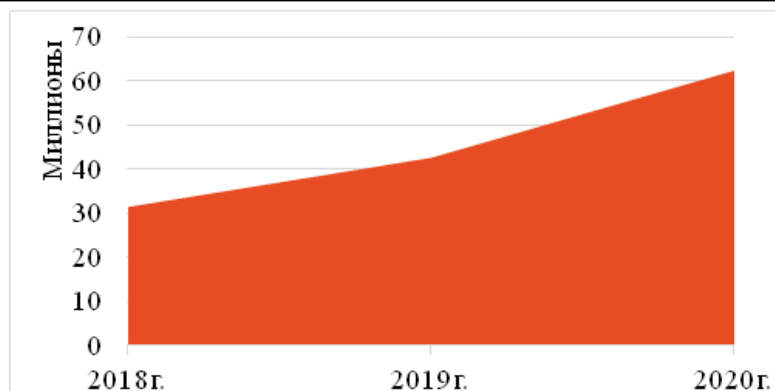


Рис. 1. Начислено налога на добавленную стоимость МРИ ФНС России № 14 по РТ в 2018-2020 гг.

Таблица 2

Показатели налоговых деклараций по НДС, поступивших в Межрайонную инспекцию ФНС России № 14 по Республике Татарстан в I кв. 2021 г., тыс. руб.

НАЧИСЛЕНИЕ НДС	Код	Сумма
Сумма налога, исчисленная по налогооблагаемым объектам, всего	1000	143 975 825.28
Общая сумма налога, исчисленная по операциям, облагаемым по налоговым ставкам, предусмотренным пунктами 2-4 статьи 164 Налогового кодекса Российской Федерации, с учетом восстановленных сумм налога	1100	143 692 115.82
в том числе:		-
при реализации (передаче для собственных нужд) товаров (услуг) по налоговой ставке 10%	1110	5 141 998.36
при реализации (передаче для собственных нужд) товаров (работ, услуг), передаче имущественных прав по налоговой ставке 18%	1130	21 423.10
при реализации (передаче для собственных нужд) товаров (работ, услуг), передаче имущественных прав по налоговой ставке 20%	1135	100 174 666.00
суммы полученной оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав	1160	30 611 590.90
суммы налога, подлежащие восстановлению в соответствии с подпунктом 3 пункта 3 статьи 170 Налогового кодекса Российской Федерации	1170	6 494 828.54
суммы налога, подлежащие восстановлению, всего	1190	7 012 201.64

В случае выявления налоговой инспекцией несоответствия данных представленной декларации по НДС сведениям Журнала учета полученных и выставленных счетов-фактур или же данным налоговых деклараций по НДС контрагентов компании будет направлено требование о представлении пояснений (Письмо ФНС России от 03.12.2018 г. № ЕД-4-15/23367@) [3].

За I квартал 2021 г. в Межрайонную инспекцию ФНС России № 14 по Республике Татарстан были поданы налоговые декларации по НДС со следующими показателями (табл. 2).

Сопоставим представленные сведения с заявленными налоговыми вычетами.

Таблица 3

Показатели заявленных налоговых вычетов, указанных в налоговых декларациях по НДС, по данным Межрайонной инспекции ФНС России № 14 по Республике Татарстан в I кв. 2021 г., тыс. руб.

НАЛОГОВЫЕ ВЫЧЕТЫ	Код	Сумма
Сумма налоговых вычетов, всего (2000=2100+2200+2300)	2000	132 161 047.46
Общая сумма НДС, подлежащая вычету по операциям, облагаемым по налоговым ставкам, предусмотренным пунктами 2-4 статьи 164 Налогового кодекса Российской Федерации	2100	131 143 806.90
в том числе:		-
сумма налога, предъявленная налогоплательщику при приобретении на территории Российской Федерации товаров (работ, услуг), имущественных прав, подлежащая вычету	2110	88 865 837.46
сумма налога, уплаченная налогоплательщиком таможенным органам по товарам, ввезенным в таможенных режимах выпуска для внутреннего потребления, переработки для внутреннего потребления, временного ввоза и переработки вне таможенной территории	2120	5 608 101.64
сумма налога, предъявленная налогоплательщику - покупателю при перечислении суммы оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав, подлежащая вычету у покупателя	2140	6 262 611.46
сумма налога, исчисленная продавцом с сумм оплаты, частичной оплаты, подлежащая вычету у продавца с даты отгрузки соответствующих товаров (выполнения работ, оказания услуг)	2160	29 718 931.10

Сумма налоговых вычетов по операциям по реализации товаров (работ, услуг), обоснованность применения налоговой ставки 0 процентов по которым документально подтверждена, с учетом сумм налога, ранее принятых к вычету и подлежащих восстановлению	2300	1 017 137.64
Сумма налога, исчисленная к уплате в бюджет	3100	17 513 557.28
Сумма налога, исчисленная к возмещению из бюджета	3120	5 680 946.54

Рассмотрим сумму налога, исчисленную по операциям, облагаемым по налоговым ставкам, предусмотренным пунктами 2-4 ст. 164 Налогового кодекса Российской Федерации.

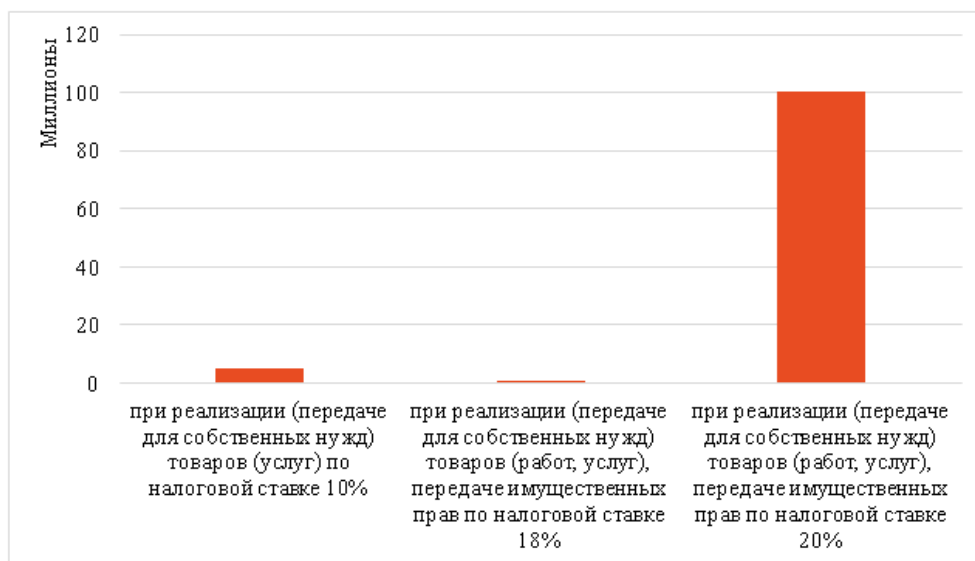


Рис. 2. Состав суммы налога, исчисленного по операциям, облагаемым по налоговым ставкам, предусмотренным пунктами 2-4 ст. 164 Налогового кодекса Российской Федерации

Подавляющее большинство (95,1%) приходится на реализацию ТРУ по ставке 20%, затем 4,8% приходится на реализацию товаров по ставке 10% и 0,1% – 18%.

Если рассматривать исчисленную сумму налога вместе с суммами частичной оплаты в счет предстоящих товаров, то мы получим следующие соотношения:

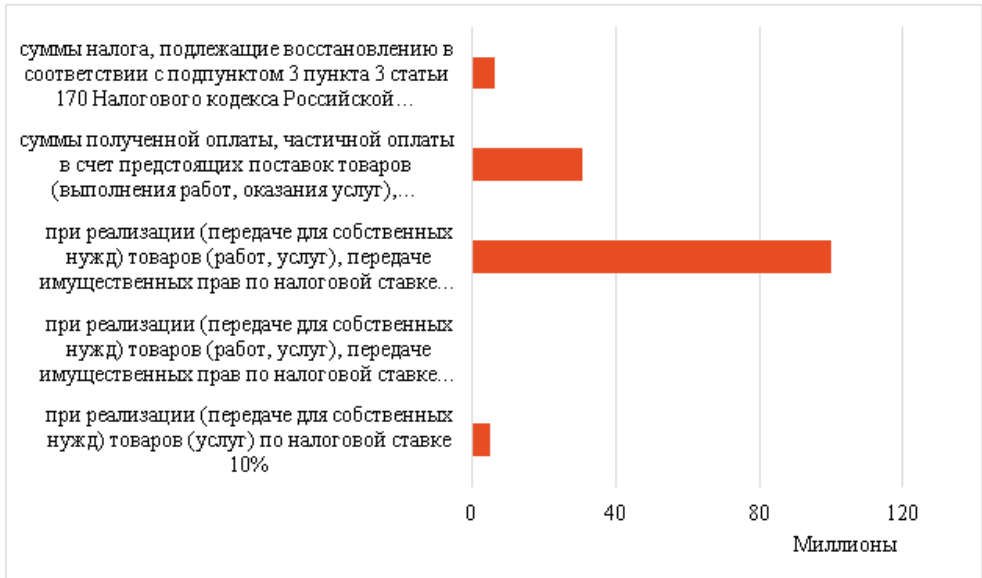


Рис. 3. Состав суммы налога, исчисленного по операциям, облагаемым по налоговым ставкам, предусмотренным пунктами 2-4 ст. 164 Налогового кодекса Российской Федерации, с учетом восстановленных сумм налога

По данным, представленным в таблице, следует, что порядка 70% от общей суммы НДС приходится на реализацию товаров (работ, услуг), передачу имущественных прав по общей налоговой ставке 20%, чуть больше 20% – на сумму полученной оплаты или частичной оплаты предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг) и передачи имущественных прав, около 5% – это значения подлежащей восстановлению суммы ранее уплаченного НДС (в соответствии с пп. 3 п. 3 ст. 170 НК РФ), 4% – сведения по реализации товаров, работ, услуг, облагающихся по пониженной ставке НДС в 10%. И, естественно, сведения налоговой базы по реализации товаров (работ, услуг) и передаче имущественных прав по утратившей силу налоговой ставке 18% являются незначительными.

Оценим сведения в отношении сумм заявленных налоговых вычетов плательщиков НДС:

– Более 68% таких данных приходится на сумму налога, предъявленную налогоплательщиком при приобретении на территории Российской Федерации товаров (работ, услуг), имущественных прав, подлежащую вычету.

ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ

– 23% – на исчисление сумм НДС, с налоговой базы, сформировавшейся в результате оплаты или частичной оплаты, подлежащей вычету у продавца.

– 5% – на исчисление сумм НДС, предъявленных покупателю при перечислении суммы оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав (подлежит вычету у покупателя).

– 4% – на сумму НДС, уплаченную налогоплательщиком таможенными органами по импортируемым товарам, при условии применения таможенных режимов «выпуск товаров для внутреннего потребления», «переработка для внутреннего потребления», «временный ввоз» и «переработка вне таможенной территории РФ» [4].

К уплате в бюджет исчислено 17 513 557 руб., к возмещению из бюджета – 5 680 947 руб., что составляет 32% от исчисленной к уплате в бюджет суммы.



Рис. 4. Состав суммы НДС, подлежащей вычету по операциям, облагаемым по налоговым ставкам, предусмотренным пунктами 2-4 ст. 164 Налогового кодекса Российской Федерации

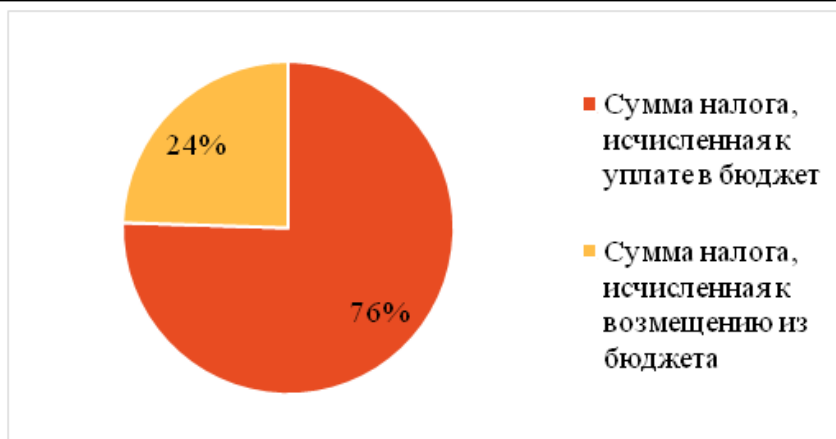


Рис. 5. Соотношение сумм налога, исчисленных к уплате в бюджет и к возмещению из бюджета

Таким образом, все декларации проходят автоматизированный контроль в системе АСК НДС. Она проверяет контрольные соотношения и сравнивает данные декларации с информацией, представленной другими налогоплательщиками. Темп роста начисленных МРИ ФНС России № 14 по РТ сумм налога на добавленную стоимость имеет стабильную динамику роста, что положительно говорит о работе инспекции. За I квартал 2021 г. подавляющее большинство начисленных сумм налога пришлось на реализацию ТРУ по ставке 20%. Если рассматривать исчисленную сумму налога вместе с суммами авансовых платежей по контрактам на поставку, то на 2-м месте будут авансовые платежи в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг) и передачи имущественных прав. Что касается суммы вычета, то основная доля приходится на сумму налога, предъявленную налогоплательщиком при приобретении на территории Российской Федерации товаров (работ, услуг), имущественных прав, подлежащую вычету, и на сумму налога, исчисленную продавцом с сумм оплаты, частичной оплаты, подлежащую вычету у продавца с даты отгрузки соответствующих товаров (выполнения работ, оказания услуг) [1].

Задачами ФНС в таком случае являются:

1. Выявить участников схемы ухода от налогообложения.
2. Определить взаимосвязанные и подконтрольные организации, например, через сопоставление данных об адресах организаций, IP-адресах, учредителях и руководителях организаций.
3. Выявить выгодоприобретателей (бенефициаров) цепочки.
4. Сбор доказательной базы получения выгодоприобретателем необоснованной налоговой выгоды.

У организаций, получивших уведомление либо информационное письмо о сложном разрыве, есть такие же два варианта действий, что и при простом разрыве:

1. Доказывать, что налоговые вычеты являются правомерными: контрагентом первого звена отражено все корректно, сделка реальна, у организации имеется вся первичная документация, и полученная налоговая выгода обоснована.

2. Сдать уточненную налоговую декларацию, исключив счета-фактуры, полученные от «проблемного» контрагента, доплатив налог и начисленные пени.

Что касается арбитражной практики, то суды часто соглашаются с ФНС в выявленных схемах налоговой «оптимизации». Так, например, в Постановлении 9 ААС от 18.05.2017 г. № 09АП-10542/2017 (оставленного в силе Определением ВС от 23.11.2017 г. № 305-КГ17-16923) суд встал на сторону ФНС и подтвердил незаконность сомнительных вычетов подрядчика на сумму более чем 11 млн. руб. [2].

Аргументами, которые представили инспекторы, выступили:

– Часть спорных вычетов были отражены контрагентами первого звена, но на втором уровне был сформирован налоговый разрыв: контрагентами второго звена вычеты подтверждены не были. Стоит уточнить, что все контрагенты первого звена обладали признаками «технических» организаций, а работы выполнялись силами самой организации, что было подтверждено руководителем генерального подрядчика.

– Остальная часть спорных вычетов была завышена искусственным путем: часть работ выполнялись контрагентами второго звена, а заявлен был контрагент первого звена, который, получив оплату по завышенной цене, вывел ее через другие организации, формировавшие умышленно формальные основания для заявления НДС-вычетов.

Налоговикам также удалось доказать взаимосвязь между организацией-подрядчиком и контрагентами, что доказывает, что налогоплательщику должно было быть известно о налоговых нарушениях контрагентов.

Кроме того, аргументами могут выступать:

– согласованность действий участников цепочки;

– прослеживаемая связь между предполагаемым выгодоприобретателем и его контрагентами;

– в налоговой декларации по НДС контрагентов представлены минимальные к уплате суммы;

– отсутствие у контрагентов численности, основных средств, складских помещений, транспортных средств, а также общехозяйственных расходов: платежей за аренду, коммунальные услуги и т.д.;

– движение денежных средств по расчетным счетам либо отсутствует, либо носит транзитный характер;

- имеется недостоверность сведений по руководителю контрагента;
- юридический адрес контрагента является адресом массовой регистрации.

Таким образом, администрирование НДС на данный момент усложняется выявлением сложных разрывов и пресечением схем уклонения от уплаты НДС путем приобретения товаров (оказания услуг) через цепочку подконтрольных взаимозависимых организаций ввиду отсутствия у них материально-технической базы и трудовых ресурсов, которые не исполняют свои налоговые обязательства по уплате НДС.

В последние годы в порядок исчисления и уплаты НДС было внесено значительное число изменений, в частности, появились:

- обновленные правила исчисления НДС при реализации металлолома и макулатуры;
- новые правила учета «входного» НДС при получении бюджетных средств (за последние 2 года менялись 3 раза);
- специальные правила восстановления НДС по объектам недвижимости;
- правила учета премий, бонусов и скидок, предоставляемых покупателям за выполнение условий договора;
- новый механизм применения вычетов при выполнении работ (услуг), местом реализации которых территория РФ не является;
- изменение правил раздельного учета НДС;
- правила учета разниц, возникающих при реализации товаров (работ, услуг), стоимость которых выражена в условных единицах;
- новый порядок уплаты НДС по электронным услугам иностранных компаний.

Кроме того, существенные изменения затронули порядок применения вычетов, ведения раздельного учета «входного» НДС, выставления счетов-фактур, ведения книг покупок, книг продаж и журналов учета счетов-фактур.

Кроме вносимых в законодательную базу нововведений, касающихся налогообложения добавленной стоимости, администрирование и налоговый контроль значительно затрудняет хрестоматийное число вопросов, трактуемое неоднозначно с точки зрения правоприменительной практики. НДС в этом плане просто «образец» спорных ситуаций и налоговых конфликтов.

Справедливости ради отметим, что с непрерывным реформированием нормативно-правовой базы налогообложения, ситуация стала меняться к лучшему.

Так, с целью снижения количества налоговых споров и формирования единой правоприменительной практики Министерство финансов и Федеральная налоговая служба России в ее составе сформулировали в

письме Минфина России от 07.11.2013 г. № 03-01-13/01/47571 совместную позицию по ряду острых вопросов.

В упомянутом письме указывается, что когда письменные разъяснения налоговой службы и министерства не коррелируют с отдельными подзаконными актами или информационными письмами Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации, Верховного Суда Российской Федерации, тогда уполномоченные службы ФНС, начиная со дня публикации этих нормативно-правовых актов, ими и руководствуются.

Это означает, по сути, претендентность разрешения спорных налоговых ситуаций, поскольку на уровне государства установлена приоритетная роль высших судебных инстанций, решения которых определяют не только правовую позицию разрешения налоговых споров, но и практику проведения налоговых проверок уполномоченными органами.

В заключение статьи подчеркнем, что реформация НДС затрачивает большое число временных ресурсов, материальных затрат и требует серьезной экономической проработки вводимых изменений.

Следовательно, первоочередная задача законодательной власти заключается в поддержании существующей отечественной налоговой системы в эффективном и стабильном состоянии, обеспечивающем бюджетную устойчивость и баланс интересов государства и налогоплательщиков.

Литература:

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 г. № 117-ФЗ (ред. 02.07.2021).
2. Постановление Пленума ВАС РФ от 30.05.2014 г. № 33 «О некоторых вопросах, возникающих у арбитражных судов при рассмотрении дел, связанных с взиманием налога на добавленную стоимость».
3. Письмо ФНС России от 03.12.2018 г. № ЕД-4-15/23367@.
4. Дорошина О.П. Администрирование налогов и сборов, уплачиваемых в связи с перемещением товаров через таможенную границу РФ (Таможенного союза) // Вестник «ТИСБИ». – 2018. – № 1. – С. 172-180.
5. Суглобов А.Е. Основы налогового планирования / А.Е. Суглобов, М.И. Мигунова. – М.: Юнити-Дана, 2021. – 248 с.
6. Сысоева Г.Ф. Бухгалтерский учет, налогообложение и анализ внешнеэкономической деятельности. [Текст]: Учебник для магистров по экономическим направлениям и специальностям / Г.Ф. Сысоева, И.П. Малецкая. – С.-Петербург. гос. экон. ун-т. – М.: ЮРАЙТ, 2018. – 424 с.
7. Теория и практика налогообложения / Под ред. Н.И. Малис. – М.: Инфра-М, Магистр, 2018. – 384 с.
8. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики. [Электронный ресурс]: Учебное пос. по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / В.И. Петрова [и др.]. – Документ Bookread2. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 303 с.

9. Шадрина Г.В. Бухгалтерский учет и анализ: Учебник и практикум для вузов / Г.В. Шадрина, Л.И. Егорова. – М.: Юрайт, 2021. – 429 с.

10. <http://www.nalog.gov.ru>.

References:

1. Tax Code of the Russian Federation (Part Two) dated August 5, 2000 № 117-FZ (as amended on July 2, 2021).

2. Decree of the Plenum of the Supreme Arbitration Court of the Russian Federation dated May 30, 2014 № 33 «On some issues arising from arbitration courts when considering cases related to the collection of value added tax».

3. Letter of the Federal Tax Service of Russia dated 03.12.2018 № ED-4-15/23367@.

4. Doroshina O. Administration of taxes and fees paid in connection with the movement of goods across the customs border of the Russian Federation (customs union) // «TISBI» Bulletin. – 2018. – № 1. – P. 172-180.

5. Suglobov A. Fundamentals of tax planning / A. Suglobov, M. Migunova. – М.: Unity-Dana, 2021. – 248 p.

6. Sysoeva G. Accounting, taxation and analysis of foreign economic activity. [Text]: Textbook for Master's Degree in economics / G. Sysoeva, I. Maletskaya. – St. Petersburg. State economy un-t. – М.: YURAYT, 2018. – 424 p.

7. Theory and practice of taxation / Edited by N. Malis. – М.: Infra-M, Master, 2018. – 384 p.

8. Management accounting and analysis. With examples from Russian and foreign practice. [Electronic resource]: Textbook «Accounting, analysis and audit» / V. Petrova [et al.]. – Document Bookread2. – М.: INFRA-M, 2018. – 303 p.

9. Shadrina G. Accounting and analysis: Textbook and workshop for universities / G. Shadrina, L. Egorova. – М.: Yurayt Publishing House, 2021. – 429 p.

10. <http://www.nalog.gov.ru>.

**ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА
В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ**

**THE INTRODUCTION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE
IN ACCOUNTING**

СМОЛЕНЦЕВА Л.В., канд. пед. наук, доцент кафедры информационных технологий Университета управления «ТИСБИ»

E-mail: la109@yandex.ru

ДОЛГОВ А.С., студент Университета управления «ТИСБИ»

E-mail: dolgov659@gmail.com

SMOLENTSEVA L., candidate of pedagogical sciences, Associate Professor of the Department of Information Technology, the University of Management «TISBI»

E-mail: la109@yandex.ru

DOLGOV A., a student, the University of Management «TISBI»

E-mail: melchezvanov@mail.ru

Аннотация

Статья посвящена подробному рассмотрению применения технологии искусственного интеллекта в бухгалтерском учете. В настоящее время в бухгалтерской сфере произошли кардинальные изменения в области автоматизации и компьютеризации бухгалтерского учета. Современные информационные технологии позволили оптимизировать работу бухгалтера, повысив эффективность его работы. В статье описаны преимущества роботизации рутинных бухгалтерских процедур, рассмотрены программные сервисы. Раскрыта тема необходимости внедрения современных инструментов на основе искусственного интеллекта, что значительно повышает продуктивность бухгалтерского труда.

Ключевые слова: персональный компьютер, искусственный интеллект, машинное обучение, бухгалтерский учет, информационная система.

Abstract

The article is devoted to a detailed examination of the introduction of artificial intelligence technology in accounting. Currently, the accounting sphere has undergone dramatic changes in the field of automation and computerization. Modern information technologies have made it possible to optimize the work of an accountant, increasing the efficiency of his work. The article describes the advantages of robotization of routine accounting procedures, considers software services. The authors reveal the necessity

to introduce modern tools based on artificial intelligence, which significantly improves the productivity of accounting work.

Key words: *personal computer, artificial intelligence, machine learning, accounting, information system.*

Бухгалтеры уже много лет используют автоматизированные системы для повышения эффективности своей работы. Однако информационные технологии не смогли полностью устранить необходимость присутствия человека при решении многих задач. Вопросами создания информационной системы, которая смогла бы сама решать задачи в автоматическом режиме, занимались ученые всего мира, начиная с 50-х годов XX века. Искусственный интеллект (ИИ) тогда казался недостижимым, и только в последние годы наблюдается огромный прогресс в его реализации на практике. Применение искусственного интеллекта является неотъемлемой частью многих современных систем и будет все больше и больше внедряться во все, чего мы касаемся и делаем. Эти информационные системы не копируют человеческий интеллект, но все чаще показывают результаты, которые намного превышают точность и скорость обработки информации по сравнению с людьми. В бухгалтерском учете применение искусственного интеллекта позволяет избавить работника от рутинных операций. В краткосрочной и среднесрочной перспективе ИИ дает бухгалтерам множество возможностей для улучшения эффективности их работы и, тем самым, приносит больше пользы предприятию. В долгосрочной перспективе ИИ открывает возможности для гораздо более радикальных изменений, поскольку нейронные системы обучаются принимать самостоятельное решение и выполнять задачи, которые в настоящее время делают люди. Тенденции развития ИИ можно понять по диаграмме инвестиций в стартапы (рис. 1).

Искусственный интеллект формирует и изменяет практику делового мира и бухгалтерии в целом. Способность ИИ учиться, думать и реагировать, как люди, в перспективе будет рассматриваться в качестве потенциального инструмента, который может быть использован для масштабных изменений в бухгалтерском учете.

Впоследствии многие профессионалы в мире бухгалтерского учета должны улучшить свои компетенции, чтобы вписаться в рынок труда, потому что ИИ – это хороший усилитель бизнеса.

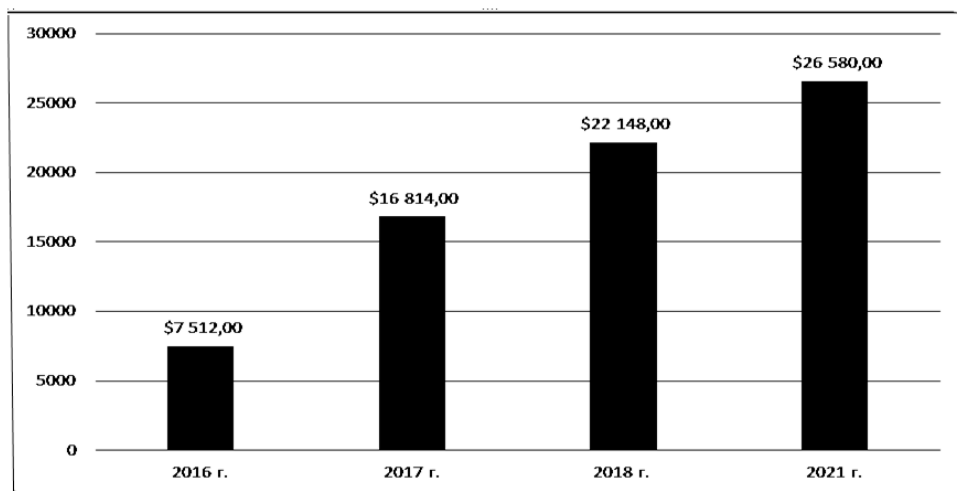


Рис. 1. Инвестиции в стартапы ИИ (в млн. долл.)

Искусственный интеллект внедряется в аудит, финансовый и управленческий учет. Появление и внедрение ИИ в бухгалтерской деятельности породили много страхов, беспокойства среди бухгалтеров, поскольку это рассматривается как инструмент замены людей, который полностью вытеснит большинство бухгалтеров из профессии, и впоследствии им придется увольняться. Фактически, по данным ведущей исследовательской компании Gartner, ИИ в будущем создаст больше рабочих мест, в том числе альтернативных. Бухгалтерам не нужно беспокоиться о том, что их рабочие места будут заменены ИИ, потому что ИИ преобразит деятельность бухгалтеров, а не заменит их. Также исследование показывает, что по мере совершенствования технологии искусственного интеллекта некоторые рабочие места будут сокращены, но вместо них будут созданы новые. Это говорит о том, что ИИ снижает повторяющийся и утомительный характер бухгалтерской профессии и повышает ее эффективность как консультативный инструмент, помогая освободить людей от сложных задач, а также улучшить работу в таких моментах, как:

1. Ежемесячная или ежеквартальная процедура закрытия счетов.

Чем раньше компания получит цифры, тем больше времени у компании будет на разработку стратегии того, что можно сделать с деньгами. ИИ может предоставлять данные из различных источников и объединять их. Это поможет ускорить процессы, которые выполняются ежемесячно.

2. Закупки.

Метод отслеживания закупок для многих компаний состоит из бумажной работы и использования разных форматов файлов, которые

могут быть несовместимы друг с другом. При этом можно интегрировать API (интерфейс прикладных программ) и связать их данные. Это упрощает процесс закупок. Изменения цен у разных поставщиков можно легко отслеживать с помощью ИИ.

3. Кредиторская/дебиторская задолженность.

В существующей информационной системе уже есть процесс управления счетами на базе искусственного интеллекта, который может упростить обработку кредиторской/дебиторской задолженности с помощью цифрового рабочего процесса. Коды учета для соответствующих счетов-фактур можно легко узнать с помощью искусственных машин.

4. Аудит.

Оцифровка бухгалтерских отчетов позволяет отслеживать, к какому файлу кто и когда обращался, что повышает безопасность данных и файлов. Если это будет использоваться, аудиторам больше не нужно будет искать документацию в картотеках, поскольку они могут легко получить доступ к цифровым файлам. Это существенно повысит эффективность аудиторских проверок и даст возможность проверять финансовые операции фирмы в целом, а не просто выборки.

5. Управление расходами.

Проверка и утверждение всех расходов, чтобы убедиться, что они соответствуют политике компании, могут занять много времени. Боты с искусственным интеллектом могут просматривать расходы, проверять квитанции, проверять расходы и своевременно предупреждать о несоответствиях;

6. Чат-боты.

Чат-боты с искусственным интеллектом могут отвечать на запросы пользователей, например, о том, каков последний баланс учетной записи, когда должны быть выставлены счета и т.д.

Для автоматизации работы с бухгалтерской первичной документацией («первичкой») на российском рынке сегодня представлены сервисы Entera и Jetlex.

Entera – сервис для автоматической загрузки первичной документации в программы 1С, «Моё дело» и «1С: Fresh». По заверениям разработчиков это ускоряет ввод «первички» в 10 раз. Точность распознавания примерно 98% даже на документах низкого качества, может распознавать такие виды документов: УПД, ТОРГ-12, счет-фактура, счет на оплату. Также разработчики учли различные нюансы и добавили ряд следующих функций для повышения удобства работы бухгалтеров с системой Entera:

- потоковая загрузка документов;
- сопоставление справочников;
- запоминание и автозамена значений;
- мгновенное создание новых номенклатур и контрагентов;

- автоматическая проверка контрагентов по базе ЕГРЮЛ;
- автоматическая проверка математических операций;
- электронный архив документов.

Entera позволяет сэкономить время и деньги, так как на ввод 100 документов бухгалтер тратит до 3-х рабочих дней, с Entera ввод этого же количества документов займет примерно 3 часа.

Jetlex – аналогична по функционалу и методам работы системе Entera, но уступает ей по нескольким критериям:

- точность распознавания (не распознает многие виды документов);
- сложность интеграции с 1С;
- не осуществляет математическую проверку документов.

В целом, можно сказать, что данный продукт достаточно «сырой». Скорее всего, он экономит время по сравнению с ручным вводом данных. Но после оптического распознавания документа бухгалтеру придется проверить каждую строчку. При достаточно одинаковой стоимости услуг обоих сервисов вперед вырывается Entera. Исходя из того, что Jetlex – новый программный продукт, есть надежда, что разработчики учтут пожелания пользователей и внесут ряд изменений в работу сервиса. Данные сервисы действительно помогают увеличить скорость работы бухгалтеров, но даже имея точность распознавания в 98%, бухгалтеру обязательно нужно проверять корректность внесенных данных, так как нельзя исключать фактор неверного распознавания документа.

В сервисах Entera и Jetlex для классификации отсканированной «первички» используется также машинное обучение, или ML (Machine Learning). Машинное обучение представляет собой математическую модель, которая анализирует большие данные и принимает решение без следования четкому алгоритму. Накладные, акты и другие подобные документы бывают разные, но с помощью ML можно в 99% случаев верно классифицировать документ и определить, какое значение следует ввести в какое поле экранной формы документа, создаваемого в бухгалтерской программе.

При работе с ИИ меняются и ожидания клиентов, например, ПАО «Сбербанк» реализовал проект, который предназначается для взаимодействий и взаимоотношений банка с клиентами на удобном для них языке. В бухгалтерском учете существует множество внутренних корпоративных, местных, государственных правил, которые необходимо соблюдать. Системы с поддержкой искусственного интеллекта помогают поддерживать аудит и обеспечивать соблюдение нормативных требований, отслеживая документы на предмет соответствия правилам и законам. Если учесть, что мошенничество в совокупности обходится компаниям в миллиарды долларов каждый год, ИИ помогает предотвратить подобные проблемы или подозрительную активность. ИИ эффективен

в системах бухгалтерского учета, потому что он может применять методы самообучения, диагностики, самоуправления, самонастройки и самовосстановления. Практика показала, что внедрение современных инструментов значительно улучшило производительность бухгалтерского учета с точки зрения скорости и точности, произошли сокращение использования бумаги, повышение гибкости и эффективности систем внутренней и внешней отчетности.

В заключение хочется подчеркнуть, что внедрение искусственного интеллекта в бухгалтерский учет радикально изменяет всю структуру внутреннего бизнес-ландшафта коммерческих организаций: модель функционирования, систему расчетов, всю эргономику; минимизируются затраты, увеличивается прибыльность. В настоящее время, если в бухгалтерском учете не используются интеллектуальные технологии, то компания проигрывает своим конкурентам и возрастают ее репутационные риски.

Литература:

1. Васина О.К., Смоленцева Л.В. CRM-системы в области кредитования физических лиц: Материалы XVIII Межвуз. науч.-практ. конф. студ., магистр., аспирант. и молодых ученых. – Казань, 27 апр. 2018 г. / Под ред. А.Н. Грязнова. – Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2018. – С. 97-101.

2. Калимуллина Я.И., Смоленцева Л.В. Применение систем электронного документооборота на российских предприятиях // Общество, предпринимательство, личность: молодежное предпринимательство в поведенческой экономике: Материалы XIX Межвуз. науч.-практ. конф. студ., магистр., аспирант. и молодых ученых / Под ред. А.Н. Грязнова: В 2-х ч. – Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2019. – Ч. 1. – С. 307-313.

3. Краузе А.А., Смоленцева Л.В. Искусственный интеллект: достижения и направления развития: Сб. трудов молодых ученых УВО «Университет управления «ТИСБИ» / Под ред. А.Н. Грязнова. – Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2016. – С. 81-83.

4. Курбангалеева Р.Ф., Смоленцева Л.В. Сравнительная характеристика концепций управления закупками // Общество, предпринимательство, личность: молодежное предпринимательство в поведенческой экономике: Материалы XIX Межвуз. науч.-практ. конф. студ., магистр., аспирант. и молодых ученых / Под ред. А.Н. Грязнова: В 2-х ч. – Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2019. – Ч. 1. – С. 351-355.

5. Смоленцева Л.В. Комплексное использование информационных систем в обучении студентов экономических направлений // Наука и образование: проблемы и перспективы: Материалы Ежегодной науч.-практ. конф., посвящ. 25-летию Университета управления «ТИСБИ». – Казань, 2017. – С. 291-295.

6. Смоленцева Л.В. Роль программных продуктов «1С» в образовательном процессе // Новые информационные технологии в образовании: применение технологий «1С» для развития компетенций цифровой экономики: Сб. научных трудов XVIII Междунар. науч.-практ. конф. – М.: 1С-Паблишинг, 2018. – С. 212-215.

7. Смоленцева Л.В., Сафиуллина Ф.Ф., Малаева А.В. Модели качества информационных систем // Вестник «ТИСБИ». – 2020. – № 4. – С. 82-88.

8. Токарева Н.А., Смоленцева Л.В. Взаимосвязь компьютерных информационных систем и бухгалтерского учета: Сб. трудов молодых ученых УВО «Университет управления «ТИСБИ». – Казань, 2016. – С. 140-143.

9. Трутнева Л.А., Смоленцева Л.В. Применение CRM-систем для управления бизнесом: Сб. трудов молодых ученых УВО «Университет управления «ТИСБИ» / Под ред. А.Н. Грязнова. – Казань: ИЦ Университета управления «ТИСБИ», 2018. – С. 209-217.

10. Хафизова К.Н., Смоленцева Л.В. Особенности применения информационных технологий в сфере образования // Вестник «ТИСБИ». 2018. – № 1. – С. 89-94.

11. Vereschagina E., Zolkin A., Lavrov E., Fakhertdinova D., Dragulenko V. Building of a digital model of aluminum electrolysis modes // Journal of Physics: Conference Series. II International Scientific Conference on Metrological Support of Innovative Technologies (ICMSIT II-2021). – Krasnoyarsk Science and Technology City Hall. – Krasnoyarsk, 2021.

12. Fakhertdinova D., Munister V., Zolkin A., Knishov A., Speranskiy M. Application of discrete mathematics, tetralogic and architecture of superscalar systems in measurement metrology of automated control systems // Journal of Physics: Conference Series. II International Scientific Conference on Metrological Support of Innovative Technologies (ICMSIT II-2021). – Krasnoyarsk Science and Technology City Hall. – Krasnoyarsk, 2021.

References:

1. Vasina O., Smolentseva L. CRM systems in the field of lending to individuals: Proceedings of the XVIII Interuniversity Scientific and Practical Conference of Students, Undergraduates, Postgraduates and Young Scientists (Kazan, April 27, 2018) / Ed. A. Gryaznov. – Kazan: The University of Management «TISBI», 2018. – P. 97-101.

2. Kalimullina Ya., Smolentseva L. Application of electronic document management systems in Russian enterprises // Society, entrepreneurship, personality: youth entrepreneurship in behavioral economics: Materials of the XIX Interuniversity scientific-practical conference of students, undergraduates, graduate students and young scientists / Ed. by A. Gryaznov. – In 2 parts. – Kazan: Information Centre of the University of Management «TISBI», 2019. – Part 1. – P. 307-313.

3. Krause A., Smolentseva L. Artificial intelligence: achievements and trends of development // Collection of works of young scientists of the University of Management «TISBI» / Ed by A. Gryaznov. – Kazan: The University of Management «TISBI», 2016. – P. 81-83.

4. Kurbangaleeva R., Smolentseva L. Comparative characteristics of procurement management concepts // Society, entrepreneurship, personality: youth entrepreneurship in behavioral economics: Materials of the XIX Interuniversity scientific-practical conference of students, undergraduates, graduate students and young scientists / Ed. by A. Gryaznov. – In 2 parts. – Kazan: The University of Management «TISBI», 2019. – Part 1. – P. 351-355.

5. Smolentseva L. Complex use of information systems in teaching students majoring in economics // Science and Education: Problems and Prospects: Materials of the Annual Scientific and Practical Conference dedicated to the 25th anniversary of the University of Management «TISBI». – Kazan, 2017. – P. 291-295.

6. Smolentseva L. The role of 1C software products in the educational process // New information technologies in education: the use of «1C» technologies for the development of digital economy competencies: Collection of scientific papers of the 18th international scientific and practical conference. – M.: 1C-Publishing, 2018. – P. 212-215.

7. Smolentseva L., Safiullina F., Malaeva A. Models of the quality of information systems // «TISBI» Bulletin. – 2020. – № 4. – P. 82-88.

8. Tokareva N., Smolentseva L. Interrelation of computer information systems and accounting // Proceedings of young scientists of the University of Management «TISBI». – Kazan, 2016. – P. 140-143.

9. Trutneva L., Smolentseva L. Application of CRM-systems for business management // Collection of works of young scientists of the University of Management «TISBI» / Edited by A. Gryaznov. – Kazan: The University of Management «TISBI», 2018. – P. 209-217.

10. Khafizova K., Smolentseva L. Features of the use of information technologies in the field of education // «TISBI» Bulletin. – 2018. – № 1. – P. 89-94.

11. Vereschagina E., Zolkin A., Lavrov E., Fakhertdinova D., Dragulenko V. Designing a digital model of aluminum electrolysis modes // Journal of Physics: Conference Series. II International Scientific Conference on Metrological Support of Innovative Technologies (ICMSIT II-2021). – Krasnoyarsk Science and Technology City Hall. – Krasnoyarsk, 2021.

12. Fakhertdinova D., Munister V., Zolkin A., Knishov A., Speranskiy M. Application of discrete mathematics, tetralogic and architecture of superscalar systems in measurement metrology of automated control systems // Journal of Physics: Conference Series. II International Scientific Conference on Metrological Support of Innovative Technologies (ICMSIT II-2021). – Krasnoyarsk Science and Technology City Hall. – Krasnoyarsk, 2021.

УДК 341(8)

**МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ЗА ПРЕСТУПЛЕНИЯ, СОВЕРШЕННЫЕ ВО ВРЕМЯ
ВООРУЖЕННОГО КОНФЛИКТА
В ДЕМОКРАТИЧЕСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ КОНГО**

**INTERNATIONAL LEGAL PROBLEMS OF RESPONSIBILITY
FOR CRIMES COMMITTED DURING THE ARMED CONFLICT
IN THE DEMOCRATIC REPUBLIC OF THE CONGO**

КАНДАЛА ЖАН-ЖАК (*Демократическая Республика Конго*), канд. юрид. наук,
Университет Йоханнесбурга

МЕЗЯЕВ А.Б., д-р юрид. наук, проф. кафедры конституционного и
международного права *Университета управления «ТИСБИ»*

KANDALA JEAN-JACQUES (*the Democratic Republic of the Congo*), PhD in Law,
University of Johannesburg

MEZYAEV A.B., Doctor of Law, Professor, the Department of Constitutional and
International Law, the University of Management «TISBI»

Аннотация

В статье рассматриваются вопросы, связанные с анализом моделей привлечения к ответственности лиц, несущих основную ответственность за совершение международных преступлений во время вооруженных конфликтов. Выделяется две основные модели: использование уже существующих международных судебных учреждений и создание новых органов международной уголовной юстиции. Применительно к вооруженному конфликту в Демократической Республике Конго делается вывод о применимости второй модели.

Ключевые слова: *международное право, международные суды, Демократическая Республика Конго, вооруженный конфликт, ответственность за международные преступления.*

Abstract

The article analyses models for bringing to justice those who bear the main responsibility for the commission of international crimes during armed conflicts. Two main models stand out: the use of already existing international judicial institutions and the creation of new international criminal justice bodies. With regard to the armed conflict in the Democratic Republic of the Congo, a conclusion is made about the applicability of the second model.

Key words: *international law, international courts, the Democratic Republic of the Congo, armed conflict, responsibility for international crimes.*

Вооруженный конфликт в Демократической Республике Конго (ДРК) начался в 1998 г., но несмотря на формальное завершение в 2003 г., он в значительной части продолжается по настоящее время. За время конфликта погибло более 5 млн. человек, миллионы стали беженцами и перемещенными лицами. В настоящее время наблюдается некоторое сокращение числа жертв, однако гибель людей еще продолжается. За 2020 г. от рук вооруженных боевиков погибло более тысячи человек, при этом с декабря 2020 г. – свыше двухсот.¹

Несмотря на спецоперации Вооруженных сил ДРК, боевики незаконных вооруженных формирований продолжают захватывать территории, на которых расположены значительные залежи полезных (в том числе уникальных в мировой геологии) ископаемых, а также контролировать потоки контрабанды.

Ситуация в ДРК находится на рассмотрении Совета Безопасности Организации Объединенных Наций (СБ ООН) с самого начала конфликта (с 1998 г.), однако имеются серьезные основания полагать, что эта ситуация получает недостаточное внимание.

В Уставе Организации Объединенных Наций четко закрепляется цель спасения человечества от войны и создания условий, которые бы обеспечили и соблюдение положений международных договоров и иных источников международного публичного права. Данные цели могут быть достигнуты только с активным участием Совета Безопасности ООН, поскольку только этот орган обладает соответствующими полномочиями, в том числе полномочиями устанавливать, определять и вмешиваться в случаях, когда существует угроза или нарушение международного мира и безопасности.

Статья 23 Устава Организации Объединенных Наций предусматривает, что для обеспечения эффективности ООН государства-члены передают полномочия нести основную ответственность за поддержание международного мира и безопасности на Совет Безопасности.

Тем не менее, анализ практики последних десятилетий по урегулированию ситуации в ДРК ставит ряд серьезных вопросов касательно их эффективности. Один из авторов статьи даже полагает, что Совет Безопасности явно не желает восстановить мир в ДРК.

Несмотря на то, что Миссия Организации Объединенных Наций в ДРК получила уникальное право проведения наступательных операций, в том числе совместно с армией ДРК, эффективность действий Миссии остается невысокой. В этой связи возникает ряд вопросов правового

¹ См.: стенограмму заседания Совета Безопасности ООН от 30 марта 2021 года (Выступление заместителя Постоянного представителя А.М.Евстигнеевой на открытой видеоконференции СБ ООН по ДР Конго) // https://russiaun.ru/ru/news/sc_300321

характера. В настоящей статье авторы ограничиваются вопросом о возможной роли ООН и других международных органов в обеспечении ответственности лиц, виновных в совершении преступлений против мира, военных преступлений и преступлений против человечности во время вооруженного конфликта в ДРК.

Среди возможных вариантов такого участия можно выделить два главных: участие уже имеющихся международных судов и создание нового специализированного международного суда для ДРК.

Участие уже имеющихся международных судов

Следует сразу оговориться о том, что ДРК уже активно использует возможности разрешения некоторых проблем, связанных с вооруженным конфликтом на ее территории, посредством уже имеющихся международных судебных органов. Здесь, прежде всего, следует назвать Международный суд ООН (МС ООН) и Международный уголовный суд (МУС).

В 1999 г. ДРК подала иски в Международный суд ООН в отношении трех государств: Уганды, Руанды и Бурунди. В отношении третьего государства иск был впоследствии отозван, иск в отношении Руанды не получил своего разрешения в связи с тем, что МС ООН признал отсутствие юрисдикции рассматривать данный спор. Что же касается иска в отношении Уганды, то он оказался единственным, который МС ООН рассмотрел по существу. В 2007 г. Международный суд ООН признал Уганду ответственной.

В январе 2022 г. МС ООН вынес решение о финансовой компенсации ДРК со стороны Уганды в размере 325 млн. долларов США, однако последняя отказалась выплачивать присужденную ДРК сумму.¹

Участие новых международных учреждений

Тем не менее, вопросы, которые рассматривались в рамках дела в МС ООН, имели строго ограниченный характер и не решали вопрос об ответственности физических лиц за совершение указанных выше преступлений.

В 2004 г. правительство ДРК передало ситуацию в стране в Международный уголовный суд. В 2012 г. судебная палата МУС вынесла решение в отношении первого обвиняемого в рамках данной ситуации – Т. Лубанги и приговорила его к лишению свободы на срок в 14 лет. В 2014 г. Апелляционная палата подтвердила приговор. Однако в том же 2012 г. обвиняемый по другому делу М. Чуи был оправдан. Апелляционная палата также подтвердила это решение судебной палаты.

¹ Uganda rejects the court's ruling to pay \$325 million in reparations to DRC // <https://www.youtube.com/watch?v=8uKvx9mIXlw>

В рамках настоящего анализа нельзя не назвать решение МУС по делу «*Прокурор против Жана-Пьера Бембы*». Хотя данное дело рассматривалось в рамках ситуации в Центрально-Африканской Республике, обвиняемый по нему являлся не только гражданином ДРК, но также и вице-президентом ДРК, и лидером одной из крупнейших партий. Несмотря на то, что судебная палата большинством голосов (двое против одного) признала Ж.-П. Бембу виновным в совершении ряда преступлений по Статуту МУС, Апелляционная палата отменила данный приговор и полностью оправдала осужденного.

Несмотря на то, что ситуация в ДРК находится на рассмотрении МУС почти двадцать лет, а в отношении граждан ДРК проведено несколько судебных процессов, следует отметить два важных обстоятельства. Во-первых, проведенные процессы оказали весьма незначительное влияние на вооруженный конфликт в ДРК и процесс примирения сторон.

Во-вторых, особенности Статута МУС могут представлять значительные правовые препятствия, связанные с временной юрисдикцией и отсутствием обратной силы юрисдикции МУС. Так, многие преступления, совершенные в ДРК до вступления для нее в силу Римского Статута МУС, не смогут стать ни объектом рассмотрения, ни даже объектом расследования. То же относится и к вопросу о выборе конкретных обвиняемых в МУС, когда неминуемо значительная (большая) часть подозреваемых будет исключена из расследования, проводимого прокуратурой МУС, и никогда не сможет стать объектом рассмотрения на судебном процессе в МУС.

Судебное преследование в МУС не является предпочтительным вариантом действий по ряду других причин, например, таких как сложности в получении доказательств, расходы на расследование и транспортировку свидетелей, а также возможность содействия примирению и восстановлению мира.

Особое внимание следует обратить на комплементарный характер юрисдикции МУС. Это означает, что МУС не только фактически не может и юридически не должен заменять национальные юрисдикции. МУС не заменяет юрисдикции государств вообще и юрисдикцию ДРК, в частности. Национальные юрисдикции имеют приоритет перед юрисдикцией МУС (исключения прямо прописаны в Статуте МУС и вряд ли могут быть применимы к ситуации в ДРК), отсюда следует необходимость более осторожного вовлечения МУС в разрешение ситуации в ДРК.

Статья 19 «Принципов ООН Наций по борьбе с безнаказанностью» гласит, что любое государство обязано обеспечить проведение «незамедлительных, тщательных, независимых и беспристрастных» расследований в отношении нарушений прав человека. Таким образом, имен-

но государство должно играть решающую роль в применении уголовного права в ДРК.

В 2003 г. (то есть еще до передачи ситуации в стране в МУС) переходное правительство ДРК выступило с предложением о создании международного уголовного трибунала для преступлений, совершенных в провинции Итури. Однако создание такого органа невозможно без соответствующего решения международной организации.

Наиболее логично предположить, что такой организацией могла бы быть Организация Объединенных Наций или Африканский Союз (АС). В то же время возникают вопросы формы участия ООН или АС в создании такого трибунала. На сегодняшний день имеется опыт двух основных моделей: создание международного уголовного трибунала резолюциями Совета Безопасности ООН и создание «интернационализованного» трибунала с участием международного компонента (с участием ООН). Первая модель представлена опытом создания Международного трибунала по бывшей Югославии (МТБЮ) и Международного трибунала по Руанде (МТР). Вторая модель – созданием Специального трибунала по Ливану, Специального суда по Сьерра Леоне, Специальных палат в судах Камбоджи, Специальных палат в судах Сенегала и др.

Какая модель является наиболее предпочтительной? Первая модель впервые была апробирована в 1993 г. после принятия СБ ООН резолюции № 963, учредившей Международный трибунал *ad hoc* по бывшей Югославии. Данный документ был принят на основании главы VII Устава ООН, и юрисдикция МТБЮ основывалась на праве Совета Безопасности принимать решения, обязательные для всех государств-членов. Тем не менее, резолюция оставляла открытым вопрос о правовых основаниях собственно создания уголовного трибунала. Ссылки на статьи 41 и 42 Устава ООН, которые чаще всего стали основаниями обоснования законности создания трибунала, вряд ли могут рассматриваться как добросовестные. Действительно, ст. 41 перечисляет конкретные меры, которые могут приниматься СБ в трех ситуациях, а именно: угроза миру, нарушение мира, агрессия. Среди этих мер – разрыв дипотношений; прекращение экономических отношений; перерыв различных видов средств сообщения. Статья 42 гласит, что если СБ ООН сочтет, что принятые им меры недостаточно эффективны, он может принять и другие решения. Но по смыслу текста и статей 41 и 42 полномочия СБ ООН никак не могут подразумевать создание международных трибуналов.

Интересно, что МТБЮ рассмотрел вопрос о законности своего создания. В настоящей статье мы не будем оценивать правомерность рассмотрения МТБЮ законности собственного создания с точки зрения реализации принципа «Никто не может быть судьей в своем собственном деле». Для нас в данном случае важен сам факт такого рассмотрения,

а также те выводы, которые были сделаны судьями. Причем сделаны впервые в истории международного уголовного правосудия.

В деле *«Прокурор против Д. Тадича»* судебная палата МТБЮ заявила, что создание судебного учреждения, предусмотренное ст. 41 Устава, не соответствует его собственным формулировкам. Совет Безопасности может решить, какие меры, не связанные с применением вооруженной силы, следует применить для выполнения его решений, и он может призвать членов Организации Объединенных Наций применить такие меры. Это может быть полное или частичное прекращение экономических отношений, железнодорожных, морских, воздушных, почтовых, телеграфных, радио и других средств связи, а также разрыв дипломатических отношений.

Дав понять, что создание Международного трибунала прямо входит в компетенцию Совета Безопасности по ст. 41, МТБЮ сослался на то, что он назвал «фундаментальным непониманием конституционного устройства Устава». Согласно заявителю в деле Тадича, создание МТБЮ было «недействительным в соответствии с Уставом Организации Объединенных Наций и что он не был должным образом учрежден по закону». Чтобы быть должным образом учрежденным по закону, МТБЮ должен был быть создан либо договором, консенсусным актом наций, либо поправкой к Уставу Организации Объединенных Наций, а не резолюцией Совета Безопасности. Озабоченность вполне понятна в контексте национальных систем, что трибунал должен быть создан на основании закона.

Общий принцип права, в соответствии с которым суд должен быть учрежден законом, лишь поднимает ряд конституционных вопросов, накладывающих международное обязательство, которое применяется к отправлению уголовного правосудия в муниципальных условиях, а не в международных условиях, которые, конечно же, не имеют законодательной базы, исполнительная и судебная власть в большинстве национальных правовых систем.

С тех пор ложное представление о полномочиях СБ учреждать международный трибунал развеялось, и нельзя оспаривать тот факт, что такие полномочия прямо подпадают под полномочия, предусмотренные ст. 41 Устава ООН. Таким образом, при выполнении своих функций по поддержанию международного мира и безопасности Совет Безопасности осуществляет как принятие решений, так и исполнительную власть. В последние десятилетия Совет Безопасности урезал большую часть своих полномочий по принятию решений в целях восстановления международного мира и безопасности. Несколько судебных институтов в виде международных уголовных трибуналов, смешанных палат и коллегий были созданы в качестве соответствующих мер, способствующих восстановлению и поддержанию мира и безопасности.

Следует отметить, что впоследствии Апелляционная палата МТБЮ пересмотрела решение судебной палаты. И хотя она пришла к аналогичному выводу (создание МТБЮ было законным), она отклонила именно аргументацию судебной палаты в части полномочий Совета Безопасности ООН по созданию международных трибуналов. Однако аргументация Апелляционной палаты не выглядит достаточно убедительной. Впрочем, как уже отмечалось выше, для нас особой ценностью в контексте настоящего анализа является сам факт вынесения решения палатой.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что несмотря на наличие практики по созданию международных уголовных трибуналов, Устав ООН не дает достаточных правовых оснований для подобного рода действий.

Вторая модель представляется более приемлемой, хотя также имеет существенные проблемы. В 2002 г. аналогичный институт совместно с ООН учредили власти Сьерра-Леоне (Специальный суд Сьерра-Леоне), а 2009 г. – власти Ливана.

Ряд международных организаций (Организация Объединенных Наций и Африканский Союз) также учредил Специальные судебные палаты: в 1997 г. – как интернационализированный суд для преследования лиц, совершивших преступления во время правления «красных кхмеров» в Камбодже, и в 2016 году – как суд для преследования бывшего президента Чада Х. Хабре в Сенегале.

Активная деятельность ООН по созданию интернационализированных судебных органов, с одной стороны, и последовательный отказ от создания такого органа для ДРК вызывают вопросы относительно ориентации исключительно на международную модель (Международный уголовный суд), несмотря на ее невысокую эффективность и неспособность решать проблемы привлечения к ответственности за совершение международных преступлений на территории ДРК.

Литература:

1. Международная и внутригосударственная защита прав человека. Абашидзе А.Х., Абдуллин А.И., Адамова Э.Р., Акхамова И.Л., Алиев З.Г., Амиров К.Ф., Амирова Р.Р., Антонов И.О., Арсланов К.М., Бакулина Л.В., Бакулина Л.Т., Бухмин С.В., Валеев Р.М., Гаврилов В.В., Гадельшина З.И., Гаранина И.Г., Гарипов Р.Ш., Глушкова С.И., Горшунов Д.Н., Гусейнов Т.И. и др. Учебник / Москва, 2021.

2. Международное гуманитарное право: война, память, справедливость (юридические и исторические аспекты). Игнатенко Г.В., Перевалов В.Д., др. Учебное пособие / Москва, 2020. Сер. 76 Высшее образование (1-е изд.)

3. Мезяев А. «Международные суды» и Африка. Азия и Африка сегодня. 2005. № 11 (580). С. 14-18.

4. Мингазов Л.Х. Некоторые проблемы обеспечения безопасности личности в международном праве. Казанский журнал международного права и международных отношений. 2020. № 11. С. 25-34.

5. Основные тенденции развития современного права: проблемы теории и практики. Материалы V Национальной научно-практической конференции / Казань, 2021.

6. Практикум по международному праву. Толстых В.Л., Варламов Ю.Е., Должиков А.В., Канашевский В.А., Кожеуров Я.С., Кудинов А.С., Лифшиц И.М., др. Москва, 2021.

7. Толстых В.Л. Тематическая структура российской доктрины международного права. Казанский журнал международного права и международных отношений. 2018-2019. № 10. С. 66-73.

8. Desouter S. Rwanda. Le procès du FPR, mise au point historique, Paris, L'Harmattan, 2007, p. 125 et p. 150. Serge Desouter, Rwanda. Le procès du FPR, mise au point historique, Paris, L'Harmattan, 2007, p. 125 et p. 150.

9. Kandala Lupwana J.-J., Completion Mandate or Dissolution of International Courts and tribunals by Member States: The SADC Tribunal Demises and the ICC under Threats. Казанский журнал международного права и международных отношений. 2016. Спецвыпуск. С. 66-73.

10. Kleffner J.K. Complementary in the Rome Statute and National Criminal Jurisdiction. Oxford University Press. 2008. P.43.

11. Philpot R. Rwanda: Crimes, mensonges et étouffement de la vérité, Robin Philpot persiste et signe. 2007.

12. Prunier G. Africa's World War: Congo, the Rwandan Genocide, and the Making of a Continental Catastrophe. 2008.

13. Reyntjens F. Estimations du nombre de personnes tuées au Rwanda en 1994, dans Stefaan Marysse et Filip Reyntjens (dir.), L'Afrique des Grands Lacs. Annuaire 1996-1997, Paris, L'Harmattan, p. 182. Cité dans: Bernard Lugan. Rwanda. Contre-enquête sur le génocide. Toulouse, Privat. 2007.

14. Ruzibiza A.J. Rwanda. L'histoire secrète. Paris. Le Panama. 2005.

15. Simma B. NATO, the UN and the Use of Force: Legal Aspects. European Journal of International Law. 1999. Vol.10. N1. P.1.

References:

1. International and domestic protection of human rights. Abashidze A.Kh., Abdullin A.I., Adamova E.R., Akhambayeva I.L., Aliev Z.G., Amirov K.F., Amirova R.R., Antonov I.O., Arslanov K .M., Bakulina L.V., Bakulina L.T., Bukhmin S.V., Valeev R.M., Gavrillov V.V., Gadelshina Z.I., Garanina I.G., Garipov R.Sh., Glushkova S.I., Gorshunov D.N., Guseynov T.I. and others. Textbook / Moscow, 2021.

2. International humanitarian law: war, memory, justice (legal and historical aspects). Ignatenko G.V., Perevalov V.D., etc. Textbook / Moscow, 2020. Ser. 76 Higher Education (1st ed.)

3. Mezyaev A. "International courts" and Africa. Asia and Africa today. 2005. No. 11 (580). pp. 14-18.

4. Mingazov L.Kh. Some problems of ensuring the security of the individual in international law. Kazan Journal of International Law and International Relations. 2020. No. 11. P. 25-34.

5. Main trends in the development of modern law: problems of theory and practice. Materials of the V National Scientific and Practical Conference / Kazan, 2021.

6. Workshop on international law. Tolstykh V.L., Varlamov Yu.E., Dolzhikov A.V., Kanashevsky V.A., Kozheurov Y.S., Kudinov A.S., Lifshitz I.M., etc. Moscow, 2021.

7. Tolstykh V.L. Thematic structure of the Russian doctrine of international law. Kazan Journal of International Law and International Relations. 2018-2019. No. 10. P. 66-73.

8. Desouter S. Rwanda. Le procès du FPR, mise au point historique, Paris, L'Harmattan, 2007, p. 125 et p. 150. Serge Desouter, Rwanda. Le procès du FPR, mise au point historique, Paris, L'Harmattan, 2007, p. 125 et p. 150.

9. Kandala Lupwana J.-J., Completion Mandate or Dissolution of International Courts and tribunals by Member States: The SADC Tribunal Demises and the ICC under Threats. Kazan Journal of International Law and International Relations. 2016. Special issue. pp. 66-73.

10. Kleffner J.K. Complementary in the Rome Statute and National Criminal Jurisdiction. Oxford University Press. 2008. P.43.

11. Philpot R. Rwanda: Crimes, mensonges et étouffement de la vérité, Robin Philpot persiste et signe. 2007.

12. Prunier G. Africa's World War: Congo, the Rwandan Genocide, and the Making of a Continental Catastrophe. 2008.

13. Reyntjens F. Estimations du nombre de personnes tuées au Rwanda en 1994, dans Stefaan Marysse et Filip Reyntjens (dir.), L'Afrique des Grands Lacs. Annuaire 1996-1997, Paris, L'Harmattan, p. 182. Cite dans: Bernard Lugan. Rwanda. Contre-enquête sur le genocide. Toulouse, Privat. 2007.

14. Ruzibiza A.J. Rwanda. L'histoire secret. Paris. Le Panama. 2005.

15. Simma B. NATO, the UN and the Use of Force: Legal Aspects. European Journal of International Law. 1999. Vol.10. N1. P.1.

**К ВОПРОСУ О СУЩНОСТИ НОРМЫ ОСОБЕННОЙ ЧАСТИ
УГОЛОВНОГО ПРАВА****TO THE QUESTION OF THE ESSENCE OF THE RULE
OF A SPECIAL PART OF THE CRIMINAL LAW**

ИЛИДЖЕВ А.А., канд. юрид. наук, доцент кафедры уголовного права и процесса Университета управления «ТИСБИ»

E-mail: ilidsasha@yandex.ru

ILIDZHEV A., Candidate in Law, Associate Professor, the Department of Criminal Law and Procedure, the University of Management «TISBI»

E-mail: ilidsasha@yandex.ru

Аннотация

В статье проводится понятийно-терминологический анализ содержания нормы Особенной части уголовного права. В работе с учетом устоявшихся подходов в теории уголовного права исследуются различные точки зрения относительно юридической природы статьи особенной части УК РФ и нормы Особенной части уголовного права и их соотношения. Автор, с учетом сложившихся взглядов ученых, выявляет и обосновывает некоторые противоречия, возникшие при законодательном регулировании такой уголовно-правовой категории, как «уголовный закон», подкрепляя это конкретными примерами не только из Уголовного, но и из Уголовно-процессуального кодекса. В работе предлагаются и аргументируются пути устранения обнаруженных несоответствий, способные обеспечить единообразное понимание уголовно-правовых норм и их применение на практике.

Ключевые слова: *уголовно-правовая норма, система, структура, уголовный закон, единообразие, содержание, отражение, подход.*

Abstract

The article provides a conceptual and terminological analysis of the content of the norm of the Special Part of Criminal Law. In this work, taking into account the well-established approaches in the theory of criminal law, various points of view regarding the legal nature of the article of the special part of the Criminal Code of the Russian Federation and the norms of the Special part of criminal law and their correlation are investigated. The author, taking into account the prevailing views of scientists, identifies and substantiates some of the contradictions that arose in the legislative regulation of such a criminal legal category as «criminal law», backing it up with specific examples not only from the Criminal Code, but also from the Criminal Procedure Code.

The paper proposes and substantiates ways to eliminate the detected inconsistencies that can provide a uniform understanding of criminal law norms and their application in practice.

Key words: *criminal law, system, structure, criminal law, uniformity, content, reflection, approach.*

В отечественном уголовном праве Особенная часть УК РФ, как, впрочем, и Общая его часть, состоит из статей, а Особенная часть уголовного права вслед за его Общей частью – действительно, из норм. Между статьями же и нормами имеется существенная разница. Последняя прослеживается, по нашему мнению, в их уголовно-правовой природе, содержании и структуре.

Уголовно-правовая природа статьи Особенной части уголовного законодательства и нормы Особенной части уголовного права в литературе определяются практически одинаково. Так, И.Я. Козаченко считает, что норма «является содержанием уголовного закона, выражает его сущность и именно поэтому не может быть сведена к статье, т.е. техническому оформлению нормы права» [1, с. 63]. Аналогично высказываются И.А. Тарханов, А.И. Чучаев и др. [2, с. 85; 3, с. 16]. Мы полностью солидарны с названными авторами.

В представлении А.В. Наумова «уголовный закон – это форма (правовая оболочка) уголовно-правовой нормы, а последняя представляет собой его правовое содержание» [4, с. 253; 5, с. 84].

После приведенной выше цитаты А.В. Наумов пишет, что «структура статей Особенной части УК РФ отличается от структуры уголовно-правовой нормы, выраженной в этих статьях» [4, с. 253]. Тем самым автор недвусмысленно подчеркивает, что термин «уголовный закон» он использует в значении соответствующей статьи.

Нам кажется, что в данном случае можно подвергнуть сомнению позицию законодателя в части определенной некорректности. Законодатель словосочетание «уголовный закон» использует в разных значениях: в одних случаях в значении определенной совокупности статей (в наименовании раздела 1 УК РФ), а в других случаях в значении конкретной статьи (в ч. 2 ст. 3; ч. 1 ст. 9; ст. 10). При этом необходимо иметь в виду, что требование полной кодификации отечественного уголовного законодательства абсолютно четко «вписывается» в концепцию романо-германской правовой системы, и как справедливо отмечено в литературе, «ее отличие состоит в кодификации законов и строгом формулировании правовых норм» [6, с. 163].

Наверное, можно было бы понимать уголовный закон в широком (как определенную совокупность статей) и узком (как конкретную статью) смысле слова. Причем это не единственный случай раздвоения уголовно-правовых терминов. Например, таков же подход законодате-

ля к правосудию соответственно в наименовании главы 31 УК РФ и в ее статьях. Отсюда излишне оптимистично выглядит утверждение Л.В. Иногамовой-Хегай о том, что «когда термин в уголовном праве используется в ином значении, чем общепринято, в норме содержится указание на такое отличие» [7, с. 21].

Вместе с тем, изложенный подход затрудняет понимание и применение УК РФ, ибо требует в каждом случае особо выяснять, о каком именно смысле слова идет речь в законе. Не случайно в литературе, по существу, общепризнано, что каждый уголовно-правовой термин должен иметь в УК РФ одно постоянное значение. Отсюда лучше бы в нем термины «уголовное законодательство» и «уголовный закон» размежевать, с тем чтобы в первом случае речь шла об определенной совокупности статей, в последнем – об отдельной статье.

Следует отметить, что уголовное право как материальная отрасль права регламентирует различные понятия и правила, которые, в принципе, не могут не учитываться при конструировании норм других смежных отраслей права.

Кстати, свою лепту в приведенную терминологически ущербную ситуацию вносит и УПК РФ. В п. 57 его ст. 5 предусмотрено, что под уголовным законом в УПК РФ понимается Уголовный кодекс Российской Федерации. При этом по ч. 1 ст. 389.18 УПК РФ неправильным применением уголовного закона являются:

- «1) нарушение требований Общей части Уголовного кодекса Российской Федерации;
- 2) применение не той статьи или не тех пункта и (или) части статьи Особенной части Уголовного кодекса Российской Федерации, которые подлежали применению;
- 3) назначение наказания более строгого, чем предусмотрено соответствующей статьей Особенной части Уголовного кодекса Российской Федерации».

Разумеется, уголовно-процессуальный подход к пониманию уголовного закона не может отличаться от уголовно-правового. В то же время это вовсе не оправдывает законодателя, внесшего полисемию в использование уголовно-правовых терминов.

На фоне изложенного наиболее странно, на наш взгляд, выглядит определение рассматриваемой части уголовного права с использованием признаков «систематизированная совокупность юридических норм» и «в предусмотренных законом случаях». Оно уязвимо для критики одновременно с двух сторон.

О содержании статей Особенной части УК РФ и положений Особенной части уголовного права в литературе (И.Я. Козаченко, Ю.Е. Пудовочкин, С.С. Пирвагидов, М.А. Кауфман и др.) справедливо, по нашему представлению, отмечается, что это содержание приводит к выводу

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

о нескольких вариантах соотношения указанного: в одной статье может содержаться одна или несколько норм либо часть нормы [1, с. 63; 8, с. 37].

В статьях 108 и 114 УК РФ нашли отражение по две нормы об ответственности за причинение смерти или причинение вреда здоровью при превышении пределов необходимой обороны и соответствующих мер, необходимых для задержания лица, совершившего преступление. Такая же модель соотношения статей 160 и 175 УК РФ. Отличие в том, что в статьях 108 и 114 УК РФ каждая из них указана в разных частях статьи, а в статьях 160 и 175 – вместе.

С другой стороны, единая норма об уголовной ответственности за убийство закреплена в статьях 105-108 УК РФ. А в последнем случае, как уже отмечалось, имеется две нормы.

При анализе статей исследуемой части уголовного законодательства России нередко выделяют санкции и диспозиции. Отношение к структуре норм Особенной части уголовного права в литературе сложное.

Многие специалисты (Н.М. Кропачев, И.А. Тарханов, А.В. Наумов и др.) в Особенной части уголовного права выделяют гипотезу, санкцию и диспозицию [2, с. 86; 4, с. 253; 8, с. 38; 9, с. 84]. Некоторые авторы (В.П. Коняхин, О.А. Ругина, О.Н. Бибик, В.М. Степашин и др.) в таких нормах гипотезу не находят, а видят только диспозицию и санкцию [10, с. 77; 11, с. 53]. Наоборот, Г.О. Петрова к гипотезе, диспозиции и санкции добавляет субъектов уголовно-правового отношения [12, с. 126].

М.А. Тулиглович различает структуру нормы в узком и широком смысле слова. Лишь в последнем случае, на его взгляд, структура трех-элементная. В первом же случае она, по его мнению, может состоять как из одного, так и из двух элементов [13, с. 33].

Таким образом, подводя итог проведенного исследования, необходимо выделить следующие моменты:

– Во-первых, прежде всего, нам представляется, что структура чего-либо по определению не может состоять всего из одного элемента. Ведь она – строение, внутреннее устройство [14, с. 1140], все-таки предполагающее наличие нескольких элементов.

– Во-вторых, структура обеих уголовно-правовых категорий не должна совпадать друг с другом. В противном случае и то, и другое в определенной степени одинаково, а, значит, что-то излишне.

– В-третьих, сомнительна оправданность различения структуры нормы Особенной части уголовного права, исходя из смысла слова.

– В-четвертых, лишние структурные элементы норме Особенной части уголовного права не нужны. По нашему мнению, достаточно ясно то, что субъекты уголовно-правового отношения образуют одно из условий действия нормы. Следовательно, они и без выделения в качестве

отдельного элемента структуры присутствуют в норме (ее гипотезе), и тем самым в самостоятельном статусе такого элемента не нуждаются.

– В-пятых, думается, чтобы стать эффективным регулятором общественных отношений, норма исследуемой части уголовного права должна содержать указания на условия своего действия, само действие и неблагоприятные последствия его нарушения в соответствующих условиях. В противном случае норма обречена на бездействие, ибо будет не ясно, когда и как она должна действовать и чем ее действие подкреплено.

Литература:

1. Уголовное право. Общая часть: Учебник / Под ред. В.Н. Петрашева. – М.: ПРИОР, 1999. – 544 с.
2. Уголовное право России. Общая часть: Учебник для вузов / Под ред. Ф.Р. Сундурова. – Казань: КГУ, 2003. – 648 с.
3. Российское уголовное право. Общая часть: Учебник / Под ред. А.И. Чуцаева. – М.: КОНТРАКТ: ИНФРА-М, 2012. – 320 с.
4. Наумов А.В. Российское уголовное право: Общая часть: Курс лекций. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Проспект, 2018. – 784 с.
5. Курс уголовного права: В 5-ти т. Общая часть: Учебник для вузов / Под ред. Н.Ф. Кузнецовой, И.М. Тяжковой. – М.: Зерцало-М, 2002. – Т. 1. – 612 с.
6. Ренатова Э.Ю. Назначение наказания в национальном праве зарубежных стран // Вестник «ТИСБИ». – 2020. – № 1. – С. 162-174.
7. Уголовное право Российской Федерации. Общая часть: Учебник / Под ред. Ю.В. Грачевой. – М.: Проспект, 2019. – 416 с.
8. Пудовочкин Ю.Е., Пирвагидов С.С. Понятие, принципы и источники уголовного права: сравнительно-правовой анализ Законодательства России и стран Содружества Независимых Государств. – СПб.: Юрид. центр «Пресс», 2003. – 297 с.
9. Кропачев Н.М. Уголовно-правовое регулирование. Механизм и система. – СПб., 1999. – 260 с.
10. Российское уголовное право. Общая часть: Учебник для вузов / Под ред. В.П. Коняхина, М.Л. Прохоровой. – М.: Контракт, 2014. – 560 с.
11. Уголовное право Российской Федерации. Общая часть: Учебник для бакалавров / Отв. ред. М.С. Гринберг, Т.В. Непомнящая. – М.: Проспект, 2017. – 448 с.
12. Петрова Г.О. Норма и правоотношение – средства уголовно-правового регулирования. – Н. Новгород: ННГУ, 1999. – 226 с.
13. Тулиглович М.А. Структура уголовно-правовой нормы: Учебное пос. – Омск: Омская акад. МВД России, 2009. – 103 с.
14. Ожегов С.И. Толковый словарь русского языка. – 27-е изд., испр. – М.: АСТ: Мир и Образование, 2016. – 1360 с.

References:

1. Criminal law. General part: Textbook / Ed. V. Petrashev. – М.: PRIOR, 1999. – 544 p.

2. Criminal law of Russia. General part: Textbook for universities / Ed. F. Sundurov. – Kazan: Kazansk. un-t, 2003. – 648 p.
3. Russian criminal law. General part: Textbook / Ed. A. Chuchaev. – M.: KONTRAKT: INFRA-M, 2012. – 320 p.
4. Naumov A. Russian criminal law: General part: a course of lectures. – 6th ed., Rev. and add. – M.: Prospect, 2018. – 784 p.
5. Criminal Law Course: In 5 volumes. General part: Textbook for universities / Ed. N. Kuznetsova, I. Tyazhkova. – M.: Zertsalo-M, 2002. – Т. 1. – 612 p.
6. Renatova E. Appointment of punishment in the national law of foreign countries // Bulletin of «TISBI». – 2020. – № 1. – P. 162-174.
7. Criminal law of the Russian Federation. General part: Textbook / Ed. Yu. Gracheva. – M.: Prospect, 2019. – 416 p.
8. Pudovochkin Yu., Pirvagidov S. The concept, principles and sources of criminal law: a comparative legal analysis of the legislation of Russia and the countries of the Commonwealth of Independent States. – SPb.: Legal Center Press, 2003. – 297 p.
9. Kropachev N. Criminal law regulation. Mechanism and system. – SPb., 1999. – 260 p.
10. Russian criminal law. General part: Textbook for universities / Ed. V. Konyakhina, M. Prokhorova. – M.: Contract, 2014. – 560 p.
11. Criminal law of the Russian Federation. General part: Textbook for bachelors / Ed. by M. Grinberg, T. Nepomniachtchi. – M.: Prospect, 2017. – 448 p.
12. Petrova G. Norm and legal relationship – means of criminal law regulation. – N. Novgorod: UNN, 1999. – 226 p.
13. Tuliglovich M. The structure of criminal law: A tutorial. – Omsk: Omsk Acad. Ministry of Internal Affairs of Russia, 2009. – 103 p.
14. Ozhegov S. Explanatory dictionary of the Russian language. – 27th ed., Rev. – M.: AST: Peace and Education, 2016. – 1360 p.

УДК 3.33.331

**ВЫЯВЛЕНИЕ ПОТРЕБНОСТИ СПОРТИВНЫХ ТРЕНЕРОВ
ГОРОДА КАЗАНЬ В ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ**

**THE IDENTIFICATION OF THE DEMAND FOR KAZAN SPORTS
COACHES IN ADVANCED QUALIFICATION TRAINING**

КАМСКИХ Я.К., магистрант Университета управления «ТИСБИ»

*НАЙДА А.М., канд. экон. наук, доцент, декан факультета управления,
зав. кафедрой бизнес-аналитики Университета управления «ТИСБИ»*

*БАГРОВА Е.А., канд. психол. наук, доцент кафедры менеджмента и
предпринимательства Университета управления «ТИСБИ»*

KAMSKIKH YA., a Master's degree student, the University of Management «TISBI»
*NAYDA A., Candidate in Economics, Associate Professor, Dean of the Faculty
of Management, Head of the Department of Business Analytics, the University
of Management «TISBI»*

*BAGROVA E., Candidate in Psychology, Associate Professor, the Department
of Management and Entrepreneurship, the University of Management «TISBI»*

Аннотация

В настоящее время с целью решения задачи развития кадрового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности существует необходимость повышения квалификации тренерского персонала. В данной статье были проанализированы потребности тренеров в повышении квалификации, их заинтересованность в этом и выявлены наиболее подходящие формы повышения квалификации. В ходе исследования было выявлено, что 100% опрошенных тренеров заинтересованы в повышении квалификации. Наиболее удобными формами для тренеров оказались мастер-классы и онлайн-обучение.

Ключевые слова: услуги, фитнес, тренер, образование, профессионализм, профессиональное развитие, профессиональное обучение, повышение квалификации.

Abstract

At present, in order to solve the problem of the development of personnel support for physical training and sports activities, there is a need to improve the qualifications of the coaching staff. This article analyzed the demand for professionally qualified coaches, their interest in this and identified the most appropriate forms for their further training. In the course of the study,

the authors revealed that 100% of the surveyed coaches are interested in improving their qualifications. The most convenient forms for coaches turned out to be master classes and online training on the platform.

Key words: *service, fitness, coach, education, professionalism, professional development, professional training, advanced training.*

В настоящее время предоставление услуг в сфере фитнеса бурно развивается, следовательно, в данной сфере занятости требуется все больше квалифицированных кадров. Проблема повышения квалификации работников, в том числе в сфере предоставления образовательных услуг для фитнес-тренеров, в последнее время является актуальной и активно исследуется в научной среде [1-9].

Деятельность фитнес-тренера регулируется Федеральным законом от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и профессиональным стандартом «Тренер-преподаватель», утвержденным Минтруда России от 24.12.2020 г. № 952н (Зарегистрировано в Минюсте России 25.01.2021 г. № 62203) [12].

Квалификация работника – это уровень его знаний, умений, профессиональных навыков и опыта. Соответственно повышение квалификации – это улучшение данных параметров работника. От квалификации работника непосредственно зависит его профессионализм – особое свойство людей систематически, эффективно и надежно выполнять сложную (профессиональную) деятельность в самых разнообразных условиях.

Учитывая тот факт, что рынок предоставления услуг в сфере профессионального развития тренеров фитнес-клубов формируется в большей степени стихийно, целью данного исследования является систематизация образовательных и обучающих программ для тренеров в сфере предоставления фитнес-услуг с точки зрения тренеров, работающих в мини-студиях растяжки и фитнеса г. Казань.

Объект исследования – образовательные и обучающие программы для тренеров в сфере предоставления фитнес-услуг.

Предмет исследования – интересы и потребности тренеров в профессиональном развитии и повышении квалификации.

Методика исследования. Для исследования интересов и потребности тренеров г. Казань в профессиональном развитии и повышении квалификации нами была разработана анкета из 10-ти основных вопросов и 3-х уточняющих. Анкетирование тренеров проводилось анонимно, с помощью онлайн-инструмента Google Forms.

Выборка составила 32 человека. Большинство опрошенных – представители женского пола. Тренеры возрастной категории от 18 до 25 лет составили 72,7%, от 26 до 35 лет – 27,3%.

Результаты исследования

В результате опроса было выявлено, что все опрошенные имеют образование в сфере фитнеса, так как в соответствии с п. 24 ст. 2 Федерального закона от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» тренером может являться физическое лицо, имеющее соответствующее среднее профессиональное образование или высшее образование и осуществляющее проведение со спортсменами тренировочных мероприятий. Имеют высшее образование по профилю деятельности 20% опрошенных. Половина из опрошенных тренеров получили профильное образование на курсах профессиональной переподготовки для тренеров. Часть тренеров (18,2%) в данный момент проходят обучение. Тренеры обучаются в Казанском государственном институте культуры (КазГик), Поволжском государственном университете физической культуры, спорта и туризма (ПГУФСИТ), а также в АНО «Обучающая компания «ВеллФитнес».

Анализ частоты прохождения повышения квалификации показал, что все опрошенные тренеры стараются проходить курсы повышения квалификации хотя бы 1 раз в 3 года; 45,5% повышают квалификацию 1 раз в год; также 45,5% – 1 раз в 3 года; 9,1% – 1 раз в 2 года (рис. 1).

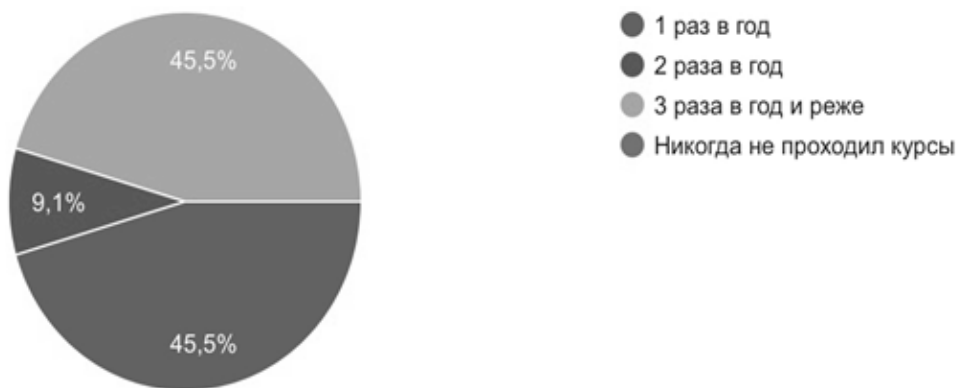


Рис. 1. Распределение ответов на вопрос: «Как часто вы повышаете свою квалификацию?»

Все опрошенные тренеры планируют повышать свою квалификацию в будущем. А также 100% опрошенных тренеров сталкивались с ситуациями, когда чувствовали, что им необходима дополнительная информация в сфере профессиональной деятельности для проведения более грамотных тренировок. Возможно, именно поэтому интерес тренеров к повышению своей квалификации довольно высокий. Также стремление тренеров повышать свою квалификацию непосредственно

зависит от постоянных изменений в сфере фитнеса и внедрения множества новых направлений.

Следующий вопрос касался навыков и компетенций, которые тренеры хотели бы получить во время повышения квалификации. Самым популярным было «обучение новым направлениям» – 72,7%; «знания в области правильного питания» – 54,5%; «знания анатомии и физиологии» – 27,3%. Остальные варианты компетенций не были популярными из-за того, что являются базовыми, и скорее всего тренеры уже владеют ими и не нуждаются в повторном обучении (таблица 1).

Таблица 1

Распределение ответов на вопрос: «Какие навыки и компетенции вы желаете получить во время повышения квалификации?»

Компетенции	Тренеры, желающие развивать компетенции (%)
Знания в анатомии и физиологии	27,3
Знания в общении с клиентами	9,1
Знания в области правильного питания	54,5
Обучение новым направлениям	72,2
Знания в области техники выполнения упражнений	9,1
Знания в области составления тренировочных программ	18,2
Знания в области хореографии	9,1
Все вышеперечисленное	27,3
Ничего из этого	0

Анализируя, в какой форме тренерам удобно повышать свою квалификацию, было выявлено, что самыми популярными стали мастер-классы, онлайн-обучение на платформе и краткосрочные программы обучения (семинары, курсы). Можно сделать вывод, что тренеры стараются выбирать краткосрочные варианты повышения квалификации без длительного отрыва от работы (таблица 2).

Таблица 2

Распределение ответов на вопрос: «В какой форме вам было бы удобно проходить повышение квалификации?»

Форма прохождения повышения квалификации	Количество тренеров, в %
Вебинары	9,1
Просмотр видеолекций	9,1
Онлайн-обучение на платформе	63,6
Долгосрочные обширные программы	27,3
Краткосрочные программы (курсы, семинары)	81,9
Мастер-классы	63,6

**Известные компании и спикеры, предоставляющие услуги
в сфере повышения квалификации**

Компании и спикеры, предоставляющие образовательные услуги	Формируемые компетенции	Формы обучения	Цена
АНО «Обучающая компания «ВеллФитнес».	Знания в области: анатомии, физиологии, нутрициологии, реабилитации. Знания базовых навыков (составление программ, техника упражнений и т.д.). Знания в области новых направлений.	Долгосрочные обширные программы по профессиональной переподготовке.	60000 руб.
		Краткосрочные программы (семинары, курсы), онлайн-обучение на платформе.	15000 руб.
HLSGO school	Знание базовых навыков (составление программ, техника упражнений и т.д.).	Краткосрочные программы (семинары, курсы).	7000-20000 руб.
body couch school	Знания базовых навыков (составление программ, техника упражнений и т.д.). Знания в области новых направлений.	Краткосрочные программы (семинары).	7000-20000 руб.
Марина Кострова	Знания в области новых направлений.	Мастер-классы.	2000-4000 руб.
Екатерина Черепанова	Знания в области новых направлений.	Мастер-классы.	2000-4000 руб.
Елена Чилелавида	Знания в области новых направлений.	Мастер-классы.	2000-4000 руб.
Дамир Сафуанов	Знания в области новых направлений.	Мастер-классы.	2000-4000 руб.

В ходе дальнейшего опроса были выявлены некоторые имена спикеров и названия компаний, известные тренерам г. Казань. Наиболее популярной является АНО «Обучающая компания «ВеллФитнес». Данная компания проводит профессиональную переподготовку и специализируется в основном на долгосрочных программах переподготовки

тренеров (4-6 месяцев), но также проводит и семинары по обучению различным направлениям фитнеса, реабилитации, нутрициологии, анатомии и физиологии. Стоимость профессиональной переподготовки – 60 тыс. руб.; стоимость 3-дневных семинаров – около 15 тыс. руб.

Также известными курсами повышения квалификации для тренеров являются компании HLSGO school и body couch school. Данные компании специализируются на проведении краткосрочных курсов обучения продолжительностью в один месяц, 1-3-дневных семинаров, мастер-классов. Стоимость месячного обучения составляет примерно 20-30 тыс. руб.; стоимость семинаров и мастер-классов – около 5-7 тыс. руб.

Тренеры перечислили огромное количество спикеров. Из наиболее известных они выделили: Марину Кострову (стретчинг и реабилитация), Екатерину Черепанову (азройога, аэростретчинг), Елену Чилелавиду (йога, пилатес), Дамира Сафуанова (йога). Стоимость мастер-классов от данных спикеров варьируется от 2 до 4 тыс. руб.

Результаты сравнительного анализа показали, что компании и спикеры, предоставляющие образовательные услуги в сфере фитнеса на территории г. Казань в целом удовлетворяют спрос на данные виды услуг, что свидетельствует о высокой конкурентной среде

Выводы

В ходе исследования было выявлено, что 100% опрошенных тренеров нуждаются и заинтересованы в повышении квалификации. Наиболее удобными формами для тренеров оказались мастер-классы, онлайн-обучение, краткосрочные программы. Это связано с тем, что тренеры стараются выбрать наиболее выгодный по цене, емкий и быстрый способ повысить свою квалификацию без длительного отрыва от работы. При анализе было также отмечено, что в г. Казань высокая конкурентная среда компаний и спикеров по переобучению и повышению квалификации тренеров.

Литература:

1. Балагина Е.В., Уварова Л.И., Федосеева И.В. Модель персонифицированного повышения квалификации работников образования Архангельской области и система оценки качества результатов обучения // *Дополнительное профессиональное педагогическое образование*. – 2016. – № 3. – Т. 2. – С. 24-30.
2. Марон А.Е., Резинкина Л.В. Муниципальная модель повышения качества непрерывного образования педагогических кадров / Л.В. Резинкина, А.Е. Марон // *Человек и образование*. – 2019. – № 1. – С. 72-77.
3. Мунчинова Л.Д. Региональная модель повышения квалификации педагогов. [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: https://akvobr.ru/regionalnaya_model_povyshenia_kvalifikatsii_pedagogov.html
4. Теличко И.А., Гуменюк Н.П. Из опыта создания и реализации практико-ориентированной модели повышения квалификации педагогов // *Эффектив-*

ные модели повышения квалификации педагогов: опыт Калининградской области: Сб. науч.-метод. ст. – Калининград: Изд. Калининградского областного инст. развития образования, 2018. – 180 с.

5. Аронова Т.В. Имидж фитнес-тренера как способ оптимизации профессиональной карьеры в области фитнес-индустрии / Т.В. Аронова, И.А. Спицына // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 5. – С. 87.

6. Янковская А.С. Оценка и аттестация тренеров по фитнесу / А.С. Янковская // Современные исследования проблем управления кадровыми ресурсами: Сб. научных ст. II Междунар. науч.-практ. конф. – Москва, 25-26 апр. 2017 г. – М.: Московский технологич. ун-т (МИРЭА), 2017. – С. 97-107.

7. Колосова Л.В. Факторы, влияющие на эффективность профессиональной деятельности фитнес-тренера (по результатам опроса фитнес-тренеров, работающих в фитнес-клубах Москвы) / Л.В. Колосова, О.Н. Степанова // Проблемы и перспективы развития спортивного образования, науки и практики: Материалы IV Очно-заочной научной конф. молодых ученых. – Москва, 18 дек. 2019 г. – М.: Московский пед. гос. ун-т, 2020. – С. 106-110.

8. Посталюк Н.Ю. Технология исследования квалификационных дефицитов педагогов как инструмент их профессионального развития / Н.Ю. Посталюк, В.А. Прудникова, О.М. Бобиенко // Вестник «ТИСБИ». – 2019. – № 3. – С. 44-55.

9. Методические основы ценностно-ориентированного подхода исследования развития организаций сферы услуг / Ю.С. Валеева, Э.А. Гатина, Е.А. Багрова, Е.Ю. Елесин // Научное обозрение: теория и практика. – 2019. – № 11(67). – Т. 9. – С. 1686-1694.

10. <https://base.garant.ru/12157560/>

11. <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72132870/>

12. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/

References:

1. Balagina E., Uvarova L., Fedoseeva I. A model of personalized advanced training for education officers in the Arkhangelsk region and a system for assessing the quality of training outcomes // Additional professional pedagogical education. – 2016. – № 3. – V. 2. – P. 24-30.

2. Maron A., Rezinkina L. Municipal model of improving the quality of continuous education of pedagogical personnel / L. Rezinkina, A. Maron // Man and Education. – 2019. – № 1. – P. 72-77.

3. Munchinova L. Regional model of professional development of teachers. [Electronic resource]. – Access mode: https://akvobr.ru/regionalnaya_model_povyshenia_kvalifikatsii_pedagogov.html

4. Telichko I., Gumenyuk N. The experience of creating and implementing a practice-oriented model of advanced training for teachers // Effective models of advanced training for teachers: the experience of the Kaliningrad region: Collection of articles. – Kaliningrad: Publishing house of the Kaliningrad Regional Institute for the Development of Education, 2018. – 180 p.

5. Aronova T. Image of a fitness trainer as a way to optimize professional career in the field of fitness industry / T. Aronova, I. Spitsyna // Theory and practice of physical training. – 2021. – № 5. – P. 87.

6. Yankovskaya A. Assessment and certification of fitness trainers / A. Yankovskaya // Modern research of human resource management problems: collection of scientific articles of the II International Scientific and Practical Conference. – Moscow, April 25-26, 2017. – M.: Moscow Technological University (MIREA), 2017. – P. 97-107.

7. Kolosova L. Factors affecting the effectiveness of the professional activity of a fitness trainer (according to the results of a survey of fitness trainers working in fitness clubs in Moscow) / L. Kolosova, O. Stepanova // Problems and prospects development of sports education, science and practice: Materials of the IV Intramural-distance scientific conference of young scientists. – Moscow, December 18, 2019. – M.: Moscow State Pedagogical University, 2020. – P. 106-110.

8. Postalyuk N. Technology for the study of teachers' qualification deficits as a tool for their professional development / N. Postalyuk, V. Prudnikova, O. Bobienko // «TISBI» Bulletin. – 2019. – № 3. – P. 44-55.

9. Methodological foundations of the value-oriented approach to researching the development of organizations in the service sector / Yu. Valeeva, E. Gatina, E. Bagrova, E. Yelesin // Scientific review: theory and practice. – 2019. – V. 9. – № 11 (67). – P. 1686-1694.

10. <https://base.garant.ru/12157560>

11. <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72132870/>

12. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА И АННОТАЦИИ МАТЕРИАЛОВ И СТАТЕЙ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ

ECONOMICS AND MANAGEMENT

THE IMPACT OF PANDEMIC ON THE DYNAMICS OF DEVELOPMENT OF THE TOURIST INDUSTRY IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN: FIRST RESULTS

SYURKOVA S., *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, PhD in Economics, Head of «Finance and Credit» Department, the University of Management «TISBI»*

ROZANOVA L., *Candidate of Geographical Sciences, PhD in Economics, Associate Professor, Head of «Economic and legal security Department», the University of Management «TISBI»*

FAIZRAKHMANOVA E., *Candidate of Economics, Associate Professor, Department of Economics, the University of Management «TISBI»*

Abstract

The article is devoted to the analysis of the dynamics and developmental trends of the tourism industry of the Republic of Tatarstan in the context of modern instability. The achievements of the Republic of Tatarstan in socio-economic and tourist spheres have been stated noted. The authors analyze changes in the development of the tourism industry in 2020: the drop in the indicators of tourism and related industries, the increase in the role of inner country tourism, the change in tourist preferences and the increase in the number of short-term and individual trips. A competent analysis of this situation, timely adaptation of the republic's tourism policy to new realities, active participation in all Russia tourism programs, consolidation of the efforts of all participants in the tourism industry, development of new tourism projects, product and technological innovations in the tourism industry have helped to reduce the negative consequences of the 2020 pandemic. The Republic of Tatarstan is one of the leaders in Russia in terms of attractiveness for tourists and demonstrates a positive trend in the main indicators of the tourism industry in 2021.

Key words: *the Republic of Tatarstan, tourism, pandemic, tourism and hospitality economy, post-pandemic period, growth drivers, domestic tourism, ecotourism, tourism projects.*

ANALYSIS OF MORTGAGE LENDING IN THE RUSSIAN FEDERATION IN REAL ECONOMIC CONDITIONS

BAZAROV R., *Candidate of Economics, Associate Professor, Finance and Credit Department, the University of Management «TISBI»*

E-mail: *rustam.baz.ru@mail.ru*

RAKHIMOVA G., *Candidate of Economics, Associate Professor, the Department of Economics and Legal Security, the University of Management «TISBI»*

E-mail: guzelrahimova@mail.ru

MUGINOVA L., *Master's degree student, the University of Management «TISBI»*

E-mail: muginova_l@mail.ru

Abstract

This article analyzes mortgage lending in the Russian Federation in modern conditions. The analysis of the real estate market of large cities of the Russian Federation is also carried out. The analysis of prices for primary housing in large cities of the country is presented. The main factors that can affect the increase in the value of real estate objects and the decrease in demand for these objects are identified. The authors identify main problems of growth and stabilization of the mortgage lending market. In conclusion, recommendations for solving these problems were proposed.

Key words: *mortgage lending, rate, mortgage, borrower, lender.*

FINANCIAL STABILITY OF PETRO CHEMICAL COMPLEX ENTERPRISES AS A TOOL TO PROVIDE THE ECONOMIC POTENTIAL OF THE REGION

STATIVINA R., *postgraduate student, the University of Management «TISBI»*

AYUPOVA., *Doctor of Economics, Professor, the University of Management «TISBI»*

Abstract

Petrochemical products are used in a huge range of consumer goods, and, as a result, the demand for petrochemical products is strongly correlated with global economic activity. Prices in the industry are highly cyclical, moving from peaks to recessions, mainly in the phase of changes in the general business cycle. Financial stability is the ability to assess, allocate resources, as well as monetary risks, and maintain employment in relation to the economy. However, financial stability is what makes it possible to facilitate and improve the monetary process and control risks [2].

Key words: *finance, petrochemistry, oil production, costs, stability, company.*

PROSPECTS AND MEANINGS OF THE DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONAL PRACTICE OF INTERACTION OF THE DIGITAL ECONOMY

KAMAEVA G., *senior lecturer, the University of Management «TISBI»*

E-mail: teach53@mail.ru

TISHKIN A., *a student of the correspondence department, the University of Management «TISBI»*

E-mail: teach53@mail.ru

Abstract

The article examines the prospects and essence of the development of the digital economy in the areas of studies of organizing processes, technology and methodology of scientific research, scientific approaches to the study of the social environment in the conditions of transformation of the institutional foundations of the economy. Systemic innovations, as factors of economic transformation, arise in the interaction and cooperation of the subjects of its professional spheres. Any innovative idea in its content and application requires systematic, synergetic and process approaches to the problem of its development and implementation, determining its role and socio-economic meaning.

Key words: *digital economy, development of organizational practice, digital transformation, innovative approach, concept of digital educational environment.*

THE IMPACT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF ENTREPRENEURSHIP ON MODERN ECONOMY

MAKSIMOVA E., *postgraduate student, the University of Management «TISBI»*

E-mail: *maksimowa3@yandex.ru*

Abstract

This article will examine the development of entrepreneurship in Russia during the difficult periods of recent years: from the COVID-19 pandemic to the present. The article highlights the advantages of the active formation of entrepreneurship, identifies the difficulties that small and medium-sized businesses have already faced, and outlines measures to support the state of entrepreneurs, provided their business has been digitalized. The article will also consider the relatively new, but popular modern term «digital entrepreneurship», the main features that characterize digital entrepreneurship in the modern economy. The methodological basis of the research is a theoretical study of the available literature on the topic of digital transformation of entrepreneurship, as well as statistical analysis of data presented in various authoritative reference sources – the websites of expert companies or on statistical websites.

Key words: *entrepreneurship, pandemic, digitalization, government support, digital entrepreneurship.*

THE CONSEQUENCES OF DISCONNECTION OF RUSSIA FROM SWIFT

YOUSEF BASEL, *Master's degree student, Kazan (Volga Region) Federal University*

E-mail: *baselyousef679@gmail.com*

Abstract

In this paper, various options for organizing SWIFT bank transfers are considered, as well as possible losses of the Russian Federation due to sanctions imposed by Western countries in 2022. The article provides a comparative analysis of the functionality of SWIFT, CuberFT, CIPS systems, as well as a special interbank information exchange protocol, which was put into effect by the EU countries to work with Iran – INSTEX.

Key words: *US sanctions policy, Russian sanctions, SWIFT, international banking system.*

PROBLEMS OF THE VAT CALCULATION MECHANISM AND MAIN DIRECTIONS IN THEIR ELIMINATION

DOROSHINA O., *Candidate of Economics, associate Professor, the University of Management «TISBI»*

Abstract

The article highlights the features of improving the methodological and methodical approaches to calculating value added tax; recommendations are proposed to improve the administration, the procedure for calculating and paying VAT, taking into account the balance of interests of the state and the taxpayer. This,

on the one hand, is supposed to increase the VAT tax base, on the other – will contribute to the increase in the effectiveness of control measures of the tax service.

Key words: *value added tax, budget formation, fiscal function, administration, gaps, tax schemes.*

THE INTRODUCTION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN ACCOUNTING

SMOLENTSEVA L., *candidate of pedagogical sciences, Associate Professor of the Department of Information Technology, the University of Management «TISBI»*

E-mail: *la109@yandex.ru*

DOLGOV A., *a student, the University of Management «TISBI»*

E-mail: *melchezvanov@mail.ru*

Abstract

The article is devoted to a detailed examination of the introduction of artificial intelligence technology in accounting. Currently, the accounting sphere has undergone dramatic changes in the field of automation and computerization. Modern information technologies have made it possible to optimize the work of an accountant, increasing the efficiency of his work. The article describes the advantages of robotization of routine accounting procedures, considers software services. The authors reveal the necessity to introduce modern tools based on artificial intelligence, which significantly improves the productivity of accounting work.

Key words: *personal computer, artificial intelligence, machine learning, accounting, information system.*

LAW

INTERNATIONAL LEGAL PROBLEMS OF RESPONSIBILITY FOR CRIMES COMMITTED DURING THE ARMED CONFLICT IN THE DEMOCRATIC REPUBLIC OF THE CONGO

KANDALA JEAN-JACQUES, *PhD in Law, University of Johannesburg, the Democratic Republic of the Congo*

MEZYAEV A.B., *Doctor of Law, Professor, the Department of Constitutional and International Law, the University of Management «TISBI»*

Abstract

The article analyses models for bringing to justice those who bear the main responsibility for the commission of international crimes during armed conflicts. Two main models stand out: the use of already existing international judicial institutions and the creation of new international criminal justice bodies. With regard to the armed conflict in the Democratic Republic of the Congo, a conclusion is made about the applicability of the second model.

Key words: *international law, international courts, the Democratic Republic of the Congo, armed conflict, responsibility for international crimes.*

TO THE QUESTION OF THE ESSENCE OF THE RULE OF A SPECIAL PART OF THE CRIMINAL LAW

ILIDZHEV A., Candidate in Law, Associate Professor, the Department of Criminal Law and Procedure, the University of Management «TISBI»
E-mail: *ilidsasha@yandex.ru*

Abstract

The article provides a conceptual and terminological analysis of the content of the norm of the Special Part of Criminal Law. In this work, taking into account the well-established approaches in the theory of criminal law, various points of view regarding the legal nature of the article of the special part of the Criminal Code of the Russian Federation and the norms of the Special part of criminal law and their correlation are investigated. The author, taking into account the prevailing views of scientists, identifies and substantiates some of the contradictions that arose in the legislative regulation of such a criminal legal category as «criminal law», backing it up with specific examples not only from the Criminal Code, but also from the Criminal Procedure Code. The paper proposes and substantiates ways to eliminate the detected inconsistencies that can provide a uniform understanding of criminal law norms and their application in practice.

Key words: *criminal law, system, structure, criminal law, uniformity, content, reflection, approach.*

UNESCO: EDUCATION, SCIENCE, CULTURE

THE IDENTIFICATION OF THE DEMAND FOR KAZAN SPORTS COACHES IN ADVANCED QUALIFICATION TRAINING

KAMSKIKH YA., a Master's degree student, the University of Management «TISBI»
NAYDA A., Candidate in Economics, Associate Professor, Dean of the Faculty of Management, Head of the Department of Business Analytics, the University of Management «TISBI»

BAGROVA E., Candidate in Psychology, Associate Professor, the Department of Management and Entrepreneurship, the University of Management «TISBI»

Abstract

At present, in order to solve the problem of the development of personnel support for physical training and sports activities, there is a need to improve the qualifications of the coaching staff. This article analyzed the demand for professionally qualified coaches, their interest in this and identified the most appropriate forms for their further training. In the course of the study, the authors revealed that 100% of the surveyed coaches are interested in improving their qualifications. The most convenient forms for coaches turned out to be master classes and online training on the platform.

Key words: *service, fitness, coach, education, professionalism, professional development, professional training, advanced training.*

УСЛОВИЯ ПОДАЧИ МАТЕРИАЛОВ В ЖУРНАЛ

1. Для издания принимаются ранее не опубликованные авторские материалы – научные (практические) статьи, обзоры (обзорные статьи), рецензии, соответствующие тематике научно-информационного журнала «Вестник «ТИСБИ».

2. Основные требования к содержанию авторских материалов (научная статья, обзор, рецензия на монографию, учебник, рецензия на научную статью).

Научная (практическая) статья. Во вводной части должны быть обоснованы актуальность и целесообразность разработки темы (научной проблемы или задачи). В основной части статьи путем анализа и синтеза информации необходимо раскрыть исследуемые проблемы, пути их решения, обоснования возможных результатов, их достоверность. В заключительной части – подвести итог, сформулировать выводы, рекомендации, указать возможные направления дальнейших исследований.

Обзор (обзорная статья). В обзоре должны быть проанализированы, сопоставлены и выявлены наиболее важные и перспективные направления развития науки (практики), ее отдельных видов деятельности, явлений, событий и пр. Материал должен носить проблемный характер, демонстрировать противоречивые взгляды на развитие научных (практических) знаний, содержать выводы, обобщения, сводные данные.

Рецензия на монографию, учебник – анализ, критический разбор, оценка научного произведения (кроме диссертационных исследований) в жанре газетно-журнальной публицистики. Заглавие рецензии допускается заменять библиографическим описанием рецензируемого произведения. Библиографическое описание оформляется согласно ГОСТ 7.1–2003.

Рецензия на научную статью – отзыв на научную работу перед ее публикацией. Рецензия, которая направляется в научно-информационный журнал «Вестник «ТИСБИ» почтой, электронной почтой (в сканированном виде), по факсу или лично, должна раскрывать актуальность, значимость, научно-теоретическую методологическую и практическую ценность статьи, содержать оценку, характеристику работы, выводы.

2.1. Оформление авторских материалов

В редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» следует направлять авторские материалы, включающие следующие элементы: индекс УДК (Универсальной десятичной классификации), заглавие публикуемого материала, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова, текст публикуемого материала, список литературы.

Заглавие публикуемого материала, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова и список литературы для публикации в научно-информационном журнале «Вестник «ТИСБИ» необходимо представлять в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» на русском и английском языках.

Материалы, направляемые в издание, должны иметь рецензию доктора или кандидата наук (для аспиранта и соискателя ученой степени – кандидата экономических наук, для докторанта и соискателя ученой степени доктора наук – доктора наук) согласно положению о рецензировании.

Объем авторского оригинала не должен превышать 0,5 авторского листа (20 тыс. знаков с пробелами), или 10 машинописных (компьютерных) страниц

формата А4, напечатанных через 1,5 интервала; шрифт Times New Roman размером (кеглем) – 14.

Примечание. При последующей публикации материалов в других изданиях автор обязан сделать ссылку на первичную публикацию в Научно-информационном журнале «Вестник «ТИСБИ» (название журнала, номер, год).

2.1.1. Заглавие должно быть кратким и отражать суть тематического содержания материала. После заглавия необходимо указать сведения об авторах, составителях и других лицах, которые участвовали в работе над рукописью.

2.1.2. Сведения об авторах включают следующие элементы:

- инициалы и фамилию автора;
- ученую степень, ученое звание;
- должность или профессию;
- место работы, учебы (наименование учреждения или организации, населенного пункта), включая подразделение (кафедра, факультет);
- контактную информацию (E-mail или другую контактную информацию для указания в журнале и на сайте издательства);
- наименование страны (для иностранных авторов). Имя автора приводится в именительном падеже. В коллективных работах имена авторов приводятся в принятой ими последовательности.

2.1.3. Аннотацию оформляют согласно ГОСТ 7.9-95, ГОСТ Р 7.0.4-2006, ГОСТ 7.5-98 объемом не более 500 печатных знаков. Ее помещают после сведений об авторах рукописи.

2.1.4. Ключевые слова выбирают из текста материала (кроме передовых статей, докладов, тезисов докладов, научных сообщений, писем в редакцию) и помещают отдельной строкой после аннотации перед текстом публикуемой рукописи. Ключевые слова приводятся в именительном падеже.

2.1.5. Список литературы. Библиографическая часть аппарата статьи должна быть представлена библиографическими ссылками (ГОСТ 7.05-2008) и библиографическими списками в конце материала (раздел «Список литературы»). При этом автор отвечает за достоверность сведений, точность цитирования и ссылок на официальные документы и другие источники. Иностранное написание слов приводится в скобках, кроме ссылок на литературу.

3. Материалы направляются по e-mail (электронной почте) vestniktisbi@yandex.ru в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ»» техническому секретарю журнала Лопатиной Екатерине Николаевне.

4. Статьи, направленные в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ»» без выполнения требований настоящих условий публикации, не рассматриваются.

5. В случае отклонения статьи научно-исследовательская часть УВО «Университет управления «ТИСБИ»» направляет автору мотивированный отказ.

Примечание. По всем вопросам публикации и работы редакции журнала обращаться к главному редактору – доктору экономических наук, профессору УВО «Университет управления «ТИСБИ»» Ельшину Леониду Алексеевичу (e-mail: Leonid.Elshin@tatar.ru; тел.: 8(843)294-83-33) и техническому секретарю журнала – Лопатиной Екатерине Николаевне (e-mail: vestniktisbi@yandex.ru; тел.: +7(951)895-94-96).

Приглашаем всех к сотрудничеству!

Подписано в печать 24.03.22 Дата выхода в свет: 8.04.2022
Печать ризографическая Формат бумаги 70x100/16 Гарнитура Arial Усл.-п.л. 8,4
Тираж 100 экз. Заказ 12
Цена свободная
Отпечатано в Издательском центре Университета управления «ТИСБИ»
Адрес: 420012, г. Казань, ул. Муштары, 13